

董事长王文其每日心语分享

◆ 1. 不要看不起小事，坚持做好每件小事就能过好自己的生活，改变自己的人生。

除了做好自己的本分，还能将每一件小事做到极致，会怎样呢？有句台词说的好：他做的每件小事就好像抓住一根救命稻草一样，到最后你才发现，他抱住的已经是参天大树了。

◆ 2. 人啊，安静一点，沉稳一点，随意一点，就会舒心一点。人生就是这样，你笑它就笑，你哭它就哭，美好时光总是留给朝阳向上的人。有些苦衷不言痛，不是没感觉，而是知道说与不说都一样。那些暗伤，不是不在乎，而是懂得慢慢修复。胸襟决定器量，境界决定高下。人心就是一个容器，装的快乐多了，烦恼自然少。放下一处烦恼，收获一处轻松；放下一处偏见，收获一处幸福。

◆ 3. 你或许也有过的抱怨“世事无常，开心太难”，但其实开心也可以很简单。清晨起床，吃到热乎乎的早饭；悠闲时，看自己喜欢看的书；购物时，买到自己喜欢的东西；周末在家，躺在床上看一部好看的电影；某个转角，遇到一个让自己心动的人。生活中的每一件美好的小事都可以成为你开心的理由。让开心成为一种习惯，即使没有突如其来的大惊喜，也要在意日常生活中的小开心。

◆ 4. 如果你不曾经历过最糟糕的过去，就不会拥有无所畏惧的现在。人生有喜怒哀乐，世界有万水千山，人生一世，要经历太多的得到与失去，成功与失败，一时的困境，并不能说明什么，在现实中，能进退自如，能屈能伸，用心经营每一天，快乐便会不期而遇。人生路上，谁都曾跌跌撞撞的失败过，谁都曾泪流满面的痛苦过，不管人生此刻正在经历着什么，或者曾经经历过什么，都不要给自己太多负担。

◆ 5. 积德无需人见，行善自有天知。人为善，福虽未至，祸已远离。人为恶，祸虽未至，福已远离。行善之人，如春园之草，不见其长，日有所增。做恶之人，如磨刀之石，不见其损，日有所亏。做恶之可怕，不在被人发现，而在自己知道。行善之可嘉，不在别人夸赞，而在自己安详。

◆ 6. 曾几何时，那不堪回首的苦乐往事，促使我们透支太多能量，以至于旧事再次重温亦是一种折磨。其实，人生的酸甜苦辣，谁也逃不了，所经历的一切，终究还是为自己的人生添加色彩，也许途中都有痛苦，有委屈，但心中充满爱，便能走出云开雾明。也许在你痛苦之时，要想信离快乐时光已不远，你要明白不管是阳光灿烂，还是聚散无常，一份好心情，是人生唯一不能被剥夺的财富。

◆ 7. 在世界上，每个人都有自己的思想，你的思想，决定了你的行为，你的行为，决定了你的习惯，你的习惯，决定了你的人生。人生需要思考，思考自己活着的意义和价值，思考怎样才能活得更好，思考如何为人处世等等。一个人，如果不考虑，他的生活是枯燥的，他的人生是乏味的，他这个人是无趣的，甚至是毫无价值的废人。

◆ 8. 一直相信，最好的时光，就是一抹阳光的灿烂，剪一段素美的光阴，静坐心园，

聆听花开的声音；也一直相信，最好的生活，就是拥一份纯真的喜悦，放下世事无常，手弄晴空的流云，遥望诗和远方。花开的季节，采一颗优雅的温馨；花谢的时候，落下一梦的忧伤。更多的时候，与其用一生的怀念弥补今生的错过，不如找到回忆中的灵魂，给那颗饱尝风霜的心，安一个温暖的家。

◆ 9. 生活好比一杯水，烦恼便如同掉入杯中的灰尘。清浊与否，取决于你的内心。给自己创造一个安静的空间，思自己所思，做自己所做，或者干脆什么都不想，什么也不做。

人生如逆旅，我亦是行人。抛却烦恼，何乐而不为？我们都是天地的过客，很多人，很多事情，我们都做不了主，譬如流逝的时间，譬如走散的人，譬如无缘的情爱，譬如身后的风景。

◆ 10. 人与人之间，相遇靠缘，交往靠诚，相知靠真。做人，只要问心无愧，你就价值不菲，只要真诚善良，就有温暖回馈。不以虚伪之心而欺，不以小人之心而度。

做人，别自视清高，别目中无人。世人都不傻，只是近诚善。

别用你的假意，去伤害一个真心待你的人。人在做，天在看，善良之人多鸿运，一个好汉多人帮。

做人，心要善，做事，心要诚，善良之人天必佑，真诚之人有厚福。

◆ 11. 世界上最最高明的行为，莫过于通过故事影响别人。讲故事之所以威力巨大，因为它最大特点是似有似无，可收可发，只有思考，没有答案。所谓：大象无形。这个世界最终属于那些最会讲故事的人。故事把冰冷的真相变得柔和浪漫，世人从来不愿意接受真相的，真相只有被故事的外衣才更容易被人们接受；这个世界根本就没有什么真相，只有故事。成长的途径有两个：上课和上当，不听课就会上当。认知的途径有两个：教育和教训，不被教育就被教训。

◆ 12. 在所有生命之中。不要虚度年华，时光属于你的越来越少；不要挥霍健康，生命的航船抗不住惊涛骇浪；不要过多抱怨，芳华本来就最美；不要愁眉苦脸，生活本该带着微笑；不要与人比，只须每天超越昨天的自己；不要忧虑太多，好好善待自己；不要贪心太多，欲望本就是沟壑。宁静的人行深远，故不折；淡泊的人常快乐，故不老。岁月不返，人生无怨，心怀初心，远离尘端。

◆ 13. 有些千辛万苦求来的东西，不一定是最好的，有些光鲜亮丽的东西，不一定是适合自己的，只有适合自己的才是最好的。不是所有的人和事都该记住和珍惜，不是全部的景和情都该留恋和栖息，不是一切的缘分都该救赎和维护，只有对自己身心健康有利有助的，才是最适合的。索得、求是生命的一种常态，一种精明、断、舍、离更是人生的一种智慧。优雅的人生，是在有加有减中更新每一个当下，珍惜每一次开始。

◆ 14. 人活着，真正的幸福，不是豪宅豪车，而是出入平安，不是地位显赫，而是健康快乐。平安安才是福，健健康康才是乐。人生中，不为不得的人生气，不为没有必要的失眠，好好的钱财，好好的花钱，看淡得失，顺其自然，保持平常心，心怀满足感，平平安安幸福到老，健健康康到老幸福。人，只有健康的活着，才能好好享受精彩的生活，才有机会欣赏美丽的世界。

◆ 15. 人生的目的，实质是一个“上”字。上学，上班、上进……不论什么年龄，不论做什么，都要上，都在上。女人叫上位，男人叫上岗，年轻人叫蓬勃向上，老年人叫老骥伏枥。而每上一个台阶，也是不一样的风景，不一样的感觉，不一样的成就，不一样的享受。上的魅力是无限的，上的好处是多多的，上的诱惑是大大的，上不容易，但向上的力量更是无穷无尽。吃得苦中苦，方为人上人。好好学习，天天向上。这都是在教导我们，上进是好事，上进无可厚非，上进的路途却跟朝圣一样，很遥远、很艰辛，只有走正道，才能结正果。

◆ 16. 不是所有的鱼，都生活在同一片海洋；不是所有的人都拥有一样的三观素养。生

最是经不起挥霍。你有没有发现？从少年到青年，不过眨眼之间；从青年到中年，不过须臾而已。来日，并不方长，人生，恰恰无常。一生，只来一回，时光，只走一次。学会珍惜吧，珍惜身边的每一个段光阴，不荒废；珍惜人生的每一分钟，不虚度。过去的就过去，不懊悔；失去的就失去，不要取。人生，最重要的不是过去，最辉煌的不是将来，而是现在，是眼前。

◆ 17. 见过世面的人，都有一个最基本的特点，知道这个世界的顶点在哪里，最好吃的食品，最贵的衣服，最富有的人，最奢华的生活是怎样，最近的地方有多美。的确，一个人走过的路长了，经历的事多了，眼界自然开阔。而从心理层面上，我特别认同这个高分回答：“能享受最好的，也能承受最坏的。”人人都渴望得到最好的，但很多时候总是事与愿违，内心承受得起最坏的，拿得起也放得下，才是真正见过世面的得体与成熟。

◆ 18. 谁能事事顺心，谁能样样如意，谁都会有老去的时候，谁都有谢幕的一天，不管心被沧桑如何洗刷，都应深情依然。因为已然想开，所以珍惜拥有；因为爱恋岁月，所以感恩真情。人活于世，不埋怨，不挑剔，不攀比。

每个人有每个人的精彩，每个人有每个人的美丽，不必羡慕嫉妒恨，给自己平添不必要的烦恼。你站在桥上看风景，看风景的人在楼下看你，你就是别人眼里最美的风景。

◆ 19. 每个人都有自己的幸福，母亲，决定孩子一生的成就。古今中外，几乎每一个有成就的人，都有一位有美德，有见识的伟大母亲。白居易说，“大抵心安即是家”，“安”字下面是“女”字。女子如蒲草，外表柔弱，内心坚韧。没有女人，无法心安，也就没有家。女人，是一个家庭遮风挡雨的温馨港湾。

◆ 20. 谁能事事顺心，谁能样样如意，谁都会有老去的时候，谁都有谢幕的一天，不管心被沧桑如何洗刷，都应深情依然。因为已然想开，所以珍惜拥有；因为爱恋岁月，所以感恩真情。人活于世，不埋怨，不挑剔，不攀比。每个人有每个人的精彩，每个人有每个人的美丽，不必羡慕嫉妒恨，给自己平添不必要的烦恼。你站在桥上看风景，看风景的人在楼下看你，你就是别人眼里最美的风景。

◆ 21. 有人说：“微笑和沉默是两个有效的武器，微笑能解决很多问题，而沉默能避免很多问题。”一个真正的智者，不会苛求每一个人都必须懂自己。但他的心里自有高山，不懂的人，难登之；他的心里自有大海，不懂的人，难达之。有人说，开口讲话是人的天性，但沉默不言却是一种智慧，更是一种境界，是一种面对厄运处惊不变的坦然和镇定，是一种无所畏惧的宁静和自信。

◆ 22. 一场灾难，让人们开始怀念起曾经美好的过往。当过去日复一日平凡的日子成为憧憬，当曾经习以为常的生活成为奢望，很多东西，就变得不再重要，很多拥有，就变得十分珍惜。疫情面前，是对自然的敬畏，是对生命的警醒，让我们懂得生命诚可贵，更让我们懂得，一辈子，最好的活法就是一个字：淡名利金钱，一切看淡。静下心来去面对生活，忧愁的终会过去，美好的终会到来。

◆ 23. 谁能事事顺心，谁能样样如意，谁

董事长王文其携全体董事祝员工生日快乐

5月生日愿望

5月1日 农历三月十七 寿星：王文其 祝公司生意兴隆，希望新冠肺炎疫情早点结束，所有人都平平安安！	5月6日 农历四月十四 寿星：龚礼安 祝公司欣欣向荣，家人平平安安！	5月11日 农历四月二十九 寿星：叶发明 祝公司繁荣昌盛，家人开开心心！
5月5日 农历四月十三 寿星：王建华 祝公司一年比一年好，家人身体健康！	5月16日 农历四月二十四 寿星：吉祖发 祝公司越来越好，家人身体健康！	5月21日 农历四月二十五 寿星：杨兴旺 祝公司蒸蒸日上，家人平平安安！
5月12日 农历四月二十 寿星：宋洪亮 祝公司蒸蒸日上，家人身体健康！	5月18日 农历四月二十六 寿星：张玉树 祝公司兴旺发达，家人幸福美满！	5月19日 农历四月二十七 寿星：吴峰
5月15日 农历四月二十三 寿星：王建华 祝公司一年比一年好，家人身体健康！		

2020年

3月

总第一百六十七期

森信之窗

WINDOW ON SENXIN

农历庚子【鼠】年

新闻热线：65606818-8031

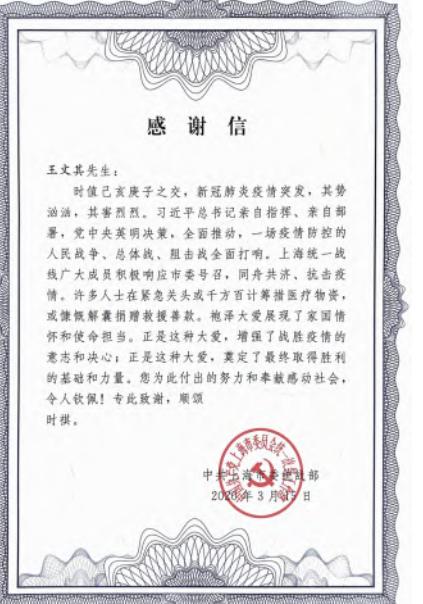
热线短号：6660



森信投资控股集团主办

本期8版

疫情当前显大爱 市统战部致感谢信



中共上海统战部感谢信

虹口区委、曲阳街道领导莅临我司进行走访调研

2020年3月11日下午15时，上海市虹口区组织部副部长李红波、社会工作党委书记薛蔚全在曲阳路街道党工委书记海龙、副书记何东韬、党建办主任洪静、党建服务中心负责人丁琳等一行街道领导的陪同下至我司开展调研。李部长一行详细了解公司两新党建、疫情防控、复工复产等情况，询问生产经营情况和面临的实际困难，集团总裁王铭豪、书记兼副总经理杨晨参与了此次调研活动。

调研中，谢书记向李部长介绍了我司的基本概况，肯定了公司在履行社会责任、参与文明建设、支持抗疫捐赠方面的有力作为，鼓励企业在做好疫情防控的同时也要抓好生产发展。

李部长询问了当前企业复工情况以及疫情对企业产生的影响，他指出，疫情防控期间，要深入贯彻落实习近平总书记关于加强疫情防控工作的重要指示精神和党中央国务院各项决策部署，坚决贯彻坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策的总要求，在做好疫情防控工作的前提下，积极推动企业有序复工复产。

在两新党建层面，要坚持党建引领，科学制定措施，统筹各方力量，积极构建组织引领、党员带头、多方联动的工作体系，加强党员培训教育，党员干部突出发挥战斗堡垒和先锋模范“两个作用”，力争当好防控复工“领路人”，全力以赴夺取疫情防控和生产运营目标双胜利。

在复工复产方面，李部长强调，街道将继续优化营商环境，提升服务效能，增强服务意识，积极帮助企业协调和解决发展中遇到的困难和问题，全力支持企业复工复产，帮助企业做好疫情防控工作。

集团总裁王铭豪对区委、街道领导的慰问和关心表示衷心感谢，王总表示，公

森信集团 2019 年度先进集体、个人名单

(本报讯)二〇一九年，在董事长的带领下，公司全体员工紧紧围绕经营目标，团结一致、群策群力、艰苦奋斗、同心开拓，圆满地完成了各项工作任务指标，工作中涌现出开拓进取、成绩突出的先进集体和兢兢业业、履职尽责的先进个人。

2019 年度先进名单

序号	先进奖项	获奖名单					
先进集体	全面先进公司	上海森信建设集团有限公司					
	先进职能部门	综合管理部、财务管理部					
	先进分子(公司)	安装分公司、第六分公司、上海好顺劳务有限公司					
	先进科室	生产协调办、技术质量办、技术中心、审算办、行政办					
	先进项目部	海门路630项目、公共服务中心项目、天津南益名悦湾置换项目					
	优秀材料分包商	上海云峻钢铁发展有限公司(钢材)、上海世巢物资有限公司(型材)					
	优秀劳务分包商	上海鼎聚建筑工程有限公司					
	优秀专业分包商	上海平稳建设工程有限公司、上海住宅建设施工有限公司					
	先进班组	徐兴稳班组、姚根兵班组、集团车队、和缘会所					
	最佳投稿部门	控股办公室、松江安置房项目部、综合管理部					
先进个人	最佳家庭	吉祖发、缪小军、陈宝俊、徐义华、殷永灵 & 周伟、葛国祥、王海					
	优秀项目经理(经理)	江玉宇、孔顺					
	优秀部门经理(科室)	张彤、沈士连、杭永宏、刘敬、冯小琴、毛金龙、霍国华					
	优秀项目管理者	王飞、丁成明、吴杰					
		韩必林、吴峥、丁冬冬、刘超、于进、刘进、吴剑					
		张玉富、钟永旺、沙子林、王军、邱永、陈进荣、高海兵					
		卢佳华					
	先进管理工作者	田国强、吴发明、杨永才、程华军、王国兴、毛丽华、曹益辉					
	孙亮亮	钱文宜、高永锁、杨兴旺、黄振、徐长春、何志稳					
	葛国祥	陶国庆、王海伟、张志军、黄卫、王娟、景浩					
	唐德荣	范义苑、单静、周伟1、唐娟、王文和、钱伟					
	田国仁	施远媛、张玉、赵祖荣、王磊、顾小剑、阙子山					
	桑建军	王金星、孙平平					
优秀员工	鲍少华	彭延东、陈幸雷、朱军卫、黄运飞、张瑞民、杨士平					
	陈国付	甄文龙、牛月辉、夏志勇、史爱平、丁秀峰、何亚军					
	蒋长营	王宝进、杨陈陈、崔刘柱、陈幸芳、秦友旺、唐贤林					
	张建辉	瞿亮亮、于灯江、刘潘潘、周伟伟、李全军、唐保龙					
	邓桂冻						

公司顺利通过上海市高新技术企业再认定



近日，我司顺利通过上海市高新技术企业认定复审工作，荣获了由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务局、上海市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》。

这充分说明我司自2016年起通过高新技术企业认证以后，公司在自主知识产权、研究开发的组织管理水平、科技成果转化能力、成长性指标等多个环节都属于行业领先地位。

图并文 / 工程部 周伟

森兰3-2项目已做好复工复产准备工作



森兰国际四期(D3-2)新建工程项目目前已落实人员进场后的防疫工作，在保证安全的前提下，逐步有序复工复产。

在复工之前，公司领导来到项目部做了具体细致的指导工作，落实了防疫工作责任。项目部按照政府相关文件要求做了具体如下工作：

1. 项目部在工地入口处设立了健康观察点，对所有进场人员实施体温检测，并按规定要求进场人员填写《健康信息登记表》，核实行驶证号、手机号码等关键信息，关键信息及时与属地社区共享，做好预警工作。

2. 生活区已落实环境消毒制度，对施工现场门岗、办公生活区域：会议室、食堂、宿舍、浴室及厕所等封闭场所每日两次消毒灭菌，并进行记录。项目部管理人员值班制，做好所有现场人员体温检测全覆盖；按照卫生防疫要求，每天早晚2次对所有进场人员逐一检测体温，一人负责检测，一人负责复核，记录在案。仓

图并文 / 森兰项目部 卜凡菊

暖心！“点对点”直通车让工人安全返岗

项目部与街道积极联络协调，通过“返岗直通车”、“点对点接送服务”，“人员进场后无需隔离”，加快人员返场及复工进度，想法设法把人“抢”过来，把工期“赶”上去，实现尽快复工。

3月10日早上5点，从天津出发到河北张家口市阳原县23名返津务工人员。项目部安排一名随车人员进行跟踪管理，按照“一车一方案”以及客车50%上座率的原则要求，严格按照防控要求做好乘客人员信息对接登记、消毒、测温及全程佩戴口罩等安全防护措施，23名人员登上返岗对接包车，奔赴工作岗位。

项目部对疫情防控工作很重视，项目经理刘龙虎提前安排好人员分工，做好人员的进场管理。人员到场后按顺序，保持间隔对人员初步测温、消毒，行李集中堆放消毒。进门前需先扫“津门战役”二维码，登记合格后方可进入登记。



现场交底 上车就位



下车测温、消毒 排队进场



登记、发放物资

我司积极参评“品牌·虹口”最强榜评选活动

品牌是综合实力和核心竞争力的重要标志，是一个城区的响亮名片。近年来虹口区积极贯彻落实市委、市政府全力打响“四大品牌”战略部署，已经涌现出一批“喊得出、叫得响”的“虹口品牌”。

本次“品牌·虹口”最强榜将设置最具影响力的品牌企业、品牌产品和服务的品牌榜单。包含落户虹口区的品牌企业、产品品牌、地标性载体品牌、总部品牌等。推荐评选的品牌须遵循四个原则：一是品牌认同度高；二是品牌标识明显；三是品牌影响力辐射力广；四是品牌创新性强。

我司已完成向评审委员会提交品牌推荐材料阶段工作。后续将逐步参与评审调研阶段、评委初审阶段、复审阶段、终审阶段、发布品牌榜等阶段性评选工作。

此次评选活动设评审委员会(以下简称“评

文 / 公共关系办 屈晓刚

新冠肺炎阻击战，长沙项目在行动

疫情阻击战献上自己的绵薄之力。

没有硝烟的战“疫”——新型冠状病毒引发的肺炎疫情席卷全国。在这危急关头，党中央、国务院贯彻党的方针，坚持全国一盘棋，坚持以人民为核心，在习近平总书记亲自指挥，亲自部署之下，全国进入紧急状态来迎接这“看不见、摸不着”的敌人，历经一个个多月的艰苦奋斗，除湖北省之外，全国其他省市疫情已基本稳定，人民也陆续步入正常的生活、生产节奏。在疫情当下，森信建设集团积极响应国家及政府的政策，努力为全因

从老家返回项目上，努力迎战共迎复工复产战役。

疫情当前复工复产也面临着诸多挑战，比如：项目生产者的卫生安全如何保障？如何科学正确的防疫？如何在疫情之下更能确保生产安全等一系列问题。长沙项目针对所在环境制定了系列科学防疫措施，确保复工复产在安全前提下有序进行。

首先项目为进入复工阶段在前期做了大量的准备工作，无论是在防疫物资还是宣传方面及

复工资料方面都做了充足的工作。由于本项目身处长沙距离上海较远，距离疫情高发地较近，防疫工作尤为重要的，缪经理在未赴湘之前通过多方渠道联系采购口罩、消毒用品、宣传标语标牌，并严格按照公司及当地政府要求进行无差别落实，根据制定的复工防疫方案进行管理人员及劳务工人分批进场且责任到人进行监管。项目部于2020年2月21日获取政府复工许可。具体现场施工如下：

一：分包农民工入场实名制，问责制，大数据甄别



年后复工首先要解决的问题就是农民工稀缺，造成这一问题原因有二，第一：农民工上半年害怕病毒不太愿意出门务工，第二：全国各地招工更加严格。虽然长沙项目年后这段时间人员较少，进度较慢，但并没有铤而走险而招用疫情多发地区人员农民工进场，现以实名制进行，以身份证为准绳来区别疫情较重地区和一般地区。凡来自疫情较重地区人员一律不得录用，在此本项目与街道和社区政府共同合作采集身份信息录入外来务工人员进入长沙名录，利用大数据技术辅助进行甄别是否为疫情严重区人员，对每一位务工人员进行近期(14天)行程及身体健康状况问询，并及时追踪问责，确保没有武汉及湖北旅居史。

三 民工出入生活区登记，所有人员出入施工现场登记，并录入实时体温



二 生活及办公区每日进行消杀

不管是总包还是分包，管理人员每人每天必须佩戴口罩进行办公。就餐时分开就餐，餐具单独自行洗刷、消毒。生活宿舍及办公场所每天多次喷洒酒精消毒，禁忌多人聚集活动。



四 所有施工人员进入施工现场施工均要佩戴口罩，并间隔较远施工

所有人员进入现场施工均要求佩戴口罩，虽然现场空气较流通，但戴口罩能更好的阻绝病毒的传播。其次，每位师傅间隔较远施工可扩大病毒的传播距离，确保人员安全。



全国现阶段虽然疫情慢慢趋于平稳，但各地防疫形势依然严峻。尤其在这个关键关头，更不容许疫情出现反弹。建筑业由于人员较多，杂乱且居住、生产环境较差，一直是国家及政府付出更多关心的行业。在全国如此温暖的措施下我们坚定能够早日战胜疫情，但

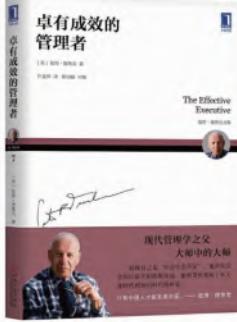
复兴的时期。长沙项目也是坚信，森信集团在疫情之后，定能更加的壮大与辉煌，中国人民也定会更加璀璨。所以让我们在以习近平总书记为领导的指引下，在以王总为核心的带领下勇克难关，共同努力，再创辉煌。

图并文 / 长沙项目部 范义斌



编辑推荐

编辑推荐



书名:《卓有成效的管理者》
作者:彼得·德鲁克
价格:34.5(简装)

管理者的成效是决定组织工作成效的关键因素,而卓有成效是可以学会的。《卓有成效的管理者》中,德鲁克集中论述了一个管理者如何做到卓有成效。

一位卓有成效的管理者,一般具有以下6个特征:

(1)重视目标和绩效;只做正确的事情。

(2)一次只做一件事,并只做重要的事情。

(3)作为一名知识工作者,他知道自己的所能做出的贡献。

(4)在选用高层管理者时,他注重的是出色的绩效和正直的品格。

(5)他知道增进沟通的重要性;他有选择性地搜集所需要的信息。

(6)他只做有效的决策。

内容简介

彼得·德鲁克曾担任由美国银行和保险公司组成的财团的经济学家,以及美国通用汽车公司、克莱斯勒公司、IBM等大企业的管理顾问。

德鲁克根据多年的观察,提出“并不是只有高级管理人员才是管理者,每一位知识工作者其实都是管理者,即使他没有所谓的职权,只要他能为组织做出突出的贡献。”

彼得·德鲁克是管理学科开创者,被誉为“大师中的大师”“现代管理学之父”,他

的思想传播、影响了130多个国家;他称自己是“社会生态学家”,他对社会学和经济学的影响深远,他的著作架起了从工业时代到知识时代的桥梁。

曾担任由美国银行和保险公司组成的财团的经济学家,以及美国通用汽车公司、克莱斯勒公司、IBM等大企业的管理顾问。

他曾七次获得“麦肯锡奖”,2002年6月20日,获得当年的“总统自由勋章”,这是美国公民所能获得的最高荣誉。

为纪念其在管理领域的杰出贡献,克莱蒙特大学的管理研究生院以他的名字命名;为表彰他为非营利领域所带来的巨大影响,国际慈善机构“救世军”授予德鲁克“救世军最高奖项”伊万·婕琳·布斯奖。

曾连续20年每月为《华尔街日报》撰写专栏文章,一生在《哈佛商业评论》上共发表38篇文章,至今无人打破这项纪录。

他的著作,被翻译成三十多种文字,总销售量超过1000万册。

新冠肺炎疫情,带给我们的5大职场启示,越早明确越好

今年的疫情来得很突然,完全打乱了人们的生活节奏,那么多朋侪被隔离视讯,更有许多同胞不幸离去。

但与此同时,这场疫情也让我们越发体会到了自由生活的难得与优美。这场疫情,牵动着每一小我私家的心,天天期盼着灾难早日已往,宁静健康的情况早日重现。

那么我们究竟需要怎么做,才气应对这个世界的不确定性呢?

1. 不停充实自己,提升自我

这次疫情让许多人的假期都延长了,可是许多人并没有把这个时间使用起来,而是天天打游戏、看电视甚至是睡觉,把时间白白浪费掉。

而对有些人来说呢,他们以为这个长假期是一个难过的充电升级自己的时机,他们会把这个时间天天都使用上,提升自己的能力,甚至开展出了自己的副业。

对于职场中的人来说,使用好很是时期努力提升充实自己,未来就能赢得先机为自己赚取第一桶金。就算因为疫情而宅在家里,也不要不停努力,提升自我。

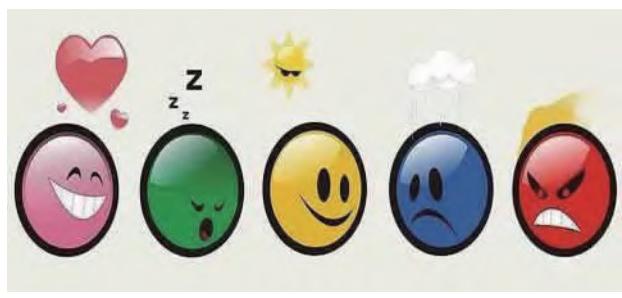


可谓是“山重水复疑无路,柳暗花明又一村。”其实,在职场中,那些优秀的人触目皆是,然而他们却越发努力,为理想而奋斗,为未来而努力。

2. 学会治理自己的情绪

疫情生长到今天,我想许多人可能已经情绪靠近瓦解。就在上周,一位朋侪跟我说起了她妹妹的事情。

她妹妹所在的公司是一家商业公司,原来许多订单和客户的维护都是通过线上举行的。她现在天天在家办公,事情量一点没少,忙的焦头烂额。只是,家中的办公情况实在糟糕透了,她没有的书房,就只有待在卧室里办公。外面的电视嘈杂声,一会儿“咚咚咚”的敲门声,一会儿“妈妈、妈妈”的喊声。现在还没到3月底,她就受不了,精神靠近瓦解。



对于原来生活压力就大的人来说,推迟上班拿着每个月的最低工资,房贷该怎么还?车贷该怎么还?孩子的奶粉钱怎么办?手里原来有些积蓄还好,如果没有、又要支付种种用度、账单等。如果真的推迟几个月回公司上班,那就要彻底瓦解了。

她天天焦虑得睡不着,老公情绪也很糟,俩人整天都像炸药一样,一碰就炸。一句话,甚至一个眼神都能让他们吵起来,甚至差点动手打了起来。

疫情刚来时,一次性口罩卖到了8块钱一个,她咬咬牙买了俩。这40多天,她和老公出门就全靠这俩口罩,口罩都戴烂了……她说:“穷疯了,心态也崩了,没钱真的太难了。”现在就盼着快点开工,赚钱才是首要任务。

其实在面临疫情,世界气氛低落的时候,我们的心田绝对不能停滞,要对生活充满热情,格式要大,不停向前,才能在春天到来的时候送给自己一束最美的花。

3. 学会存钱理财

这场没有人能预测的疫情,告诉了你一个赤裸裸的现实:如果你穷到没有存款,那么等候着你的,将是无尽的痛苦和纠结。

一场疫情,究竟袒露出了几多隐形穷人,他们原本以为,钱够花就行,存款为0才是年轻人的常态,却没想到社会充满了不确定性。有些月光族,因为没上班而交不起房贷、房租,吃不起饭;又有许多因为这次疫情被裁员没有了事情,愁得整宿睡不着觉。

疫情后我们一定要造就自己的理财意识与理财思维,学会存钱理财,制止债务。淘汰那些不必要的支出、开销,淘汰乱花钱的次数,强制储蓄并适当投资。



有一定的储蓄,才可以应对一些紧迫状况,不至于因为缺钱陷入债务危机,这样才可以让你在意外来暂时之前,有足够的缓冲时间。

4. 生长副业

最近微博热搜榜总能看到一个词叫做“副业刚需”,都说副业是成年人该有的觉悟,8小时以内求生存,8小时以外谋生长,拉开差距的往往就是下班后的这4个小时。

在这场疫情里,有些人因为被裁员没有工作而愁的整天吃不下饭,睡不着觉。

就在上周,我们前一秒还在和一位同事讨论公司什么时候复工,后一秒她却被公司开除了,原因就是受疫情影响,整个公司业绩受到影响,资金周转不外来,整个部门都被遣散了。

对于平日里过着月光、甚至欠债生活的她,受疫情影响,突然断了收入,马上泛起生存危机,生活费、房租、水电、花呗、信用卡……全都没着落了。

她很是焦虑。其实,对于她的处境,我很是明白,如果这个时候你手上有一份属于自己的副业,拿着不多不少的酬劳,那么我想这些问题都不是难事了。



没错,在这个快节奏的时代,高压力的生活更需要一门副业,来排遣压力、释放情绪,增加生活兴趣,提高学习能力和造就敢于挑战的勇气。

我们要学会治理自己的情绪,明确别人的行为,对自己有严格的要求,对别人则放下无畏的诉苦,从凡事锱铢必较,学会了风轻云淡。



5. 凡事需坚持、凡事需忍耐、凡事需支付

迄今为止,除湖北外,不少地方都已经全面复工了。至少上亿的人,要么开始在家办公,要么带着口罩走进工厂、公司,或者写字楼。这是一个艰难的决议,而所有人,只能选择康健和生活的相对平衡。

一位朋友是在线下培训公司上班,可以说这次疫情对他们公司的攻击很大,老板显然比往常急一些,但朋友跟几个同事从大年初一就开始上班,而且部署线上课程。一连四十几天了,远比坐班事情要累,她曾说道:“有时候想放弃,可是凌晨2点收到老板的课程资料,又因为这个时刻正是需要大家一起肩并肩度过。我们相信老板,相信一线的防疫人员,相信医学专家,春天总会到来,希望就在前方。”

面临这样的情况,只有咬牙坚持,这样才能在职场有驻足之地,否则你分分钟都市被取代了。

最后相信许多人经历过这次生死与突如其来的变故后,都体会到了生活的真谛“以后我要努力赚钱,认真过生活”。

文 / 本刊编辑部摘录自新浪网



如何做好施工图预算工作



的材料量时,技术人员应立即查清原因,这样不仅能够帮助预算人员核查自己的工作,同时也能及时反映出是否有变更、签证的发生。另外,也不会发生因超量采购材料,加大库存,占用资金。

4. 做好现场的签证资料工作

对于施工现场发生的变更签证,一定要及时根据情况的发生的编写出工程签证单或是工程技术洽商联系单。特别是工程内容的增加,要及时将变更内容报监理单位和建设单位进行签证确认,为工程竣工后的结算工作做好充分的资料。在对签证内容的阐述中一定要有技巧。要注意措辞、尽可能描述详细、明确,多斟酌签证技巧,尽可能从字面上掌握主动权。

5. 做好现场索赔工作

索赔是一种以合同和法律为依据、合情合理的签认可行为。在施工过程中,往往都会出现合同内容之外的自然、社会因素等引起工程发生拖延工程等问题。在施工现场应及时收集文字依据,认真分析,在适当的时间提出索赔报告,追补损失。

综上所述,建设工程预结算工作是一门专业性、知识性、政策性、技巧性很强的工作。为提高企业经济效益,必须认真做好预结算工作。

文 / 预算部 朱俊

审稿人 / 副总经理 薛桂华

自制简易工具在桥架安装上的应用

地下车库内的桥架安装时,为了保证桥架安装美观,要求桥架的吊架安装纵、横成行成线,且吊杆间距均匀一致;在传统的安装过程中,工人须利用人字梯或活动脚手架先在车库顶板上拉通线后弹线,再逐个测量打孔位置,施工过程耗时的人工较多,而且由于需要使用脚手架或人字梯,因此有一定的安全隐患。现介绍一种自制的简易工具,可以不需要人字梯或活动脚手架,站在地面上就能快速进行定位定位桥架吊杆的钻孔位置。

这种简易工具类似于大号圆规,地下车库层高一般为3~3.5米,桥架吊杆间的安装距离为1.5~2米,为便与工人测量划线,因此简易圆规杆臂通常采用2米长左右的小方木制成,方木边长30mm~40mm,可采用工地上常见模板上用的40*80mm木方一分二,根据车库层高长度可适当调整。如下图示意:

此圆规活动铰链采用丝杆、螺母钻孔固定,中间固定标尺可选用中间有长横槽的电工用通用型微断开关金属轨道固定,也可用4*25扁钢自制,为便与调整标尺的长度,可采用螺杆、扇形螺母在杆上固定。标尺安装位置一般在距离铰链1/4杆长的地方。通过调整并固定标尺间距即可调整圆规杆臂端头之间的距离,也就是我们需要的吊杆安装间距。

再在圆规两杆臂端头上面,一个固定红色水性记号笔,一个固定端头较尖的金属棍,金属棍可采用Φ10~12圆钢磨削而成,杆上固定可采用Φ16PVC电工管自攻螺丝压扁紧固安装(如下图示意)。制作这个简单工具所用的材料在工地上很容易找到,且不需要花费太多的时间。

使用时由激光标线仪(最好是五线仪)在车库顶板上扫出安装所需的控制使用由激光标线仪(最好是五线仪)在车库顶板上扫出安装所需的控制线,人站在地面上即可操作圆规,根据控制线划出所需打孔位置,由两台激光标线仪扫出桥架两侧吊杆控制线同时标注最为理想。这样定出的吊杆打孔位置间距均匀一致,成行成线。打孔后的吊杆安装成型效果如下图:

4) 预制梁的吊装对柱筋就位前通过控制模具二次检查合格的预制柱构件,可进行吊装施工,二次检查后的柱筋误差值单根误差不超过1mm,整体误差不超过3mm。吊装时要加强对构件的保护工作,严防出现碰撞现象,尤其是对柱筋的保护,避免吊装碰撞等因素导致柱筋位置产生较大的偏差。因此,对已就位预置柱的柱筋误差也要按规范要求加强控制。此外,预置柱吊装误差控制:平面误差不超过2mm,标高误差不超过3mm,垂直度误差不超过0.4%。

提高预制装配式框架柱定位施工技术

1. 柱筋定位模具

通过对装配混凝土建筑施工现场施工的探索,装配式建筑梁柱节点处预置柱吊装就位效率还有待提高。预置柱竖向钢筋的预计位置准确性、对孔注浆效率等问题需要专门设计配套模具加以调整控制,即从构件工厂加工时柱筋及预留孔位置的精确性控制,到施工现场梁柱节点施工过程中柱筋位置的有效控制等。控制模具作为临时性辅助工具,结构设计应简单合理,自重较轻,强度、刚度应满足规范要求,可以多次周转使用,操作简便、灵活。

该控制模具结构设计合理,构造简单,在上节柱吊装就位前通过控制模具对梁柱节点处柱筋位置及节点混凝土浇筑后的柱筋位置进行多次调整与控制,确保后期施工柱筋能够快速、准确就位,有效提高了吊装效率,节省大量的安装费用,大大缩短工期。

2. 预制柱钢筋定位模具

1) 本工程地上结构为装配式框架结构,框架柱采用预置框架柱。钢筋连接采用灌浆套筒连接,定位钢筋的准确性直接影响预置柱吊装的速度及预置柱施工的安全性。本工程采用钢筋定位器进行转换层框架柱和装配式楼层楼梯的定位;



预留筋定位钢模

PC结构柱筋快速就位控制模具安装施工工艺流程如下:

预制柱进场验收→预制柱吊装前柱→筋位置调整→预制柱的吊装→预制梁的吊装→控制模具就位控制线→梁柱节点模板安装→梁柱节点混凝土浇筑与振捣→控制模具安装→控制模具拆除、周转→上节柱吊装就位。

2) 定位钢筋的绑扎应首先确定其大概位置,在钢筋骨架上进行初步定位;然后用定位器上相应位置的定位孔调整附加定位筋,确保定位筋能够插入上层构件套筒内。附加定位筋做好固定措施,在定位达到设计要求的前提下采用横向与纵向措施筋进行附加定位筋的固定。

3) 钢筋定位器制作方法如下:根据预置构件加工厂制作的定型化模板,利用灌浆套筒一侧的模板体积进行3mm厚钢板上开相同的洞口,洞口尺寸为比预留筋大5mm。

4) 预制柱吊装前柱筋位置调整预置柱在吊装之前,采用控制模具二次检查预置柱筋的偏差情况,并进行适当的初步调整,对柱筋由于吊装等人为因素造成过大误差的构件,施工时也严禁吊装,待调整后方可进行吊装工作;

3. 施工技术



PC结构柱筋快速就位控制模具安装

控制模具的位置线误差不超过3mm。

4. 梁柱节点混凝土浇筑与振捣

照规范要求进行梁柱节点混凝土浇筑与振捣,施工过程中避免造成柱筋的过大扰动,并加强节点混凝土密实度。

5) 控制模具拆除、周转当梁柱节点混凝土实际强度达到一定要求后就可拆除控制模具,并将控制模具进行周转使用,控制模具拆除后的柱筋位置基本上已满足吊装就位要求,最好再次校核柱筋的位置。控制模具拆除时的节点混凝土强度必须达到设计强度的85%以上。

6) 梁柱节点混凝土浇筑与振捣按控制模具的位置线误差不超过3mm。

7) 控制模具拆除、周转当梁柱节点混凝土实际强度达到一定要求后就可拆除控制模具,并将控制模具进行周转使用,控制模具拆除后的柱筋位置基本上已满足吊装就位要求,最好再次校核柱筋的位置。控制模具拆除时的节点混凝土强度必须达到设计强度的85%以上。

8) 上节柱吊装就位通过利用控制模具对柱筋位置进行了调整控制,在吊装上节柱时可快速、准确对位,完成上节柱的吊装就位。

9) 预制柱吊装前柱筋位置调整预置柱在吊装之前,采用控制模具二次检查预置柱筋的偏差情况,并进行适当的初步调整,对柱筋由于吊装等人为因素造成过大误差的构件,施工时也严禁吊装,待调整后方可进行吊装工作;

[上海市住建委]关于深刻吸取泉州3.7酒店坍塌事故教训加强安全生产工作的通知 沪建质安[2020]105号

各区建设管理委、各园区管委会建管部门，各有关单位：

3月7日19时左右，福建省泉州市一新冠肺炎隔离观察酒店发生倒塌事故，造成严重的人员伤亡和财产损失。为深刻吸取“3·7”坍塌事故教训，有效防范事故发生，现就加强安全生产工作通知如下：

一、提高站位，切实增强做好安全生产工作的紧迫感和责任感

当前正值新冠肺炎疫情防控的关键时刻，全市上下在统筹推进疫情防控的同时也在加大力度推进各行业、企业的复工复产。各单位一定要切实将思想和行动统一到市委市政府有关决策部署上来，提高站位，既要严控疫情不松懈，又要努力创造条件推动更多的工地更快复工，还要把安全生产放在更加突出的位置上，始终坚持安全生产底线思维，增强安全生产的红线意识。要充分理解疫情防控的新要求，清醒认识

到当前抓好安全生产工作的复杂性和艰巨性，深入研判可能带来的新问题、新情况，精准施策，认真落实各项防范措施，坚决预防各类事故的发生。

二、突出重点，深入排查工程建设领域的安全隐患

泉州“3·7”酒店坍塌事故中涉事酒店存在违法建设、多次违规改建等行为，各单位要以此为鉴，同时也要牢记长宁区昭化路“5·16”厂房坍塌事故的教训，深入排查工程建设领域的安全隐患。具体包括：

- (一)是全面排查近期复工的装饰装修工程。深入排查旧房、宾馆酒店、商办楼宇、各类创意园区、教育医疗等公共既有建筑的装修工程。排查装饰装修过程中是否有改动结构，特别是改动各承重的柱、梁、墙，对于未经设计、未经审图擅自更改的，一律责令停止施工，并按要求恢复原状，同时落实安防措施，确保安全。对于不符合安全条件的工程一律不得复工。
- (二)是全面排查危险性较大分部分项工程。要以预防坍塌、高处坠落事故为重点，进一步强化现场施工方案管理，组织开展安全风险评估研判和隐患排查治理工作，全面深入开展复工前安全生产自查，重点排查深基坑、起重机械、高支模等危险性较大的分部分项工程安全隐患，深入整治高处施工平台、起重机械、架桥机、脚手架、模板支撑体系等各环节存在的安全隐患和违规作业行为，防范各类事故的发生。
- (三)是全面排查安全管理措施到位情况。要督促参建单位确保项目管理人员到岗履职情况，严格履行施工方案、专项方案、施工安全技术措施制定和审批流程，切实做好施工技术交底情况，全面落实好安全生产防护措施。同时，合理安排施工计划，做到有序施工、分散施工，严禁盲目抢工期行为。要全力保障安全生产管理、特种作业等关键岗位人员到岗到位。严格落实安全生

产教育培训、安全交底工作，禁止未经领导批准擅自更改的工作要求，避免责任悬空、措施虚化，把工作落实到一线，确保安全生产责任落实到位。要强化企业安全生产主体责任，督促各企业切实做好隐患排查和整改，坚决消除监管盲区、堵塞管理漏洞，有效控制和化解安全风险，全力确保本市工程建设领域的生产安全。

本刊编辑部摘录自 / 上海市住房和城乡建设管理委员会网站

[上海市住建委 上海市司法局]关于印发《关于新冠肺炎疫情影响下本市建设工程合同履行的若干指导意见》的通知 沪建法规联[2020]87号

各有关单位：

为指导新冠肺炎疫情影响下本市建设工程合同的履行，减轻疫情对本市建筑业相关企业生产经营带来的不良影响，现将《关于新冠肺炎疫情影响下本市建设工程合同履行的若干指导意见》印发给你们。

上海市住房和城乡建设管理委员会
上海市司法局

关于新冠肺炎疫情影响下本市建设工程合同履行的若干指导意见

为深入贯彻习近平总书记关于坚决打赢疫情防控阻击战的系列重要指示精神，全面落实统筹推进疫情防控和经济社会发展的工作部署，最大限度减轻疫情对本市建筑业相关企业生产经营带来的不良影响，针对建筑业相关企业反映集中问题，制定以下指导意见：

一、新冠肺炎疫情属于不可抗力

我国发生新冠肺炎疫情这一突发公共卫生事件后，为保护人民群众身体健康和生命安全，政府及有关部门采取了相应疫情防控措施，根据《中华人民共和国民法总则》第一百八十一条和《中华人民共和国合同法》第一百一十七条的规定，新冠肺炎疫情属于不能预见、不能避免并不能克服的不可抗力。

二、关于建设工程合同的履行

对于虽受疫情影响但建设工程合同可以履行的，双方当事人按照合同约定继续履行；对于合同能够履行而拒绝

履行的，责任方应当承担违约责任。

对于受疫情影响，建设工程合同不能按约履行的，合同当事人可以根据《中华人民共和国合同法》的相关规定，以不可抗力为由提出部分免责或全部免责主张，但法律另有规定的除外。

三、关于建设工程合同工期的顺延

为控制新冠肺炎疫情，政府采取了延长春节假期并要求延迟复工的行政措施。建设工程确因疫情影响造成工期延误的，发包人与承包人应当根据合同约定予以处理。合同未约定的，双方应当根据实际情况协商将合同约定的建设工期进行合理顺延。

四、关于受疫情影响造成建设工程成本增加的处理

因疫情造成停工损失以及成本增加的，合同有约定的，按照合同约定处理；合同未约定或者约定不明确的，合同双方按照公平原则合理分担。

因疫情产生的停工期间费用，以及人工、材料和机械设备价格上涨，导致合同履行困难的，可参照《上海市建设工程量清单计价应用规则》的有关规定，由双方协商签署补充协议。

市和区建设行政管理部门要加强对相关企业的服务和指导，帮助企业克服困难。企业要统筹抓好防疫抗疫和履行合同恢复生产，对已(开)工的建筑工地加强风险隐患排查，确保安全生产。

因疫情防控，(开)工人员需要隔离观察的，隔离期间所发生的费用由发包人与承包人协商合理分担。

本刊编辑部摘录自 / 上海市建筑施工行业协会网站

上海市建筑节能和绿色建筑示范项目专项扶持办法修订出台

根据《上海市建筑节能和绿色建筑示范项目专项扶持办法》(沪建建材联(2016)432号，以下简称扶持办法)的执行情况，结合本市实际，市住建委会同市发改委和市财政局在原办法的基础上进行了修订，形成了新的《上海市建筑节能和绿色建筑示范项目专项扶持办法》(沪住建规范联(2020)2号)，进一步推进本市建筑节能和绿色建筑的相关工作。

本次修订将超低能耗建筑示范项目作为新增补贴项目类型，建筑面积要求为0.2万平方米以上，补贴标准定为每平方米300元。

本次修订对建筑节能领域示范类型进行梳理，将既有建筑外窗或外遮阳节能改造整合融入各类建筑节能示范，形成新建超低能耗建筑、既有建筑节能改造和可再生能源建筑应用三种建筑节能示范类型。

新增超低能耗建筑项目重点扶持

超低能耗建筑是当前国际主要发达国家在积极推动的建筑节能先进理念。住房城乡建设部

调整装配式建筑示范项目补贴方式

随着本市装配式建筑逐步推进，市住建委总结相关经验，组织开展了预制品率、装配率计算方法相关研究，编制了《上海市装配式建筑评价标准》。

该标准对装配式建筑评价区分三个等级，其中AA和AAA等级除了对预制品率和装配率有要求外，还结合近些年装配式建筑经验的积累，提出了建筑设计、生产与施工、项目管理等方面的综合要求。

本次修订按照评价标准调整补贴方式，对评价等级达到AA的，补贴每平方米60元，达到AAA的每平方米补贴100元，同时将建筑规模要求放

宽为1万平方米以上。

完善专项资金审核程序

为进一步规范财政补贴资金使用程序，市住建委根据市审计局提出的建议，针对既有建筑节能改造示范项目，本次修订要求补贴资金不得超过项目投资总额的30%，并委托第三方机构进行财务审计，审计费用由市节能减排专项资金支出。同时本次修订还将原办法中单个项目补贴金额最高1000万元、600万元两档统一为单个最高补贴600万元。

本刊编辑部摘录自 / 上海市住建委网站

市建委关于印发房屋市政工程复工复产指南的通知 建办质〔2020〕8号

各省、自治区住房和城乡建设厅，直辖市住房和城乡建设（管）委，新疆生产建设兵团住房和城乡建设局，山东省交通运输厅，上海市交通委：

为统筹做好新冠肺炎疫情防控和工程质量安全生产工作，指导各地建筑业企业稳步有序推动工程项目复工复产，我部制定了《房屋市政工程复工复产指南》，现印发你们，请结合实际参照执行。

房屋市政工程复工复产指南

1 总则

1.1 为统筹推进做好新冠肺炎疫情防控和工程质量安全生产工作，指导建筑业企业稳步有序推动工程项目复工复产，根据国务院应对新冠肺炎疫情联防联控机制《企事业单位复工复产疫情防控措施指南》，结合建筑业实际情况，制定本指南。

1.2 本指南适用于新冠肺炎疫情防控期间房屋市政工程复工复产施工现场的运行和管理。

1.3 各参建单位（含建设、施工、监理等）项目经理是本单位工程项目疫情防控和复工复产的第一责任人，按照“谁用工、谁管理、谁负责”要求，严格落实各项防控措施，确保疫情防控和工程质量安全管控到位。

2 现场疫情防控

3.1 人员登记

3.1.1 严格执行门卫登记检查制度。通过建筑工地实名制管理系统，对进入施工现场的人员进行实名制考勤、登记和核查，禁止无关人员进入现场。所有进入现场的人员必须佩戴口罩。

3.1.2 在施工现场进出口设立体温监测点，

对所有进入施工现场人员进行体温检测并登记，

每天测温不少于两次。凡有发热、干咳等症状的，应阻止其进入，并及时报告和妥善处置。

3.1.3 建立建设、施工、监理等各类人

员实名册，并对所有人员排查身体状况后建立健康卡，如实记录人员姓名、年龄、家庭地址、联系电话、进场时间、身体健康等信息。

3.2 施工组织

3.2.1 按照疫情防控相关要求，修订完善施

工组织设计、专项施工方案、应急预案等，增加疫

情防控要求、措施等内容，落实疫情防控所需物

资、人员、资金等。

3.2.2 优化施工计划与组织，优先安排机

械进场作业，合理安排所需从业人员较多、有限空

间等分部分项工程施工，杜绝人员聚集性作

业。

3.2.3 保证施工作业区、工地生活区和办公

区内洗手设施的正常使用，配备肥皂或洗手液。

3.3 宣传教育

3.3.1 组织开展疫情防控知识宣传教育，利

用现场展板、网络、手机终端等方式，督促现场人

员做好自身防护，做到勤洗手、勤通风、戴口罩，

减少人员聚集，提高自我防护意识。

3.3.2 每日对现场人员开展卫生防疫岗前

教育。宣传教育应尽量选择开阔、通风良好的场

地，分批次进行，人员间隔不小于1米。

3.4 作业区管理

3.4.1 对施工现场采取封闭式管理。严格施

工区、材料加工和存放区、办公区、生活区等“四区”

分离，并设置隔离区和符合标准的隔离室。现场

不具备条件的，应按照标准在异地设置。

3.4.2 在卫生健康、疾控等部门指导下，对

施工现场所有场所进行全面消毒杀菌。

3.4.3 根据工程规模和务工人员数量等因

素，合理配备体温计、口罩、消毒剂等疫情防控物

资。

3.5 办公及生活场所管理

3.5.1 现场办公场所、会议室、宿舍应保持

通风，每天至少通风3次，每次不少于30分钟。

3.5.2 宿舍人员宜按减少安排，减少聚集，

严禁通铺。对本地务工人员应加强下班后的跟踪

管理。

3.5.3 工地现场食堂应严格执行卫生防疫

规定，严禁工地区域饲养、宰杀、食用野生动物。

通过正规渠道购买食品食材，全力把好食品安全关。

严禁垃圾乱倒，做好垃圾储运、污水处理、沟

渠及下水道疏通、消毒工作。

3.5.4 食堂就餐应采取错时就餐、分散就餐

等方式方法，应避免就餐人员聚集。

3.5.5 定期对宿舍、食堂、盥洗室、厕所等重

点场所进行消毒，并加强循环使用餐具清洁消毒

管理，严格执行一人一具一用一消毒。

4 质量安全管理

4.1 危险排查

4.1.1 排查危险性较大分部分项工程安全

状况。认真检查专项施工方案的制定、更新和落

实情况，严禁不编制、不执行专项施工方案的违

法违规行为。

5 监督管理

6.1 加强对复工复产期间的疫情防控和工

程质量安全的监督检查，对发现的疫情防控不利

、施工安全隐患和工程质量问题，严格跟踪督

促相关责任单位和责任人整改到位。

6.2 对监督检查中发现复工条件达不到要

求、履责不到位，造成疫情蔓延扩散或工程质量

安全事故的，应实施停工整改，并依法追究有关

单位、人员的责任。

7 保障措施

7.1 对因疫情不可抗力导致工期延误，施工

单位可根据实际情况依法与建设单位协商，合理

顺延合同工期。停工期间或工期延误增加的费

用，发承包双方按照有关规定协商处理。

8 企业复工指南

8.1 对因疫情不可抗力导致工期延误，施工

单位可根据实际情况依法与建设单位协商，合理

顺延合同工期。停工期间或工期延误增加的费

用，发承包双方按照有关规定协商处理。

9 疫情防控

9.1 加强疫情防控工作的组织领导，健全

疫情防控工作机制，压实属地、部门、单位、个人

四方责任，落实落细各项防控措施，做到早发

现、早报告、早隔离、早治疗，严防疫情输入、扩散

和外溢。

10 政策支持

10.1 对于因疫情防控需要，企业增加的工

期、人力、材料、设备等成本费用，由市、区两级

政府给予适当补助。

10.2 对于因疫情防控需要，企业增加的工

期、人力、材料、设备等成本费用，由市、区两级

政府给予适当补助。

10.3 对于因疫情防控需要，企业增加的工

期、人力、材料、设备等成本费用，由市、区两级

政府给予适当补助。

10.4 对于因疫情防控需要，企业增加的工

期、人力、材料、设备等成本费用，由市、区两级

政府给予适当补助。