

董事长王文其 每日心语



◆1. 这世界，黄金有价，人心无价；这社会，相伴容易，相守不易。世上，真情难遇，请别轻易浪费。真心难买，请别随便辜负。人与人之间，情淡了，不会再浓，心远了，不会靠近。心和心之间，谎言多了，周全不了，心寒了，再难挽回。不要用谎言，欺骗一份信任，不要用冷漠，对待一份真情。钱能买到虚荣，却买不到真情，钱能换来奉承，却换不来真诚。相知难得，不要用敷衍，辜负一颗真心。

◆2. 真正的强者，都是“无依无靠”。人心很现实，别人和你联手，是利益的驱使，并不是真心要帮助你；别人爱你，也许是爱你的容貌和钱财，并不是爱你的“内心”；有人扶你一把，是可怜你，是良心过意不去……

人生的河流里，有人陪你走一段，有人只是路过而已，有人陪你很久，但没有人真正陪你“永不分离”。就是深深相爱的两个人，也有一个人会先走，留下来的那个人，还是孤苦无依。

真正厉害的人，都是无依无靠。没有靠山，就把自己变成山。

◆3. 仔细想想，人生真的不容易，每一天都会发生你想不到的事情，有高兴的、有生气的、有无奈的、有伤心的，有哭笑不得的，有解释不清的，不管是什么样的事儿，都是对你的一种挑战。那就，该面对就面对，该体会就体会。自己该做的是：好好吃饭，好好睡觉，好好挣钱，好好花钱，不为不值得的人生气，不为不值得的事失眠。来到这个世上，谁都没打算活着回去，那就开心过好每一天。

◆4. 天空不会总是放晴，阳光不会总是灿烂，正在度过的每一天，或许不如你理想的那样顺顺利利，或许不是你期盼的那样平平安安，或许你偶尔会被命运的绳索羁绊，或许有时你会被挫折和坎坷掀翻，但要相信，彩虹总在风雨后，失败是成功之母，最终所有的不幸都会在你的勇敢拼搏下低头，一切的厄运都会在你的努力奋斗中靠边，所有的困难都是纸老虎，都会被你打败，就看你勇敢不勇敢。

董事长王文其携全体董事祝员工生日快乐

8月生日愿望

8月4日 农历六月十五

寿星：张景格

祝公司兴旺发达，家人身体健康！

8月4日 农历六月十五

寿星：杨永才

祝公司蒸蒸日上，家人平安幸福！

8月6日 农历六月十七

寿星：张冲

祝公司繁荣昌盛，家人健康平安！

8月6日 农历六月十七

寿星：王进

祝公司繁荣昌盛，家人开开心心！

8月7日 农历六月十八

寿星：曹海华

祝公司越来越好，全家幸福开心！

8月8日 农历六月十九

寿星：毛卫东

祝公司蒸蒸日上，家人身体健康！

8月10日 农历六月二十一

寿星：王娟

祝公司兴旺发达，全家幸福安康！

8月11日 农历六月二十二

寿星：刘立宏

祝所有人都平平安安健健康康！

8月12日 农历六月二十三

寿星：冯小琴

祝公司蒸蒸日上，家人身体健康！

8月13日 农历六月二十四

寿星：桑建军

祝公司繁荣昌盛，家人健康平安！

8月17日 农历六月二十八

寿星：于晓翔

祝公司蒸蒸日上，家人幸福健康！

8月18日 农历六月二十九

寿星：黄振

祝公司兴旺发达，家人开开心心！

8月20日 农历七月初二

寿星：周夕俊

祝自己身体健康，家庭幸福！

8月22日 农历七月初四

寿星：黄海林

祝公司蒸蒸日上，飞黄腾达！

8月23日 农历七月初五

寿星：刘龙虎

祝公司蒸蒸日上！

8月26日 农历七月初八

寿星：夏鹏

祝公司兴旺发达，家人平安！

8月27日 农历七月初九

寿星：俞志和

祝家人身体健康！

2020年

6月

森信之窗

WINDOW ON SENXIN



森信投资控股集团主办

总第一百七十期

农历庚子【鼠】年

新闻热线：65606818-8031

热线短号：6660



董事长王文其荣获上海市劳动模范 (先进工作者)

(本报讯)近日，市总工会发文，根据在有“重大影响、重大成果和重大贡献”与体现“先进性、时代性和代表性”的评选原则上，评选出上海市2020年上海市劳动模范(先进工作者)。上海森信建设集团董事长王文其荣获2020年度上海市劳动模范(先进工作者)称号。

董事长王文其视察章丘工地简报



要求：1、现在正值盛夏，气温高，要准备防暑降温药品。主楼周边由于部分回填土已完成，高低不平，现在正值雨季道路泥泞，作业环境较差，高危作业的室外电动吊篮较多，希望项目部要坚定不移地抓好安全生产工作，加强施工现场安全管控，勤检查，不能留安全管理死角；2、深入了解各分包、劳务班组施工状况，强化劳务分包管理，加强过程控制，适应体量大的工程施工管理；从施工管理和成本控制中要效益，才能在竞争激烈的建筑市场环境中生存和发展；3、要减少疫情带来的影响，在克服现场管理人员和内部职工不足的情况下，发扬团队精神，大家拧成一股绳，做好项目各项工作，为安全、保质、保量、高效、按期完成工程的各项节点任务而努力，让业主放心，让建设方满意，为项目资金回笼打下坚实的基础；4、工地防疫、抗疫工作一刻也不能放松，按照当地建委及业主要求做好员工每天两次测温工作，生活区、食堂要勤打扫、勤消毒；及时掌握工人往来动态，对来自中、高风险区的工人减少使用，并及时到当地政府报备。

济南分公司经理施洪新代表项目部向王董表示：一定按董事长的指示要求落实部署现场各项管理工作，在确保安全生产的前提下，保质、保量、按时完成公司制定的各项目标任务。

图 / 济南市泰悦盛景项目部 顾金泉
文 / 济南市泰悦盛景项目部 高海兵

6月18日中午，董事长王文其、常务副总经
理王海军等一行在济南分公司项目经理施洪新
及部份项目管理人员的陪同下，深入到章丘泰悦

盛景项目工地施工现场，仔细查看了工地安全生
产及现场文明施工情况，并与现场管理人员就工
地安全生产、施工进度、质量控制情况，以及职工

食堂及业余生活进行了广泛的交流。
王董在施工现场走了一圈后，对工地安全生
产、质量、进度及目前防疫、抗疫工作提出了几点



公司积极开展志愿者服务活动为创文工作助力

尊敬的上海森信建设集团有限公司：
衷心感谢您对仁济医院公益事业的关注与支持，对患病儿童及其家庭的关爱与帮助。
特此此证，谨致谢忱！

上海交通大学医学院附属仁济医院
2019年4月

为助力虹口区文明城市创建，巩固新冠肺炎疫情防控成果，提升城市公共秩序和形象，2020年6月18日上午8时30分，公司党团支部联合组成志愿服务团队，深入曲阳路沿线路段（森林广场周边区域），对共享单车乱停乱放现象进行了规整。

接到任务，立刻行动。烈日炎炎，也阻挡不住志愿者们创文的坚定决心。志愿者们对不按标准和秩序、乱停乱放、占道停放、随意停放的共享单车移至指定范围，摆放整齐，以实际行动引导市民文明骑行，自觉传播文明；同时，对路面垃圾、单车车篮垃圾进行统一清理，倡导“与人方便、与己方便”的和谐精神，倡导文明新风尚。

经过志愿者们近2个小时的规整，百余辆单车有序停放在指定位置，让出了禁行区，腾开了通行道，大家虽汗流浃背但喜在眉梢。

此次活动的开展，有效推进了公司志愿服务常态化和特色化，提升了公司整体形象，促进创文精神深入人心，掀起新一轮创文行动热潮。今后，公司将以此为契机，广泛开展形式多样的创建活动，形成“上下齐动，人人参与”的新局面，确保文明创建工作再上新台阶。

文 / 行政办 顾闽



岁月峥嵘，不忘初心——公司党支部纪念建党99周年学习活动

为纪念建党99周年，深入贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，始终保持信仰如山、信念如铁、信心如磐，进一步加强党员“四史”学习教育活动，充分发挥党支部的政治核心作用，根据曲阳街道党建办近期工作要求，2020年7月1日下午13时，中共上海森信建设集团有限公司支部委员会于集团二楼党建活动室召开了7月份党员民主生活会，全体党员、中共预备党员及入党积极分子参与了本次会议。

“我志愿加入中国共产党，拥护党的纲领，遵守党的章程……”嘹亮、铿锵的誓言响起，鲜红的党旗下，中共预备党员叶礼春领誓，全体党员面对党旗，举起右拳宣誓，重温入党誓词，不忘初心使命。广大党员纷纷表示，重温入党誓词环节振奋人心，重温的意义在于恪守承诺、与时俱进、自觉奉献，对自己而言更是一种鞭策和激励。

文 / 行政办 顾闽



公司参评上海企联“2020上海百强企业”排序活动

为了推进上海企业做大做强，上海市企业联合会、上海市企业家协会将于今年继续主办2020上海企业100强和2020上海民营企业100强等百强企业排序活动，这已是公司连续第10年参加上海百强企业排序活动，该活动仍将参照国际国内通行方式进行评选。

我司根据上海企联百强企业排序活动参评

有关通知要求及2020上海百强企业申报说明，将工作事项与要点进行详细罗列，并填报了申报表中的各项经济指标数据，完善了申报材料，并按时将所有申报材料提交主办方。

主办方按照评审办法，协同有关部门和媒体共同开展评选工作，评选活动结束后进行结果公示，最后发布2020上海百强企业信息并授

予证书。获评的2020上海百强企业将在《上海企业》杂志和《解放日报》等主流媒体向社会发布，主办方将组织主流媒体深度宣传报道上海百强企业的社会贡献，扩大其影响力。

同时，上海企联网站将向社会发布评选结果，其后，《上海企业》杂志将分期分批刊载百强企业的研究及跟踪报道。上海企联还将编撰

《2020上海企业百强资料汇编》，并组织经济统计分析专家和企业经济专家撰写2020上海100强企业、上海民营企业100强发展分析报告，该报告届时将于《上海企业》杂志等媒体公开发表，同时提交市领导、市府经济管理部门作政策研究的参考。

文 / 公共关系办 屈晓刚

我司参编的上海市建筑用工管理手册发布

近日，我司参与编写的《上海市建筑用工工资管理实务手册》由上海市建设工程安全质量监督总站发布，《手册》自2020年6月1日起实施。

上海市建设工程安全质量监督总站文件

沪建安监〔2020〕22号

关于发布《上海市建筑用工工资管理实务手册》的通知

各有关单位：
为进一步规范本市建筑用工工资管理，依据《保障农民工工资支付条例》（国务院令第724号令）、《关于全面治理拖欠农民工工资问题的实施意见》（国办发〔2016〕1号）及《上海市房屋建筑工程施工总承包单位农民工工资支付管理规定》（沪建建规〔2016〕1号）及《上海市房屋建筑工程施工总承包单位农民工工资支付管理规定》（沪建建规〔2019〕1号）等文件的要求，上海市建设工程安全质量监督总站联合上海市建筑施工行业协会等单位编制了《上海市建筑用工工资管理实务手册》。

上海市建筑用工工资管理 实务手册

上海市建设工程安全质量监督总站
二〇二〇年

自1991年初，为贯彻《国务院办公厅关于全面治理拖欠农民工工资问题的意见》（国办发〔2016〕1号）、《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》（国办发〔2017〕19号）、《建筑工程实名制管理办法（试行）》（沪建〔2019〕18号）、落实《关于进一步加强本市工程建设领域用工管理的若干意见（试行）》（沪新联办〔2018〕1号）及《上海市房屋建筑工程施工总承包单位农民工工资支付管理规定》（沪建建规〔2019〕1号）文件精神，上海市建设工程安全质量监督总站联合上海市建筑施工行业协会，组织上海建工集团、中建八局、森信建设等业内企业、专家，依托上述法律、法规、根据本市建筑市场用工及工资管理实际情况，历经近一年，编制了《上海市建筑用工工资管理实务手册》，手册的编制、发布实施对引导建设工程领域各相关主体规范用工及工资支付，提升建设主管部门监管有效性上必能起到良好的促进作用。

《上海市建筑用工工资管理实务手册》进一步明确了工资管理的法定依据，以及相关部门的职责，梳理了工资管理的流程、管理要素，汇集了相关管理制度文本、样表文书，提高工资管理的标准化程度和管理水平。进一步完善工资管理的常态化工作机制。

参与本手册编写的单位及人员：

上海市建筑施工行业协会；
上海市闵行区建筑业协会；
上海建工集团股份有限公司；
中国建筑第八工程局有限公司；
上海建工一建集团有限公司；
上海建工七建集团有限公司；
上海森信建设集团有限公司；
上海东源建筑工程有限公司；

据悉，《上海市建筑用工工资管理实务手册》将根据法律环境变化、监管要求调整及市场运行实际不断进行适应性修订，版本化发布，后续我司也将根据《手册》课题组的要求持续跟进编撰调整。我司上海项目劳务用工管理相关岗位人员应下载学习、贯彻，完善工作程序并规范相关管理。各驻外项目建议参照《手册》要求优化用工管理。

文 / 工程部 单静

守住安全红线，确保安全受控，画上圆满句号

月度检查给上半年安全生产工作画了个句号，我们唯有守住安全红线，才能给全年安全生产工作画上圆满句号。

今年6月第19个全国“安全生产月”收官之际，6月29日-30日公司组织了六月份月度检查。

在各项目的综合检查讲评会议 上，总经理朱莹琨和总工程师陈海进充分肯定了上半年来所取得的各项成绩，同时就深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述，扎实开展我司后续安全生产工作提出要求。

朱总强调：安全生产的红线触碰不得、逾越不得，否则一定会付出惨痛的代价。在这个问题上，各项目一定要算大账、长远账、整体账，真正把重视安全、敬畏安全、守护安全作为企业发展最重要的保障。

上半年我司安全生产形势总体平稳，但安全风险无时不有、无处不在，施工人员的安全生产自我保护意识不强，导致人为因素引起的安全生产事故偶有发生。

特别是在高处作业动态环境不断改变过程中，应高度重视安全生产，严格按方案施工，保证安全措施到位，加大巡查力度，及时发现和消除安全隐患。当前，施工升降机数量多，老旧、操作人员技术缺失等问题仍然突出，隐患排查和整改任务依然艰巨繁重。加之高温、台风暴雨、雷电、寒雪等恶劣天气集中在下半年，因此，我司下半年安全生产形势依然十分严峻。

全司上下要以最坚决的态度守住安全生产底线，时刻保持隐患无处不在、成绩每天归零的危机感和责任感，继续以第19个全国“安全生产月”活动为契机，从严扎实开展安全生产专项整治活动，深入排查化解风险隐患，守住安全这条不可逾越的红线，确保公司年度安全目标的实现。



编辑推荐

书名:《提问》
作者:杨澜
价格:68元(简装)

商品详情

* 你提问的方式,影响你的一生,错误的提问,只有负面的答案,正确的提问,意味着全新的思路和机会。杨澜30年提问生涯凝聚成的心血之作,从25个环节,层层递进,教育你通过提问与自我,与他人,与世界更好地互动。

* 疯狂的寻找正确的答案,却不知道如果自己的问题本来就是错的。问什么,怎么问,问到何种程度,上千次深度采访,数万次发问中提炼的【提问心得】全部纳入书中,一本提问领域的高阶沟通课。

*近百个与世界各国大佬访谈的真实案例,真正优秀的人,特别会提问,当你感到困惑不解或绝望无助时,感谢上帝给我们安排的这场考试是开卷的,你可以通过提问去看看别人是怎么回答的。一本书让你看到通过高质量提问带来的可能会改变你人生轨迹的珍贵答案。

*每次提问都是接近他人,接近自己的*好方式,一本书打破人与人之间的壁垒。掌握提问技巧,运用不同的方式,带来交流与情感的高峰体验。良好的交流,内心的交流,人与人之间的交流,具有治疗的价值。好的提问者,就是释梦师。

沟通中如何提问?

如何避免限制级的恐怖问题?

面对太内向的人怎么办?

初次见面的人怎么开始深度交谈?

如何避免说完上句就在思考下句的尬聊?

如果聊的话题太严肃,怎样峰回路转获得出其不意的效果?

打断谈话,才是防止冷场、保持良好谈话气氛的必要方式?激问和错问也能引发更好的效果?

倾听和沉默该怎么运用?

如何通过提问一步步走进他人的心?

怎样抵达禁区?

学会提问,问出好的问题,是我们在这个瞬息万变的社会的生存之道。

内容简介

这是一本讲述提问方法论的书,也是杨澜黄金30年媒体生涯凝结的心



《三国演义》教我10个职场生存之道

【小史曰】前不久小史拜见一位仰慕已久的老前辈,见前辈在职场上顺风顺水,欣喜不已,于是求教。前辈摸摸《三国演义》的封皮,笑而不语。聪明的小史心领神会,回来后啃完砖头厚的一本书,悟出了这10大不传绝学~

马谡:GPA≠工作技能

马谡的军事理论课学得特别棒,深得军事大V诸葛亮的青睐,每次诸葛亮接待他,两人都要坐谈到天明,兴奋无眠。可当诸葛亮北伐,派他当先锋,他却调整混乱,导致街亭失守。好死不死,他又偏偏在军令状上签了名,诸葛亮只好抹着眼泪折了他。

启示:在进入职场之前,我们都经过了专业课的深造。遗憾的是,当我们工作之后,才发现GPA基本没什么鸟用。当然,这不意味着大学不用听课啊,而是要多想想书本以外的东西。

姜维:本科双学位>硕士学位

姜维可以说是军事大V诸葛亮唯一的学徒,在军事谋略上继承了诸葛亮的部分衣钵。与此同时,姜维又是武将出身,十八般兵器也要得要几样。能文能武的姜维,从此成为三国后期,最耀眼的将才。

启示:为了让自己更具职场竞争力,有的同学通过考研继续专研本专业,也有同学选择修双学位立志成为复合型人才。工作实践证明,有时双学历比考研更具竞争力。

庞统:黑皮鞋白袜子=面试over

庞统外号“凤雏”,跟“卧龙”诸葛亮有一拼。可是诸葛亮是奶油小生,庞统呢极具乡土气。投奔刘备时,庞统也不好好拾掇拾掇,不懂第一印象的重要,也不懂以貌取人的残酷现实,结果纵有匡扶天下之才,也只能当个小小的县令。

启示:在职场混,跟对老板很重要,优秀的老板能助你一千里。如果有好老板,那就赶紧回家烧高香吧。

典韦:吐槽+坑爹

吕布原是丁原的干儿子,董卓派人带着厚礼去挖墙角,吕布就砍了丁原,转身拜了董卓当干爹;王允巧施连环计,吕布就认王允当干爹,英勇地把董卓刺于马上;白门楼下,战败被俘的吕布愿拜曹操为干爹,不过



曹操不乐意前两位干爹的后尘,一根绳索结束了吕布的小命。三国第一猛将,哎……

启示:我们大半辈子都要在职场上混,都有要跳槽的时候,可你若频繁地跳来跳去,恐怕没有老板敢录用你,试用期都还没做满,人就走了,确定不是在开玩笑嘛?

黄忠:实力才是No.1

黄忠是以老员工的形象出场的,不过老当益壮,在定军山一役中阵斩曹老板的得力干将夏侯渊。刘老板的五虎上将中,有黄忠的一席之地。

启示:在职场上,年龄不是问题,实力才是关键。姜太公七十岁的时候才钓到周文王,你还嫩着呢。

吕蒙:遇见好老板TOP10

吕蒙出生行伍,文化水平不高,不过他有个好老板孙权,时常劝他多读点书。吕蒙于是开始读书,跟鲁肃小别三日,鲁肃就要刮目相看。后来嘛,吕蒙派士兵伪装成客商,骗过荊州守军,长驱直入,白衣渡江,兵不血刃,夺取了荊州,战胜了当时的战神关羽,一夜成名。

启示:在职场混,跟对老板很重要,优秀的老板能助你一千里。如果有好老板,那就赶紧回家烧高香吧。

典韦:吐槽+坑爹

典韦是曹操的贴身保镖,最后因公殉职,死得英勇,也死得委屈。原来曹操的叛将张绣造反,典韦为保护老板以一当十,最终因寡不敌众被剁死。可是张绣好好的为什么要造反?原来张绣的婶婶长得漂亮,曹操就认王允当干爹,英勇地把董卓刺于马上;白门楼下,战败被俘的吕布愿拜曹操为干爹,不过

启示:当你在熬夜加班时,你的老板也

许正在夜店玩闹,所以工作嘛是为了自己而不是为了老板,这样想是不是觉得豁然开朗?

杨修:秀智商@领导

杨修是曹操的秘书,文章华彩自然是不用说了。可是他把聪明处处摆到台面上,曹操在门上写个“活”字,他二话不说就叫手下人把门给拆了,说领导嫌门“阔”了。这么三番五次下来,曹操就不爽了,找了个理由把杨修炒了鱿鱼。

启示:在职场上混,总是显得比领导高明,你让领导的老脸往哪搁呢?别人都在拍领导屁屁,你却在扇领导耳光,不炒你鱿鱼炒谁?

诸葛亮:《领导力》(上中下三册)

终于说到大V诸葛亮,他琴棋书画样样精通,行军打仗决胜千里,刘老板临终前把公司托付给了他,他就兢兢业业鞠躬尽瘁。可是他太敬业了,殚精竭虑,事无巨细,最后就这么过劳死了,心疼我亮……

启示:当了领导就别再事必躬亲了,时间也不会允许你这么干。要懂得管理、分配、开发优秀的员工,培养出优秀的团队,这样才能事半功倍。这叫做领导力。

张飞:领导亲和力(-50分)

张飞是出了名的火爆脾气,朝下人发火是家常便饭。刘老板为了替关二老板报仇,出兵讨伐吴老板,张三老板在临出兵前,喝得烂醉一通,迷迷糊糊中被自己的两个手下结果了性命,原来是这两手下被压抑得太久了。

启示:当员工时希望有个体恤人的好领导,等当了领导,也该将心比心,善待自己的员工,有爱的领导最可爱了。

文/本刊编辑部摘录自新浪网

职场之道:如何不断进步

作者简介

杨澜:
媒体人,作家。

她有30年的传媒经历;

她是首届“金话筒奖”得主;

她采访了上千位世界政要和各界风云人物,被誉为“中国的华莱士”;

她曾两次担任北京申奥陈述人并担任上海世博会形象大使;

她被福布斯评为全球*具影响力的一百位女性之一……

她以提问为生,

将自己30年间数万次的发问心得,

凝结成了这本《提问》。

当然,志气是好的,但是事实上,职场是一个小社会,老板信任的绝对不是你一个初出茅庐的家伙,但是你是做得比那些老员工还好,让他们感受到了威胁,你懂的,那些被老板信任的员工,一定不会在老板面前说你什么坏话。

对了,千万别想着抢功劳,一旦功高盖主,那你就真的没有出头之日了,因为主管,

经理都有可能分分钟扼杀你的抱负和理想,毕竟你一个小员工,真正跟老板打交道的时间并不多。

做好上面的几件小事,很有可能让你在职场中风生水起,就像我之前说的,即便不能成为将军,做一个小小的副将也是好的,毕竟实在点,工资多拿点嘛。

自然会有一些人,你会看不起他,也会鄙视他,或者冷言冷语,针锋相对。

在职场,很多人看不到未来,看不到方

向,于是,一颗混日子的心便蠢蠢欲动了,懒惰是每个人都有的,能有偷懒的机会不去偷懒,跟傻子无异,我想,在职场上,在生活中,抱有这种思想的人不在少数。

进化论告诉我们,动物进化到人,淘汰

了很多身上没用的器官,事实上,在职场上

也是这样,你认为偷懒没事,你也认为偷懒不影响大局,但是偷懒是会让人生长的,长期的偷懒混日子,会让你丧失斗志。

光如此,谁都会把你的偷懒放在眼里,

不光是主管,老板,还有你身边的同事,

有一天公司要裁员的时候,不用多想,你肯定在危险的边缘。

职场之道,千变万化,但是有些哲理,却是不变的,掌握这些最普通的小技巧,才会帮助你一臂之力,做不了将军,做个副将也行啊。

04 切忌锋芒毕露,功高盖主。

有人刚刚步入职场,认为自己一定要在

同事,老板的面前展现自己独一无二的能

力,得到同事们的高看一眼,也能被老板欣

赏。

总结:

职场说温暖也温暖,说凶险,却也是凶

险的,有人认为能力不如你,却是做了你

的顶头上司,也有人明明不做事,你这个做

事的人,却只能听他指挥。

这不是因为老板瞎了眼,而是因为别人

比你更会做人,职场是一个复杂的人际关

系的合体,我们当然首先要做好事,但是与人

相处之道,处世之道,方方面面,在职场之中

一样都不能少。

做好上面的几件小事,很可能让你在

职场中风生水起,就像我之前说的,即便不

能成为将军,做一个小小的副将也是好的,毕

竟实在点,工资多拿点嘛。

02 物竞天择,适者生存,毕竟谁的眼睛

也不瞎。

在职场,很多人看不到未来,看不到方

向,当然,你要是真有远见,那就提前做好

准备,不然,到时候后悔就晚了。

03 管住嘴,不乱说话。

有人一定会说,说话还能影响职场升迁吗?

当然,是这样的,说话不仅是一门相当深

的艺术,还是决定你升迁与否的一个重要判

决条件,很多人明明很有能力,却是败在了不

会说话上,这样的人,也不在少数。

总结:

职场说温暖也温暖,说凶险,却也是凶

险的,有人认为能力不如你,却是做了你

的顶头上司,也有人明明不做事,你这个做

事的人,却只能听他指挥。

这不是因为老板瞎了眼,而是因为别人

比你更会做人,职场是一个复杂的人际关

系的合体,我们当然首先要做好事,但是与人

相处之道,处世之道,方方面面,在职场之中

一样都不能少。

做好上面的几件小事,很可能让你在

职场中风生水起,就像我之前说的,即便不

能成为将军,做一个小小的副将也是好的,毕

竟实在点,工资多拿点嘛。

04 不轻视任何一个人,对以后大有裨益。

身在职场,会遇到很多的很多人,这些

人有可能是你的同事,也有可能是你的下

属,对不同的人,会产生不同的对待方式,人

有差别,你的情绪自然也会有差别。

自然会有一些人,你会看不起他,也会鄙

视他,或者冷言冷语,针锋相对。

文/本刊编辑部摘录自新浪网

在新冠肺炎疫情的影响下,我们度过了一个非常特别的时期。下班之余,便坐起身,去书店寻几本书来看。一本蓝色封皮的书,映入我的眼帘,是我很多年前读过的《看见》。想起《看见》里面有抗击非典时期的前线报道,这次新冠肺炎的疫情与2003年的非典很像,便来了兴致,重温这本《看见》。

[上海市住建委]关于在全市范围推行建设工程企业资质许可“证照分离”改革举措的通知 沪建建管[2020]248号

各有关单位：

为进一步优化营商环境，深化“放、管、服”改革，转变政府职能，根据《国务院关于在自由贸易试验区开展“证照分离”改革全覆盖试点的通知》（国发〔2019〕25号）、《上海市行政审批告知承诺管理办法》（沪府令4号）要求，本市自2020年6月1日起在全市范围内深化落实建设工程企业资质许可告知承诺改革措施，现将有关情况通知如下：

一、告知承诺的适用范围

在本市注册的建设工程企业在申请以下行政许可事项时，可采取告知承诺方式，涉及公路、通信、民航等方面的企业资质除外。

1. 建筑业企业资质许可

2. 工程建设监理资质许可

3. 工程设计资质许可

- 4. 建设工程勘察企业资质许可
- 5. 建设工程质量检测机构资质许可

二、其他改革措

在本市范围内，工程建设项目审批中不再对工程造价咨询企业提出资质方面要求。在自贸区范围内，取消工程造价咨询企业资质审批。

三、申请方式和流程

企业申请资质时，使用数字证书登录上海市人民政府门户网站—网通办栏目，部门入口市住建委频道“行政许可”专栏，建设工程企业资质许可“立即办理”中进行申请事项的网上申报。申请企业在网上申请并填报申报信息后，承诺符合审批条件，由系统自动受理后，行政审批机关当场作出行政许可并公告。申请企业使用数字证书在建设工程企业资质许可“立即办理”栏目下载并打印电子资质证书。具体办事指南可

在建设工程企业资质许可“办事指南”栏目中获取。

申请企业如不愿采取告知承诺方式的，可以按照原行政审批程序申请资质。

四、监督和法律责任

企业如存在不实承诺或违反承诺的行为，行政审批机关应当将其记入企业和相关责任人的诚信档案，相关信息列入企业不良信用信息。该企业和相关责任人将不再适用告知承诺方式申请建设工程企业资质。

六、其它

原《关于在全市范围内开展“证照分离”改革试点的通知》（沪建建管〔2018〕795号）自2020年5月31日起废止。

文 / 本刊编辑部摘录自 上海市住房和城乡建设管理委员会网站

上海房建工程加强劳务用工管理又出新招

为认真贯彻国务院《保障农民工工资支付条例》有关要求，落实市委、市政府关于根治拖欠农民工工资工作的部署，规范本市房屋建筑工程领域农民工工资支付行为，保障房屋建筑工程领域农民工权利，市住建委发布《关于进一步加强本市房屋建筑工程劳务用工管理工作的通知》（以下简称“《通知》”）。《通知》自即日起施行，此前本市其他相关管理规定与本《通知》不一致的，以本《通知》为准。

进一步加强房屋建筑工程领域农民工工资按月足额支付。

在房屋建筑工程领域全面推行农民工工资专用账户管理及银行代发制度，依法按月足额发放农民工工资。农民工工资应当以工作量清单为基准，具体包括月基本工资及年度绩效工资。月基本工资应当按月足额发放，

符合不同工种的实际需求，并不得低于本市最新发布的年度建筑业从业人员平均工资的90%。年度绩效工资应当按劳动合同约定的节点发放，发放次数包含年终在内，一年不少于三次。

用人单位应当依法与所招用的农民工签订劳动合同，劳动合同应当明确月基本工资额度、绩效工资额度及年度发放次数、支付方式及支付日期等，确保农民工足额获得劳动合同约定的报酬。

进一步完善房屋建筑工程领域现场人员实名制考勤管理制度。

施工总承包企业对所承接项目的现场人员实名制考勤管理负总责，应当在作业区域设置实名制通道，并在通道口安装门禁设备，采用人脸识别技术进行电子打卡，加强对现场人员的考勤管理。考勤数据作为现场人员到岗及

工资发放的主要依据，考勤数据保存期限不少于2年。

建设单位负责督促施工总承包企业实施现场人员实名制考勤管理，并落实开展实名制考勤管理所需费用。施工总承包企业实施现场人员实名制考勤管理所需费用可在工程文明施工措施费中列支。各分包企业应配合施工总承包企业做好相关工作。监理单位应加强对施工总承包企业现场人员实名制考勤管理的日常检查，督促施工总承包企业对现场人员实名制考勤管理中存在的问题进行整改，施工总承包企业拒不整改的，及时书面报告建设单位并抄送建设行政管理部门。

施工现场人员实名制管理的规范性文件另行发布，考勤数据对接通知由市安质监总站制定。严格执行工程款支付担保制度。

根据《上海市建筑市场管理条例》要求，发包单位要求承包单位提供履约担保的，应当同时向承包单位提供工程款支付担保。各区建设管理（交通）委、各特定区域管委会现场监督机构应当结合日常检查、巡查等工作，加强对房屋建筑工程款支付担保制度落实情况的检查，对落实不到位的房屋建筑工程，应当及时提出整改意见，并督促改正。

对因工程款支付纠纷引发的拖欠农民工工资事件，如存在发包单位在承包单位提供履约担保的情况下未向承包单位提供工程款支付担保的，发包单位应当承担拖欠农民工工资事件的连带责任，并视情节可记录为A类或B类不良信用信息，情节特别严重的，由市建设行政管理部门向社会公布，并在公布的期限内不得参加本市建设工程的投标报名。

文 / 公共关系办摘录自 上海市住建委网站

[上海市住建委]关于印发《上海市建筑施工机械安全监督管理规定》的通知 沪住建规范[2020]4号

各区建设行政管理部门、各有关单位：

为加强本市建筑施工机械安全管理，预防建筑施工机械事故，保障人身和财产安全，根据《中华人民共和国特种设备安全法》、《住房城乡建设部〈建筑起重机械安全监督管理规定〉》（166号令）、《危险性较大的部分分项工程安全管理规定》（37号令），结合本市实际，制定本规定。

第二条（适用范围）

本规定适用于本市行政区域内房屋建筑和市政（非交通类）工程建筑施工机械的管理与监督。

本规定所称建筑施工机械是指纳入特种设备目录的起重机械（简称起重机械），以及桩机、高处作业吊篮、龙门架及井架物料提升机、附着式升降作业安全防护平台、汽车起重机等其他设施中涉及的施工机械。

第四条（管理原则）

本市建筑施工机械的管理原则是：市场开放有序、现场总包负责、行业诚信自律、信息辅助监管。

第三条（管理部门）

上海市住房和城乡建设管理委员会（以下简称市住房城乡建设管理委）是本市建筑施工机械的主管部门。上海市建设工程安全质量监督总站（以下简称市安质监总站）负责职责范围内本市建筑施工机械日常监督管理相关业务的实施。

建筑施工机械推行租赁、安装、拆卸、维保一体化管理。

第二章 管理职责

第五条（安全管理与监督职责） 建筑施工机械管理相关的总承包、安装、拆卸（以下简称安装单位）、检验检测、监理、建设等单位应各自履行下列安全管理与监督职责：

（一）应经工商登记，按规定在资质、许可范围内从事相关活动；

（二）依法配备满足施工现场要求的管理人员及作业人员；

（三）制定完善施工机械安全管理制度、岗位责任制、操作规程和应急预案；

（四）依法签订合同及安全协议，明确各方安全生产责任；

（五）其他法律法规规定的安全管理职责。

第六条（总承包单位）

（下转第七版）

上海市建筑施工机械安全监督管理规定 第一章 总则

第一条（目的依据）

为了加强本市建筑施工机械安全管理，预防建筑施工机械事故，保障人

身和财产安全，根据《中华人民共和国特种设备安全法》（主席令第4号）、《住房和城乡建设部〈建筑起重机械安全监督管理规定〉》（166号令）、《危险性较大的部分分项工程安全管理规定》（37号令），结合本市实际，制定本规定。

第二条（适用范围）

本规定适用于本市行政区域内房屋建筑和市政（非交通类）工程建筑施工机械的管理与监督。

本规定所称建筑施工机械是指纳入特种设备目录的起重机械（简称起重机械），以及桩机、高处作业吊篮、龙门架及井架物料提升机、附着式升降作业安全防护平台、汽车起重机等其他设施中涉及的施工机械。

第四条（管理原则）

本市建筑施工机械的管理原则是：市场开放有序、现场总包负责、行业诚信自律、信息辅助监管。

第三条（管理部门）

上海市住房和城乡建设管理委员会（以下简称市住房城乡建设管理委）是本市建筑施工机械的主管部门。上海市建设工程安全质量监督总站（以下简称市安质监总站）负责职责范围内本市建筑施工机械日常监督管理相关业务的实施。

第四条（管理原则）

本市建筑施工机械的管理原则是：市场开放有序、现场总包负责、行业诚信自律、信息辅助监管。

第五条（安全管理与监督职责）

建筑施工机械管理相关的总承包、安装、拆卸（以下简称安装单位）、检验检测、监理、建设等单位应各自履行下列安全管理与监督职责：

（一）应经工商登记，按规定在资质、许可范围内从事相关活动；

（二）依法配备满足施工现场要求的管理人员及作业人员；

（三）制定完善施工机械安全管理制度、岗位责任制、操作规程和应急预案；

（四）依法签订合同及安全协议，明确各方安全生产责任；

（五）其他法律法规规定的安全管理职责。

第六条（总承包单位）

（下转第七版）

（上接第六版）

总承包单位应履行下列安全管理职责：

（一）根据不同施工阶段、周围环境以及季节、气候的变化，对建筑施工机械提供进场、安装、使用、顶升加节、升降移位、拆卸的作业条件，并采取相应安全防护、文明施工措施；

（二）按规定组织编制、审核审批、论证专项施工方案，应急预案，委托检验检测，组织进场验收、使用验收及使用登记，定期检查、维护保养建筑施工机械；

（三）指定专职设备管理人员、专职安全生产管理人员对建筑施工机械相关单位进行过培训和管理；

（四）起重机械需对产权登记信息实施核查。

第十四条（实体检查） 总承包单位、安装单位、监理单位应对进场建筑施工机械的安全装置、外观、产品铭牌（包括产品编号及出厂日期）、登记标识等实体进行过检查。

第十五条（禁用机械） 施工现场不得使用有下列情形之一的建筑施工机械：

（一）属国家或本市明令淘汰或者禁止使用的；

（二）产品铭牌未固定在本机上的；

（三）达不到安全技术标准的，或超过设计年限的，或超过使用年限未评估的；

（四）有关法律法规规定不得使用的。

第十六条（信息申报） 总承包单位应建立现场建筑施工机械安全装置、外观、产品铭牌（包括产品编号及出厂日期）、登记标识等实体进行过检查。

第十七条（产权登记） 应当取得《特种设备检验检测机构核准证》、《检验检测资质认定证书》，并在其认定的范围内开展建筑施工机械检验检测活动；

（二）应当委派本机构注册或考核合格的人员从事对应的检验检测工作；国家对检验检测人员有资格要求的，应取得相应资格；

（三）应当客观、公正、及时地出具检验检测数据、结果；

（四）检验检测中，发现影响使用安全的重大隐患，应当及时告知总承包单位，同时报工程监督机构备案。

第九条（监理单位） 监理单位应履行下列安全管理职责：

（一）按规定审核建筑施工机械相关资料；

（二）按规定编制建筑施工机械监理细则，监督、巡视建筑施工机械专项施工方案的实施；

（三）参与建筑施工机械验收及日常检查；

第十条（建设单位） 建设单位应履行下列安全管理职责：

（一）协调管理超越施工边界的建筑施工机械安全防护和文明施工措施；

（二）相邻施工现场或不同施工单位在同一施工场地使用多台塔式起重机作业时，建设单位应当协调组织制定防止塔式起重机相互碰撞的安全措施。

第十一条（岗位职责） 建筑施工机械相关岗位人员应履行下列安全管理职责：

（一）项目经理应有效落实现场施工机械管理的岗位职责；

（二）安全员应主要负责现场施工机械安装、加节顶升、升降移位、拆卸及使用过程中的安全防护、文明施工等监督管理；

（三）机械员应主要负责现场施工机械设备及其安装、加节顶升、升降移位、拆卸、检验检测、维保、保养等作业的管理；

（四）起重机械司机应做好每日的例行保养工作，作业前应进行试运行。

第十二条（合同与安全协议） 建筑施工机械采用租赁的，总承包单位与产权单位应签订租赁合同；建筑施工机械安装实行分包的，总承包单位与安装单位应签订安装合同。合同应附安全管理协议，明确各自安全生产管理职责。

安装、拆卸合同签订30日内，总承包单位应将合同信息录入《建设工程合同信息报送系

统》。

第十三条（资料核查）

建筑施工机械安装作业过程中，相关各方应加强带班生产、现场监督、巡视抽查，并做好相应记录，具体如下：

（一）安装单位项目经理应带班生产，巡视管理人员到岗履职情况，项目技术人员应进行现场指导，安全管理人员应对专项施工方案实施情况进行现场监督；

（二）总承包单位应巡视抽查安装单位管理人员到岗履职情况、特种作业人员持证上岗情况；

（三）监理单位应对总承包单位和安装单位的到岗履职情况进行巡视抽查。

第十四条（使用登记）

建筑起重机械应经产权登记后方可进入施工现场使用。产权登记由产权单位实施，起重机械在本市首次出租或使用前应登记，注册在外省市的产权单位，还需录入注册地产权登记证明。

产权登记应符合下列条件：

（一）产权登记实行网上（网址）登记。产权单位应录入相关信息，并自行在网上下载《上海市建筑起重机械产权登记证明》；

（二）产权登记内容应主要包括：产权单位基本信息、产权单位法人营业执照、登记设备的基本信息。

第二十五条（安装、拆卸告知）

总承包单位在起重机械安装、拆卸作业前，应通过上海市建筑起重机械管理系统填报相关信息。

第二十六条（使用要求）

建筑施工机械应当经过安装自检、使用验收、安全技术交底方可投入使用，起重机械在使用验收前还应进行检验检测。

第二十七条（安装自检）

安装单位应当按照安全技术标准及安装使用说明书的有关要求，对所安装的建筑施工机械进行包括调试和试运转等的安装自检，并向总承包单位出具安装自检合格证明。

第二十八条（使用验收）

总承包单位收到建筑施工机械安装自检合格证明、起重机械