



董事长王文其每日心语分享

◆1. 众所周知，尊重，是人与人交往最基本的礼貌，更是为人处世的一种品德。有了尊重，方能平等相处，有了尊重，相处起来才会如沐春风。尊重别人，他人才会还你尊重，你微笑待人，他人才会笑脸相迎。人在世间，无论是与谁相处，都要学会尊重他人，唯有尊重他人，你脚下的路才会越走越宽。那些懂得尊重他人的人，有着大格局与开阔的胸襟，人生舞台一定会越来越精彩。

◆2. 有句话：你的水平，是你经常接触的5个人的平均值。仔细想想，觉得很有道理。环境对于一个人的影响是潜移默化，不可估量的：靠近积极的人，就会变得努力又上进；靠近乐观的人，不需要抱怨，因为抱怨没有用。所以说，怀着希望活下去，相信天道酬勤。这，是一个人此生最好的风水。

◆3. 在生活中，如果我们想要让自己的人生变得越来越顺利，我们需要明白的是，其实本质上只需要你做好自己就可以了，你越懂得做好自己，你的人生之路也会越来越顺利。而你的人生诸多不顺，本质上是我们不懂得做自己，我们迷失了自我，我们才会痛苦，我们丢失了自己，才无法安然做自己。如果你想让自己的人生变得越来越好，请学会做自己，当你做自己的时候，你的人生之路才会真正顺畅起来。

◆4. 人生很短，不要活的太累，生活没有模板，只需心灯一盏，如果笑能让你释然，那就开怀

一笑；如果哭能让你减压，那就让眼泪流下来；如果沉默是金，那就不需要解释，如果放下能更好的前行，那就轻松上阵；人生，不以失为忧，不以得为喜，最轻松的人生莫过于，慢慢行，慢慢学，慢慢品，笑看风云平常心。

◆5. 年轻的时候，我们都觉得自己能够改变这个世界。等我们老了才知道，我们改变不了世界，我们只能接受这个世界。无论它变得如何，我们只能顺其自然地活着。哪怕结果不如人意，那也是我们难以扭转的现况。既然如此，我们只需要把握好“过程”，就可以了。对于生活，任何人都不需要抱怨，因为抱怨没有用。所以说，怀着希望活下去，相信天道酬勤。这，才是一个人此生最好的风向。

◆6. 生命里总有一些黑暗是需要自己跨越的，没有人会帮你，也没人能够帮得了你，你只有独自跨过，才能够得到成长。总有一天，你吃过的苦，都会成就你生命里的甜。因为失去过，所以学会了珍惜，也学会了坚忍不拔，独自找寻生命里的美好。人生是需要自渡的。当你不放弃，不抛弃，你终究跨过了悲伤和大海，到达你想要的明天。

◆7. 如果你想幸福，就要和一个拥有正能量的人在一起，你就会发现生活的美好。他们会帮助你树立正确的人生观，会给你惊喜和感悟。他们像阳光一样帮你驱赶心中的阴霾，他们像明灯一样照亮你前行的路。他们会帮你走出更直更宽的路，他们会把你变成更优秀的人。去靠近一个拥

有正能量的人，让自己远离抱怨，杜绝消极，把生活过得充实精彩，让人生变得明亮灿烂。

◆8. 一个人有没有尽到自己的责任，看他对自己的父母的态度就明白了。人这一生，只欠父母，父母对我们的恩情，我们永远都还不完，因为父母永远都在向我们不求回报的付出，他们永远都是我们最坚强的后盾。常有人说：“等我有钱了，我一定要好好孝敬父母。”这些人总是在等自己有钱，可他们殊不知，父母根本就等不起，他们每等一天，父母的日子就少一天。子欲养，而亲不待的悲剧，一直在上演。孝顺父母，一定是最大的责任之一，因为这能看到我们人生的意义所在。

◆9. 看过形形色色的人物，我们要学会欣赏自己，才不会为闲言所扰；走过明媚青葱的岁月，我们要懂得知足常乐，才不会为生活所累；赏过繁花似锦的风光，我们要珍惜身边的拥有，才不会被外物所惑。真正的开心，其实就是踏踏实实地过好自己的小日子，别站在烦恼里仰望幸福，相信一切仍然是最好的安排。往后余生，愿我调整心态，心怀期待；放眼四周，皆为美好；目光所及，满是欢喜。

◆10. 唯有改变自己的三观，该忍的时候忍，该坚持的时候就坚持，不强求别人和自己一样。随着年龄的增长，时局的变化，家庭的改变等，调整自己的三观，并不是做人没有原则，而是让自己变得更加优秀，具有包容、大度、理解、换位思考、积极面对等修养。事实上，一个人读过的

人，不要弃，对爱着你的人，不要伤。

◆11. 木秀于林，风必摧之，堆出于岸，流必湍之；行高于人，众必非之。人生在世，过刚则易折，过强则难久。而且，这世上，向来人外有人，天外有天。真正的强者，不仅懂得隐藏锋芒，还能够适时示弱。智者处世，如水之灵活。经沙土则渗流蓄力，碰岩石则迂回曲折；遭断崖则下垂为瀑，遇高山则另辟蹊径。示弱，既是一种以退为进的智慧，也是一种成大事者不争一时英雄的境界。

◆12. 一个人能攀登到怎样的高度，最终由自己的眼界所决定，眼界不一样，生活方式自然不同。狮子为展示自己的雄伟英姿，不断在草原上狂野，而屎壳郎头枕粪球，却沾沾自喜，不同的眼界，有着不同的人生。眼界，就是一个人最大的财富，当你眼界越来越宽阔，心之所想，内心格局都会随之而改变。人这一辈子，能力的大小，能决定我们拥有什么，而眼界的高低，格局的大小，才能决定我们能走多远。

◆13. 一撇一捺写个人，一生一世做个人。无论什么时候，不管什么年纪，千万不要忘本，千万不能忘恩。人，不可能一帆风顺，总会有坎坷曲折。困难的时候，别人帮你；遇事的时候，他人助你；这些都是你的贵人恩人，要懂得感恩，给予回报。树高千尺不忘根，人若辉煌莫忘恩，做人，不能没有良心。对帮助你的人，不要忘，对陪着你的人，不要弃，对爱着你的人，不要伤。

◆14. 6月生日愿望

6月1日 农历五月初三
寿星：陈炽君
祝公司蒸蒸日上，家人身体健康！
6月8日 农历五月初十
寿星：施佳欢
祝公司繁荣向上，家人身体健康！
6月9日 农历五月初十一
寿星：鲁伟龙
祝公司繁荣昌盛，家人开开心心！

森信控股6月、7月员工生日愿望

6月生日愿望

6月11日 农历五月十三
寿星：周维圣
祝公司兴旺发达，家人幸福健康！
6月14日 农历五月十六
寿星：景萍萍
祝公司繁荣向上，家人身体健康！
6月15日 农历五月十七
寿星：王燕
祝公司蒸蒸日上，家人平平安安！
6月15日 农历五月二十三
寿星：周进军
祝公司兴旺发达，家人开开心心！
6月16日 农历五月十八
寿星：于宏朋
祝公司兴旺发达，家人身体健康！
6月19日 农历五月二十一
寿星：夏盛兵
祝公司蒸蒸日上，家人平平安安！
6月21日 农历五月二十六
寿星：周进军
祝公司蒸蒸日上，家庭幸福美满！
6月21日 农历五月二十三
寿星：戎伟
祝公司蒸蒸日上，家人平平安安！
6月24日 农历五月二十六
寿星：周进军
祝公司蒸蒸日上，家庭幸福美满！
6月24日 农历五月二十六
寿星：王豪
疫情早日结束，公司业绩蒸蒸日上！
6月27日 农历五月二十九
寿星：姚后权
祝公司兴旺发达，家人开开心心！

7月生日愿望

7月3日 农历六月初五
寿星：钟永旺
祝公司蒸蒸日上，家人身体健康！
7月4日 农历六月初六
寿星：陈平
祝公司兴旺发达，家人幸福健康！
7月4日 农历六月初六
寿星：朱俊
祝公司蒸蒸日上，家人平安健康！
7月5日 农历六月初七
寿星：于进
祝公司蒸蒸日上，家人健康康健！
7月7日 农历六月初九
寿星：杨飞
祝公司欣欣向荣，家人健健康康！
7月7日 农历六月初九
寿星：冯燕
祝公司兴旺发达，家人开开心心！
7月7日 农历六月初九
寿星：王进
愿疫情尽快结束，一切又如往日平静！
7月7日 农历六月初九
寿星：周小鹏
祝公司繁荣昌盛，家人身体健康！
7月9日 农历六月十一
寿星：毛卫东

2022年

6月

森信之窗

WINDOW ON SENXIN



森信投资控股集团主办

总第一百八十五期

农历壬寅【虎】年

新闻热线：65606818-8031

热线短号：6660

本期8版

大力发扬民企精神 积极投身光彩事业

——我司为虹口区光彩事业促进会捐款贰佰万元



(本报讯)近期，上海森信建设集团有限公司为虹口区光彩事业促进会捐款贰佰万元整，这也是公司连续第十六年捐款。

近年来，我司积极履行民营企业社会责任、投身光彩事业。多次参加各类慈善捐款活动，对口支援项目，积极参加慈善捐款、捐资入学、公益事业等一切相关的公益活动。



董事长受邀参加城投集团重点工程建设暨立功竞赛活动推进大会

6月24日上午，董事长王文其受邀参加城投集团成立三十周年之重点工程立功竞赛活动推进大会。大会由城投控股党委副书记、总裁张辰主持，项目设计、监理等参建单位负责人及代表参加。

在全市加快经济恢复和重振的特殊时期，城投集团成立三十周年之际，我司承建的虹口万安城市更新项目作为城投集团贯彻落实施委、市政府“防疫情、稳经济、保安全”的工作部署，发挥重大工程引领经济稳增长重要作用的关键节点，位居城投集团重点工作建设暨立功竞赛活动之列。

面向未来，森信建设将继续深入贯彻新发展理念，以优质服务推进与城投集团的深化合作，持续深耕虹口城市建设。

位置，是城投集团与虹口区人民政府以“市区国企合作”的模式携手解决旧改卡壳难题的一次创新。森信建设作为总承包方，始终牢记初心使命，坚守责任担当，用心履行社会责任，以守信的诺言、严谨的态度、强烈的责任服务业主；以专业的技术、过硬的质量、良好的口碑营运每一项工程。

虹口万安城市更新项目位于虹口区江湾镇核心



董事长王文其(左2)受邀参加城投集团重点工程建设暨立功竞赛活动推进大会

董事长荣获虹口区曲阳街道“抗疫英雄”称号

(本报讯)3月以来，上海市疫情呈现快速发展态势，严峻的疫情牵动着董事长王文其的心。

危难关头，方显初心、担当和情怀。疫情发生后，王董心系抗疫大局，大义为先，克服疫情阻隔等各

种困难，在本轮疫情中共计捐款、捐物近500万元。王董还不断协调物资保供分发、驰援隔离点建设等多种形式助力疫情防控，共同守“沪”人民健康。王董带领森信集团积极行动、主动作为，全力助抗疫，彰显了森信“森怀远大 信义擎天”的企业文化，体现了企业的社会担当与奉献精神。

6月1号，上海推行复工复产，森信人将继续以更加饱满的热情投入到日常疫情防控及后续复工复产的工作中，坚决打赢这场疫情防控阻击战。王董表示：疫情中我们见证了团结的力量，我们坚信，在社会各界人士的共同努力下，我们一起携手合作，守望相助，一定能战胜这场疫情。



保护抗疫成果,有序推进复工复产,努力完成既定目标

为了响应以习近平同志为核心的党中央对上海疫情动态清零总方针不动摇的决心,在这特殊时期,各行各业涌现了一大批有担当的党员、干部、谱写了一曲曲感人肺腑催人泪下的抗疫故事。正是有了他们的无私奉献,才迎来了上海六月份的复工复产。

上海市各级政府要求对加强疫情防控常态化下各企业有序复工复产。为贯彻落实疫情防控期间建筑施工现场疫情防控工作要求,推进建筑施工工地的疫情防控和安全生产工作,实现“两手都要抓、两手都要硬”的目标,确保我司疫情防控和安全生产形势平稳有序进行。6月20日起,工程管理部全体成员赴我司所承建的各项目开展了常态化疫情防控专项检查。



森信集团为全体员工发放防暑降温物品

(本报讯)随着炎炎夏日的来临,上海近期迎来了持续高温的天气。为切实做好夏季防暑降温工作,保障员工的身心健康,将公司的关怀及时传递给每一位员工,近日公司向所有员工发放防暑降温四件套,确保高温条件下员工的安全和健康。

公司一直以来大力倡导“以人为本”的理念,各级领导高度重视夏季职工防暑降温工作,把它作为一项重要工作做实、做细。除发放防暑降温物品外,同时要求加强项目部现场防暑检查工作,确保防暑降温设备、设施的安全有效运行,杜绝生产一线人员中暑和职业卫生事故的发生,确保生产现场员工的生命安全和生产秩序。公司各科室及项目部也在积极宣传夏季防暑降温常识,提高员工认识,确保实现安全度夏。



森信集团为员工发放生日礼物 ——送小熊电饼铛家用煎烤锅传递温暖

(本报讯)为了充分体现“和谐森信快乐家园”的文化理念,让员工感受到公司大家庭的温暖,集团工会本着实惠好用、有纪念意义的原则,每年都会安排专人采购并在月底统一为当月过生日的员工发放生日礼物。每年员工的生日礼物都会变,今年的礼物是——小熊电饼铛家用煎烤锅。

此项举措得到了集团广泛员工的赞同,使企业文化理念真正融入到每一个人的心田。



浅谈“跳仓法”取代“后浇带”施工

通过检查,实地察看了各项目“场所码”张贴、“数字哨兵”设置使用、工作人员日常防护、防疫物资储备、环境消杀和临时隔离室设置等情况。

目前,我司各项目常态化疫情防控工作值得肯定。疫情无法肆虐,防疫仍在进行中,我们一定要克服麻痹思想和侥幸心理,继续抓紧、抓实、抓细常态化疫情防控工作不松懈。各项目务必将工作机制、物资储备、应急处置和后勤保障等常态化疫情防控措施与日常工作有机结合,主动适应常态化疫情防控的新要求新变化,进一步强化夯实人员流动较多的关键点位防控措施。尤其是方案落实点多、面广、战线长,要进一步发挥分区封闭管理的优势,做到作业不间断、疫情防控不

打折、安全要求不降低,努力完成年初制定的各项目标。

针对即将到来的高温季节和紧张的施工工期,总经理王海军要求:各项目要严格按照沪建质安(2022)215号文要求,切实履行复工复产阶段的各项安全生产管理要求,尤其对返岗人员的安全教育、安全交底、持证上岗(特种作业人员)、健康状况、施工机械使用等重点环节和关键部位的排查工作要查细、查实、查透。

所有人都要清醒认识当前复工复产阶段生产安全事故易发多发的严峻形势,研判在疫情防控条件下建筑工地复工复产方面的各种不可控因素叠加的新情况,切实履行企业主体责任,坚决遏制在疫情防控条件下建筑工地盲目复工、带病生产、放松管理的问题。

文 / 工程部 钱宜武

随着施工技术的不断创新,“跳仓法”取代“后浇带”是许多项目采用的方法。主要是在大面积(体积)混凝土施工过程中,采用“抗、放结合,先放后抗”的基本原理,将超长或超大面积的混凝土块体分为若干小块体间隔施工(这也是后浇带施工的基本原理),再将若干小块体连成整体(间隔时间较短),依靠混凝土抗拉强度抵抗下一段的温度收缩应力的施工方法。

一、“跳仓法”的施工工艺

1、通过跳仓施工法,将“后浇带”修改为施工缝,施工工艺相对简单一些,缩短施工周期。

2、避免了“后浇带”施工周期长和“后浇带”清理、保护、钢筋锈蚀等麻烦,对施工质量有帮助。

3、“跳仓法”施工,使结构整体性提前完成,有利于地下室运输机械提前介入周转,倒运方便,提高工作效率。

4、通常“后浇带”须做两边的止水钢板、钢丝网、支架。改为“跳仓法”,则减少一半的止水钢板、钢丝网、支架以及无需覆盖和保护,能减少施

工成本。

5、分仓区块浇筑时间为7天左右,先行浇筑区域应力释放时间充足。两侧混凝土浇筑结合更加紧密,有利于施工。“后浇带”除周期长外,清理难度大,钢筋锈蚀严重,并且容易漏水。所以“跳仓法”更对质量有利。

三、“跳仓法”的施工措施

1、必须编制专项施工方案,经审批后实施,并进行专项的技术交底。

2、由于“后浇带”和“跳仓法”都存在前后施工,必然存在垃圾处理。在浇筑混凝土前,须对后续施工面进行覆盖保护,防止垃圾进入。

3、对留置底的施工缝止水钢板、钢丝网、支架等必须封闭牢固,防止跑模。建议最好在后浇筑混凝土与前期浇筑交界处设置宽200毫米,深

50毫米的凹槽(在垫层施工时就先留置),这样,即使有少量的砂浆流入,不好清理,也不会影响底板厚度,从而保证施工质量。

4、加强混凝土的原材料、水灰比、运输时间、振捣、收面、养护等施工过程控制。严格执行相关的规章制度,切实把好质量关。

5、提前做好大体积混凝土施工专项测温方案,坚持按要求进行温度测量和观察,严格控制混凝土内外的温差控制。

6、提前做好基础底板施工承压水预防措施,按照专项施工方案留置降水点或水压释放点,并做好预埋管的止水措施。

文 / 松江安置房项目部 王文平

审稿人 / 总工程师 陈海进

探讨怎么预防地下室结构上浮破坏



近年来,在主体结构施工阶段,由于地下水位上升,对结构产生的浮力超出结构承载能力,导致地下室结构破坏的事件时有发生,给结构使用的安全性带来一定隐患,同时也带来不同层度的经济损失和社会影响。在结构施工阶段怎样做好地下室结构由于浮力影响导致结构破坏的措施显得尤为重要,地下室结构上浮危害可归纳成以下几个方面。

1.造成使用问题:由于浮力破坏,使柱体倾斜过大,板起拱大、墙体开裂导致严重渗漏,影响使用功能;

2.结构问题:柱墙梁板等主要受力构件受到较为严重的破坏,使其承载力降低;

3.耐久性问题:裂缝导致混凝土碳化加快,钢筋的锈蚀加快,影响结构使用寿命;

4.经济问题:只要出现地下室上浮问题就需要补救,将增加鉴定加固费用、可能导致延后投入使用等。

浮力公式大家比较熟悉,我们施工的地下结构产生的浮力主要与水密度(ρ)、重力加速度(g)和地下结构体积(V)有关。为解决由于以上原因产生破坏,设计时往往采取抗拔桩来进抗浮处理。有时建设单位为控制成本投入,要求设计最大限度的降低抗拔桩直径或长度、降低底板厚度和配筋率。这样,设计在抗浮计算时,以竣工环境状态进行综合设计考虑,将后期的车库顶板回填土及车库顶板上构筑物荷载全部综合考虑在内。通过这种处理手段,有效降低由于抗浮问题的投入成本。

作为施工过程中怎样做好结构施工阶段的控制显得尤为重要。首先,在施工之前,要认真熟悉图纸,理解设计意图,做好设计交底和图纸会审工作。在全面掌握一手资料后,编制有针对性的施工方案来明确施工各过程的控制重点和难点,做好全员方案交底工作,使施工管理和操作各个层面思想统一,做到全员参与控制和管理的全面质量管理。

在施工过程中,我们要从桩基施工时加强管理和控制入手,确保桩基工程质量符合设计和规范要求,重点检查桩的沉桩直径、沉桩长度、桩体配筋规格、数量、长度和保护层厚度,沉桩时混凝土质量及充盈系数等,做好桩体质量检测。

土方开挖时,严禁机械碰撞桩体,截、凿桩过程中,有效保护好锚筋,防止钢筋断裂、扭伤现象发生,底板钢筋施工前,做好锚筋质量的全数验收,重点验收钢筋规格、数量、锚固长度、焊接长度和焊缝的饱满度及锚固构造要求。在这项检查中,特别对焊接质量和锚固构造要重点

检查,因为对于不同工程,桩锚筋构造有不同要求(锚筋角度和端部平直段要求),所以要结合设计和图集加强管控,确保锚筋有效受力。

底板施工时在满足设计和规范的同时,重点控制好钢筋保护层厚度和底板结构有效厚度及混凝土密实度,确保在受力时能有效达到设计预期的设计值。特别是底板上层钢筋保护层往往有偏大现象,这与上层筋支架施工质量密切相关。底板混凝土浇筑在满足整体密实度同时,加强桩体周边混凝土浇筑质量控制。

以上是从施工工艺上加以控制,另外有效解决结构抗浮问题,控制地下水深度是最有效的抗浮措施。控制地下水深度方法很多。如在结构和围护间在基坑回填时布置一定数量的滤水井,当地下水位上升时,及时将上升水体排出基坑外,达到抗浮目的,另一方面,结构施工时在落深区域(如集水坑)和车库结构空旷区的板中地带设计一定数量滤水井(在布设滤水井时,埋设深度和构造同轻型井点要求,特别滤管周围滤水层材料要符合规范要求,防止死井现象发生,达不到后期降低地下水解压目的。为便于后期封堵处理,滤水管在穿越底板中部需设一道止水环),当水位上升时,由于压力平衡原理,结构施工阶段通过集水坑及时将水排出基坑外侧达到降低地下水位,减少浮力对结构破坏,达到保护结构的目的。

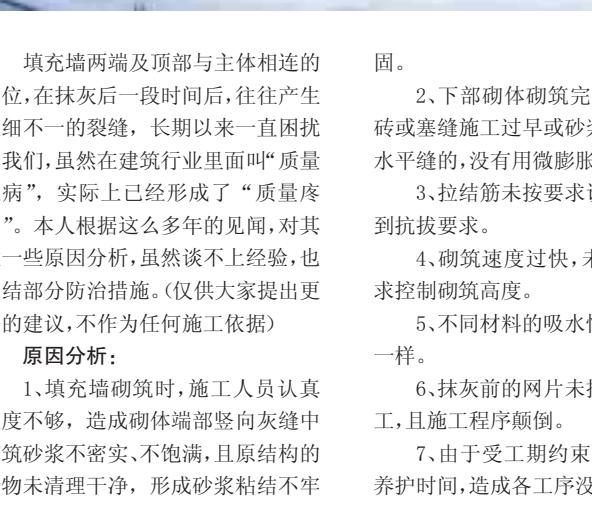
加强信息化管控,施工阶段,及时根据设计要求布置好沉降监测点,特别在雨季和雨后,监测频率需加强,要在第一时间掌握变形数据,发现异常情况及时启动应急预案做好应急处置,并同时将相关数据及时报设计、建设、监理等单位,以便设计在第一时间拿出处置方案,确保结构安全。

控制浮力对结构破坏的方法中,一种是通过降低地下水高度,降低浮力达到保护结构目的。另一种是通过配重,平衡浮力达到保护结构目的。但是在遇特大暴雨无法及时降低坑外地下水位时,可立即对地下空间进行临时灌水与坑外降水相结合措施,这样最大限度降低结构内外水位高低差,处置效果更明显,能更有效保护地下结构的安全。

总之,要想有效预防地下室结构由于浮力产生破坏,要形成技术牵头,全员参与,加强过程管控,做好应急预案演练,俗话说:“凡事予则立,不予以则废”。平时多注意、多思考,做一个有心人,这样的事故损失完全可以避免发生。

文 / 工程管理部 刘龙虎
审稿人 / 总工程师 陈海进

浅谈填充墙裂缝的原因分析和防治措施



固。

8、部分开槽或箱盒开裂,由于安装开槽后,箱盒修补不密实或与原墙体结合不牢。

9、由于业主房子没有出售,或配套跟不上,造成房屋闲置空关。

防治措施:

1、根据规范、图纸要求,熟悉各种材料的性能,认真做好有针对性的技术交底。

2、坚持样板引路,算好所以模数,做好排版,发挥皮尺杆的作用。

3、施工前清理所有的垃圾、杂物,并做好相应的材料湿润工作以及砌块的防雨措施。

7、加强施工过程控制,严格按照规范、样板施工。这也是最重要的措施。

8、把控箱盒修补质量控制,必须由专业的施工人员施工,加强修补部位的养护工作,确保修补部位与原结构的牢固。

9、根据业主配套情况,合理安排施工进度。如特殊情况,不能及时入住的,必须移交业主或提示后续房子注意通风等管理工作及时跟上(这个事以前已经有过类似的例子)。

文 / 松江南站安置房项目部 王文平
审稿人 / 总工程师 陈海进



好书
推荐



书名:《偏差》

(9 种决策陷阱·5 类认知偏差·3 大决策架构支柱和 40 个决策技巧,助你认识/应对偏差,《噪音》作者奥利维耶·西博尼全新力作,诺奖得主丹尼尔·卡尼曼、场景实验室创始人吴声、知名投资人杨天南联袂推荐)

作者:奥利维耶·西博尼

价格:58 元(简装)

内容简介

本书作者奥利维耶·西博尼多年来一直致力于提升决策品质,他曾在麦肯锡咨询公司担任决策顾问长达 25 年。他发现,

很多公司的商业决策乃至战略决策竟然都是错误的。在有大量的“前车之鉴”,且数据证据表明这些决策大概率会导致失败,甚至会带来灾难性后果的情况下,很多决策者依然会重蹈覆辙。认知心理学方面的研究发现,这些决策错误是由认知偏差导致的,会让决策者误入歧途,掉进决策陷阱。

因此,在这本书中,西博尼利用数十个引人入胜的案例,展示了认知偏差如何经常导致我们所有人陷入 9 个常见的决策陷阱,甚至包括那些知名商业巨头。并将常见的认知偏差按照逻辑归为 5 种更容易记住的类别。

西博尼认为,避免认知偏差陷阱的好方法是在你的组织中构建一个有效的决策架构,而不是重复使用那些管理者一次又一次失败的老“去偏见”技术。这是一套利用集体智慧帮助决策者做出决策的技术和流程体系,并提供了 3 大类共 40 个具体的决策技巧。这是从行为经济学和认知心理学的发展中提炼出的可操作的工具,可以帮助你做出有效决策。

编辑推荐

诺贝尔经济学奖得主、《思考,快与慢》

《噪音》作者 丹尼尔·卡尼曼

在这本由战略决策教授提供的以研究为基础的精良指南中,你将发现 9 种商业决策陷阱,并能了解到避这些陷阱的实用工具。本书对管理决策的艺术做了精彩的诠释。你可能想不到,阅读本书是一种享受。

场景方法论提出者、场景实验室创始人 吴声

偏差无可回避,即使目标成功实现也并不代表决策的正确无误。边缘、速度、离散成为数字时代的底层特征,深入理解与建模这种不确定性,依靠决策架构本身的知识理性,我们才能穿越时代的新周期。

哈佛大学法学院教授、《噪音》《助推》作者 卡斯·桑斯坦

才华横溢、有趣且睿智,无论是在工作中还是在日常生活中,这本书都是明智决策的关键指南。本书借助多个生动的故事传递出很多重要的经验教训。

麦克阿瑟天才奖得主、《坚毅》作者 安杰拉·达克沃思

终于等到了! 西博尼基于数十年的决策科学,为所有人提供了可行的建议。本书内容简洁、准确、公正。我强烈推荐这本书!

心理学家、《超预测》作者 菲利普·泰特洛克

这是对人类判断前沿科学研究成果的优雅整合,无论你想成为一名更聪明的新闻消费者,还是想经营一家大公司,这本书都能帮助你。

授卡斯·桑斯坦、麦克阿瑟天才奖得主安杰拉·达克沃思、心理学家菲利普·泰特洛克、管理学家萨菲·巴赫尔联袂推荐。湛庐文化出品。

造成偏差的 9 种决策陷阱,指出弥补个体决策不足的两个关键,介绍了有效战略决策的 3 大支柱、40 个技巧。阅读本书,成为自己人生的决策架构师,也是个不错的选择。

《经济学家·商论》执行总编辑 吴晨

分析企业成败,很容易陷入英雄叙事而忽略组织和群体的功劳,也常常会后见之明,把决策失误归咎于决策者的愚蠢和短视,却轻视了惯性的阻挠,或者锚定效应对资源再分配的杯葛……《偏差》梳理了决策过程中各种偏差可能带来的危害,并开出了“药方”,决策者依赖自省不足以查找自身决策中的偏差和盲点,需要从组织动力入手解决问题,依赖团队和流程,促进多元对话、鼓励歧异观点。

哈佛大学法学院教授、《噪音》《助推》作者 卡斯·桑斯坦

才华横溢、有趣且睿智,无论是在工作中还是在日常生活中,这本书都是明智决策的关键指南。本书借助多个生动的故事传递出很多重要的经验教训。

麦克阿瑟天才奖得主、《坚毅》作者 安杰拉·达克沃思

偏差无可回避,即使目标成功实现也并不代表决策的正确无误。边缘、速度、离散成为数字时代的底层特征,深入理解与建模这种不确定性,依靠决策架构本身的知识理性,我们才能穿越时代的新周期。

哈佛大学法学院教授、《噪音》《助推》作者 卡斯·桑斯坦

才华横溢、有趣且睿智,无论是在工作中还是在日常生活中,这本书都是明智决策的关键指南。本书借助多个生动的故事传递出很多重要的经验教训。

麦克阿瑟天才奖得主、《坚毅》作者 安杰拉·达克沃思

终于等到了! 西博尼基于数十年的决策科学,为所有人提供了可行的建议。本书内容简洁、准确、公正。我强烈推荐这本书!

心理学家、《超预测》作者 菲利普·泰特洛克

这是对人类判断前沿科学研究成果的优雅整合,无论你想成为一名更聪明的新闻消费者,还是想经营一家大公司,这本书都能帮助你。

疫情之下的“普通职场人”该怎么过? 给你 3 点忠告

2022 年的职场,以我们最意想不到的方式开启了第一个季度。疫情之下,各行业都面临着巨大的考验,在这场疫情之后的普通职场人又该何去何从?

这一切,恐怕不止是有信心就能解决的。

01 和传递恐慌和焦虑相比更重要的是看清职场新形势

相信你也看到了,最近朋友圈里除了各种数瓜子和数鸟飞的动态,最多的就是那些让人看完焦心不已的疫情信息。

无知才无畏,接收了太多尚且不分真伪的信息,对自己而言本身就是一种消耗。

在我看来,疫情总有稳定控制的那天,与其惶惶不可终日,不如提前想接下来的职场形势和就业方向,或许才是更值得我们去关注的事情。

02 上班延迟以及招聘期延后

随着各个省市和地方企业的就业延迟,不少企业纷纷表示会延迟招聘工作,或者年规划拟定的行程和方案要重新规划,春招会根据情况进行适度延期,或取消线下招聘工作。

所以,在今年大概率会出现以下现象:

在今年一些企业可能会将招聘期整体延后、周期拉长;

已开启春招的企业,网申 - 面试的时间都可能会延迟;未开启春招的企业,可能会推迟招聘时间。

03 线上面试或将成为主流方式

此次疫情最大的特点就是传染速度快、传播范围广,平时需要出门的职场人可能会选择更安全的方式进行求职。与此同时,随着线上办公的兴起和普及,越来越多的企业也会选择更高效更方便的模式,进行招聘工作。

目前来看,很多企业已经开始布局视频音频面试、线上双选会,对于不敢出门的求职者而言,无疑是最好的福利。

04 实体经济受损严重,可考虑影响较小行业

疫情对经济的影响,相信你不用出门都能感受到,从无人的街道到紧闭的商户就可以一窥究竟。从宏观的视角而言,需求和生产骤降,对投资、消费、出口都会带来明显的冲击,短期内会带来失业上升和物价上涨。对于中观行业而言,餐饮、旅游、电影、交通运输、教育培训等受到冲击最大,医

药医疗、在线游戏等行业受益。对于微观个体的影响,民企、小微企业、农民工等受损程度更大。

而对于互联网大厂,春招名额方面预期不会有太大影响。就城市而言,如果你是武汉高校毕业的学生或求职者,或者你求职的是武汉企业,那么你在春招中受到的影响可能更大;北上广深等热门城市,目前看来影响会小很多。

对于那些真正需要跳槽的职场人而言,倒不如先练好基本功,等到合适的时机再出手。

03 做好职场副业计划,增强抗风险能力

今年我听到最多的一句话就是“要失业了”,其实世界变化一直很快,有远见的人都有自己事业上的 Plan B,这并不是见不得人的事,反而是对自己赚钱能力的证明。

职场副业,考验的是一个人对于资源的合理分配和时间的科学调度。如果没点能力和,其实想做好副业并不是发发朋友圈这么简单。谁都不可能指望只靠一份工作养活自己一辈子,多想想你可以利用的资源和能力是什么,而有哪些技能优势又是你可以拿来变现的?

别等到风险真正来的时候,才发现自己真的一无所长。

04 做好心理建设,不要被恐慌情绪消耗

对于一个身处时代激荡变化中的个体而言,我们能做的并不是随着群氓肆意传播焦虑,而是想自己该如何端正心态,做好心理建设,安抚好身边的家人,规划好接下来要走的路,这才是我们最需要费心思去思考的。

德谟克利特说:“一个人不能两次踏入同一条河流”。

过去的时代永远不会重来一次,但是,世界上毕竟有些永恒的东西,比如,我们对世界的信心,在不同环境下做不同事情的原则,以及专业的做事方法。

要想不浪费一场好危机,绝对离不开平时日积月累的基础夯实,和对形势的客观预判。

而这就是我们对时代变化做出的最好的反思。

05 在任何时候都要和不确定性做斗争

其实也不必过于恐慌,趁假期好好准备简历,梳理一下自己过去可用的经验和工作成果了。以便节后更有底气的参与招聘面试。

06 做好长远计划,避开求职高峰期

疫情对很多公司还是有招聘紧缩影响的。不但随着整体复工的延期,企业完全恢复运营、梳

药招聘需求的步骤会随之延迟,同时对新增人员要求也会更少而精。

与此同时,还有更多人会选择求稳为主;再等等,今年九、十月再看机会,所以今年上半年虽然招聘数量会减少,但同时跳槽的人数也会整体减少。

对于那些真正需要跳槽的职场人而言,倒不如先练好基本功,等到合适的时机再出手。

07 最后的建议还是一句话:

找好打持久战的准备,最难的时候往往就是最考验实力的时候。而越是在别人懈怠放松的地方,越是给你持续精进的机会。

最后,我的建议还是一句话:

找好打持久战的准备,最难的时候往往就是最考验实力的时候。而越是在别人懈怠放松的地方,越是给你持续精进的机会。

08 不浪费每一场好危机从做好自己开始

英国首相丘吉尔说:“不要浪费一场好危机。”

每一次巨大的危险之下,必定蕴藏着等量的机会。大疫大机,2003 年非典时期,以京东、淘宝为代表的电商平台迅速崛起,让人记忆犹新。

大疫之后,人们的消费观念与消费方式及环境的变化,将带来全新的市场需求并催生新的业态,而身在这个变化的职场人,更需要有效的判断和经营,才能在逆境中借势突围。

最近最让我印象深刻的,就是那些面对突发情况最先做出创造性调整的企业:如针对宅家隔离,美团推出“无接触配送”,今日头条、盒马生鲜线上线下深度融合的运作模式,在春节期间得到验证的同时实现了低成本、大量稳定客源的引流。大企业尚且表现出如此强烈的求生欲,对于我们这些职场普通人而言,可以做的又有哪些?

在这里给大家梳理下 4 点看法:

09 做好规划职业,准备充分再出手

由于疫情恢复情况的不确定,很多公司的招聘计划都会推迟。同时开工后只会面试少量简历非常符合公司需求的候选人,简历变得比之前更加重要。

今年遇上这个情况,对于年前就离职的职场人而言,无疑更是雪上加霜。

10 在任何时候都要和不确定性做斗争

其实也不必过于恐慌,趁假期好好准备简历,梳理一下自己过去可用的经验和工作成果了。以便节后更有底气的参与招聘面试。

11 提高抗风险能力,客观分析预判形势,端正自我心理态度,用确定可行的行动和态度去面对充满不确定性的未来。

12 做好长远计划,避开求职高峰期

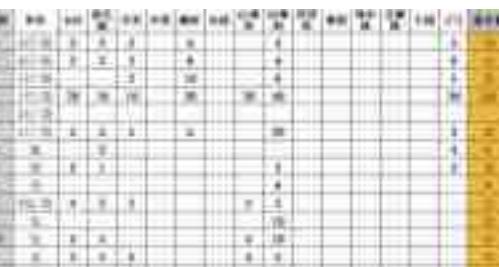
疫情对很多公司还是有招聘紧缩影响的。不但随着整体复工的延期,企业完全恢复运营、梳

森信的担当与情怀

今年疫情在全国各地均有不同程度的爆发和蔓延,上海也不例外,特别是 3 月中旬以来更是肆无忌惮。公司上下在董事长的指挥下,忙而不乱、沉着应对,一步一步与疫情抗衡和斗争,彰显森信的强大和稳重。

三、为职工生活排忧解难,领导身心士卒

3 月底以来,随着疫情发展,森信上下积极响应政府要求,上海从 3 月 28 日开始,实行分格管理和控制,虽然在封控前大家都做了相应的生活物资储备,但是由于时间较长,储备量有限等客观因素存在,职工生活问题呈现出来,在董事长王文其的亲自带领下,通过各种社会关系和渠道筹集必须品,并建立完整的组织体系。从 4 月初就开始在组织筹备的同时由副总经理王强负责具体落实和安排,由专门的配送车辆及人员进



行配送,考虑各种因素尽最大力量保障职工的基本生活物资,从荤蔬搭配到牙膏手纸、从药品到烟油,面面俱到,并不断进行筹集和配送,切实确保了职工生活问题呈现出来,在董事长王文其的亲自带领下,通过各种社会关系和渠道筹集必须品,并建立完整的组织体系。从 4 月初就开始在组织筹备的同时由副总经理王强负责具体落实和安排,由专门的配送车辆及人员进

四、齐心协力抗疫情,勇于奉献的森信人

20 多天来,各部门、项目部在董事长的带领下,集团上下团结一致,与疫情赛跑,我们的生活能得到保障,除董事长的社会资源外离不开副总经理王强、景勇、景伟等同事以及默默无闻的物资配货的人们,是他们克服困难、不畏艰辛地把物资及时配送到各项目,我们在这里只能声感谢你们,是你们的奉献换来了我们的正常生活,我们要为有这样的森信人点赞。

文 / 松江南站安置房项目部 李佳倩

装配式建筑施工技术在建筑工程中的运用

目前,我国经济发展迅速,人们的生活水平日益提高,人口基数也在不断增加,房屋建设的速度已经无法满足人们的需求,住房问题已经成为百姓的焦点问题。为了进一步降低人们的住房压力,增加房屋数量,装配式建筑施工技术应运而生,装配式建筑施工以其施工效率高、成本低、质量高等优势迅速占据了建筑业的市场,目前已经得到广泛应用。装配式建筑施工技术的关键是技术工艺,技术工艺影响着施工质量和施工速度,所以要全面的掌握装配式建筑施工技术的核心工艺,这对建筑施工的发展和革新有着重要意义。

三、装配式建筑施工技术在建筑工程中的运用

3.1 构件的设计和生产

3.1.1 构件的设计

在进行构件设计的时候,首先要了解整体建筑的信息,使用 3D 技术对建筑进行建模,从而进一步掌握建筑的受力和结合点,分析所得数据,对制作方法、装配方法做详细说明,并以此来设计预制装配构件。在设计构件的时候要根据构件的特点、水电点位、模具深化以及构件生产和构件运输等方面,对构件的实用性和生产可行性提出意见,有利于提高构件生产的可行性,提升构件的产品质量、提高施工效率。在构件设计过程中,要利用现代 3D 模拟技术,充分发挥 BIM 技术的优势,设计出各种不同的构件。除此之外,构件设计不是一成不变的,要积极的去创造新型的、高效的设计理念,对设计方法进行优化和完善,对于客户的特殊设计需求要进行全面考虑,保证建筑的安全性。

3.1.2 构件的生产

在装配式建筑施工中,构件的质量决定着建筑施工的质量,所以在构件生产阶段必须保证构件的质量。用于施工的构件必须在规定时间内完成,因为预制构件是提高效率的关键,制约着施工的进度,以下是以影响构件生产效率的因素。

对于生产厂家来说,要有一定的生产规模和先进的技术、设备力量,还要有专业的生产人员相匹配,提前介入构件的模具深化,考虑模具的刚度、强度、稳定性、模具的性能以及连接点的位置预埋精度。设计出初步的模具深化图纸,根据模具数量统筹安排模具的下料和加工制作事项,最大限度地缩短模具加工时长。预制构件制作完成后,要对构件进行抛光和微调,保证接口位置准确,以达到连接强度是否坚固。预制阳台板的吊装方式通常是使用吊索多点吊装,采用专用带卸扣的钢丝绳与构件上预埋螺栓进行有效连接,检查确认连接是否坚固。将预制阳台板、空调板吊装至预埋钢筋时,需要把灌浆管端头准确的塞进灌浆孔,从而防止浆料流出浪费。当灌浆料灌满后,表示该仓位灌浆完成。在确认各孔均流出浆液之后,开始进行下一仓位灌浆任务,如果灌浆完成则停止灌浆,填写灌浆和检验表。

综上所述,装配式建筑施工技术是一种新兴的施工技术,由于

[上海市住建委] 关于全面统筹做好建筑工地常态化疫情防控复工复产和安全生产工作的通知 沪建质安[2022]215号



齐心协力战疫情

新冠疫情是什么，一直危害全世界？二〇二〇就出场，武汉中了第一枪。到处流窜作案多，搞得春节没法过；两年多中常出现，祸国害民没咋停。今年又是春节前，起起伏伏没得停；进入三月变疯狂，国家决心把它关。各级部门把文下，全民都来抗击它；公司及时传达报，防疫物资准时到。上下齐心做努力，老总亲自来督战；项目作为一整体，按文执行必是理。政府打针来预防，几种打法多花样；地大物博人口多，开展全民做核酸。各级部门管理外，我们不能有懈怠；梳理要求最重要，布置落实头一条。人员组成比较广，登记把关需加强；进出大门要把好，无事不要乱瞎跑。环境消毒要加强，个人卫生不能忘；宣传教育是关键，人人都要很重视。服从各级的领导，配合工作做做好；加强管理和督查，消极对待就是错。作为公民一份子，首先管好我自己；只要大家齐出力，疫情什么都不算。其实疫情不可怕，只要认真防范它；现在防疫有口号，三件套来五还要。

文 / 松江安置房项目部 王文平

战“疫”，与你同路

随着上海3月新冠肺炎疫情的突然爆发，一座拥有2400多万常住人口的超级大城市，被按下了暂停键。在疫情面前，我见到了一线医护人员的“威武不屈”，见到各级组织人员日夜夜的“站岗放哨”。期间解放军也出动多架次运-20大型运输机降落在上海虹桥机场，支援上海疫情防控工作。

作为一名建设行业的工作者，最让我印象深刻的便是4月8日晚至9日，依托国家会展中心（上海）建设的目前亚洲最大的方舱医院各场馆陆续完工、分批交付。建造中8小时完成设计方案，50小时隔断整体完成，8小时1082套集装箱安装完成。同样的事情，也发生在我们公司，在党和政府的号召下，公司积极响应，义无反顾的投入到了方舱隔离点的建设中，闻令而动，无惧无畏，一心守“沪”，作为一名森信人，我感到由衷的自豪。上海在疫情肆虐的当下，方舱建设却跑出了超速度，同时也展现了我国“基建狂魔”的特质。

上海人民志成城，医者无私，军警无谓，万民齐心。商客，名家，百姓，邻邦，献物捐资。作为一名新时代青年，我积极加入了虹

文 / 预算部 郭文娜

我身边的“人”



不配合，他苦口婆心说服大家。由于项目部人员多，为了不落下一人，张玉贵正在队伍最前面，项目经理王平在队伍后面压阵，做到像部队一样的有条不紊。到集中点后，张玉贵还会再次对人员进行清点核对，王经理就在队伍前后维持秩序，都做到忙而不乱。我们多次受到村里干部的好评，他们都说这才是真正的“森信铁军”。
文 / 松江南站安置房项目部 小周鹏

不忘初心 砥砺前行



形势及其严峻，抗原检测、N95口罩、消毒水、隔离帐篷，以及大大小小上百件生活物资迅速备齐。项目部在人员密集，场地狭小的工地上，展开了与奥密克戎的阻击战。大家齐心协力打好阵地战，筑牢抗疫防线，严格落实“五统一”的工作标准，即统一健康筛查、统一岗位管理、统一安排分餐、统一物资发放、统一住宿隔离。

多幼儿园隔离点拆除、北虹高级中学隔离点建设、霍山中学复学教职工宿舍建设、柳营路小学热水器安装、北郊中学隔离点装修……

自三月底以来，上海疫情先后蔓延全国多个省份，超过百万建筑行业工人受到影响，如今逐步恢复正常，两个多月以来被疫情支配的恐惧终于告一段落。建筑行业属于人员密集型行业，人数众多，由于疫情原因大量项目建设进度受到影响，随着复工复产，工程管理信息化程度的健全



将会获得明显优势。

“不忘初心，砥砺前行”，森信建设者持续发扬铁军精神，以疫情防控大局为重，坚决扛起企业责任和担当，不辱使命、不负重托，连续作战，用一次又一次完美的表现，为上海疫情防控筑起了铜墙铁壁。我们用自己的方式守护着这座城市，我们有个共同的名字：森信人。

文 / 中福会项目部 陈积君

四月二号，昨夜调走的工人通宵未眠，尚未完工回项目部。我们又接到了其他援建指令，早上8:10分需要在虹口足球场卸货、分菜、打包、运

四月八号，上海疫情高位运转，

