

# 董事长王文其每日心语分享

1. 一个人最好的状态是什么样子的?微笑挂在嘴边,自信扬在脸上,梦想藏在心里,行动落于脚下,时间宝贵,要用在美好的事情上。迎战生活中的小怪兽,与梦想互不辜负。

2. 任何人,在别人的世界里终究是个配角,只有在自己的世界里,才是真正的主角。世态炎凉,时光流转,曾经心心念念,一个转身,就可能行同陌路。对于有些人,可以期待,但不要依赖。不要高估你和任何人的关系,到了一定年龄,你要学会给自己打伞。懂得自我欣赏、自我成全,才能活得肆意洒脱。

3. 人生总会遇到一些迷茫彷徨的节点,但岁月不会平空给你惊喜。没有谁的经验能全盘指导你的人生,你才是自己的过来人。别害怕,勇敢去尝试,你的每一次努力,都在增加面对这世界的底气。努力这件小事,真的值得你去坚持一辈子。

4. 真实的人生,是一个动荡不安的过程,很少有真正的稳定。稳定的能力,远比稳定的工作重要。任凭风吹雨打,你自困顿信步,那才是一生的铁饭碗;稳稳的幸福,总会让人神往。但与其将幸福托付他人,不如主动培养掌控人生的能力。最高级的稳定,是拥有随时应变的能力。毕淑敏说:“生活就是泥沙俱下,鲜花和荆棘并存。”在岁月的征程中,愿你嗅得蔷薇,劈得荆棘,也有无可替代的应变能力。

5. 钱靠自己挣,才有底气;路靠自己走,才有志气;伤靠自己养,才能治愈;苦靠自己尝,才能体会。人生的路,本来就荆棘满途,磕磕碰碰是难免的,别因挫折而垂头丧气,别因失败就抱怨满腹。路是走出来的,事是做出来的。要始终相信,苦只是一时而不是一辈子。命走一遭,全凭坚持;人活一世,全靠自己。压力大了,自己调解;日子难了,自己打起。好好爱自己吧,人生不易,自己努力。

6. 生病的感悟,如果你让小病一星期,你会发现金钱不重要,家人和身体最重要;如果你大病一个月,你会发现金钱特重要,身体和家人特特重要;如果你大病半年,估计你愿意放弃,眼下一切的金钱和名利,去换回你认为重要的东西。遗憾的是,这个世界大部分人,都是好了伤疤忘了疼。包括你我!所以,当看到这段话的时候,我更加坚定地知道,在生命中哪些人和事才是最重要的。……我更加清楚地明白,人要平淡地活着,健康快乐最重要。

7. 成功不可能是急功近利模仿,梦想不可能是人云亦云的跟随。真正能够有所成的人,都有着对自我的清晰认知、对目标的独立选择,然后相信滴水穿石、久久为功,在踏踏实实的坚持中摆脱平庸,塑造了他们的与众不同。

8. 坚持把简单的事情做好,就是不简单!坚持把平凡的事情做好,就是不平凡!所谓成功,就是简单的事情坚持做、重复做、用心做,在平凡中做出不平凡的坚持。

9. 所有大事、小事、难事、易事、乐事、苦事,都是一件事,事情总有因有果,人与事、事与人,总有着千丝万缕的联系。当岁月在悠悠然然的钟声里消失,一切将幻化成空气中的那份宁静、淡然。所以,人应该顺其自然,知足常乐。风雨坎坷人生路,不经历风雨怎能见彩虹,成功也好,失败也罢,所有的事情都来的很自然,有失败就会有成功,有完美就会有缺陷,且让一切顺其自然,保持顺其自然的心境面对生活,而对人生记忆里或者正在发生的新鲜的事和物。

10. 人生,说不完的是是非非;感情,弄不明谁醒谁醉。忘不了的人自己最痛,放不下的情自己最懂。有的人心里什么都有,就是嘴上不会说,所以憋屈自己;有的事早已知道答案,就是不想点透,所以折磨自己。其实嘴笨的人,心是最真诚;其实傻笑的人,情是最执着。舍不得伤害别人,总是带着笑去原谅;顾不得心疼自己,总是含着泪去支撑。一些感受,只能交予心,揉进泪;一些感情,只能止于唇,藏于心。

11. 一个人无论做什么,首先要认识自己,知道自己的长处和短处,优势和劣势是什么。拥有一个平和的心态,找到自己该走的路,然后脚踏实地地努力和奋斗,就会找到属于自己的幸福和快乐。

12. 生活有两条路要走,一条是必须走的,一条是想去走的。你必须把必须走的路走漂亮,才可以走想去的路。你现在的的确很辛苦,可是没有现在的苦,又哪来的以后的甜?如果现在不努力让自己过上想要的生活,那么以后就会去过你不想要的生活。与其被生活拉着走,不如去挑战征服,努力活成自己所期待的样子。人生实苦,生活不易,但请务必相信,当你努力奔跑的时候,全世界都会给你让路。

13. 生活中,学会不计较别人,而计较一下自己,常会促进自己反省的主动性。昨天,你可能某一点上不如别人;今天你努力去做了,另一点上可能比别人好一些,都是正常的现象。每个人

每一天的面对现实,你的长项和短板与别人是一种有益的互补,反映出你诚实的心态,即使不明显的突出,每天都有如此的感觉,就会很自然的让你处在自然的修为之中……

14. 生活压力大、工作不顺心、感情亮红灯……任由坏情绪发酵,生活只会变得一团糟。想要开挂的人生,你得拥有很强大的内心。无论境况多么糟糕,努力去支配自己的心境,别让琐事挤走了快乐。只有消化了坏情绪,才能痛痛快快地拥抱好运气。

15. 心底无私天地宽,心有海量万事容,做人的心量越大,成就也就越大,心宽则人安,心大则福大。心若计较,增添仇恨,心若放宽,没有怨言,计较的心,容易疲惫,宽容的心,永远不累。如果心小了,格局也就小了,看什么都不顺眼,做什么都不满意。做人,心要大,用同情心去关爱;用体谅心去包容;用明智心去判断;用真诚心去陪伴;用厚道心去谋利;用信任心去为人;用感恩心去待人。

16. 人生在世,没有一种痛苦是属于自己的,所以没必要悲观失望。生活在这个世界上,没有一个人是没有痛苦的,没有一个人是不会流泪的。痛苦对每个人而言,只是一个过客,一种磨练,一番考验。面对痛苦,不要一味难过,而要振作精神。痛苦是难免的,不要丧失信心,坚信苦尽甘来。

17. 得不到的,念念不忘,已失去的,常常在想。其实,失去的,从来不是最好的。能离开的人,不是真的爱你,能翻脸的朋友,不是真的知己。不管是感情,还是东西,既然失去了,就不要惦记,越是惦记,越会伤心;越是在意,越难忘记。最好的,就是你此刻拥有的,就是一直在身边的。替你解忧,给你安慰,陪你渡难,帮你闯关。风风雨雨中,和你共撑伞,坎坎坷坷中,和你不散。

18. 人的一生,注定要经历很多。一段路上,朗朗的笑声;一段路上,委屈的泪水;一段路上,懵懂的坚持;一段路上,茫然的取舍;一段路上,成功的自信……每一段经历注定珍贵,它必会令你忆起智慧,生命的丰盈在于心的慈悲,生活的美好缘于一颗平常心。不必雕琢,踏踏实实做事,简简单单做人。

19. 你也许正面对两难的选择,你也许正经历难言的磨难,可谁敢说这看似残酷的更迭,不是你变得越来越好的凭证?你懵懂到睿智,从幼稚到成熟,当干练取代生疏,我们都在属于自己的成长之路上脚步渐稳。

20. 再好的缘份也经不起敷衍,再深的感情也需要珍惜。不要给你的的人生留下太多的遗憾,互相理解才是真正的感情。没有绝对的傻瓜,只有愿为你装傻的人。原谅你的人,是不愿失去你。真诚才能永相守,珍惜才配长拥有。有利时,不要不让人;有理时,不要不饶人;有能时,不要嘲笑人。太精明遭人厌;太挑剔遭人嫌;太骄傲遭人弃。一辈子真的好短,请善待每个人,因为没有下辈子。

21. 一个人的心情,既是眼眸里的风景,也是认识中的世界,更是行为处的尺码。古语说:“心宽则物美,心窄则事衰”。面对不同的境况,心情好时,即使外面下着雨,心里也是晴天丽日;心情不好时,即使外面晴着,内心也是风雨交加。面对同样的遭遇,有些人消沉颓废,画地为牢,一蹶不振;有些人积极向上,披地而起,蜕变重生。想开了,再阴暗的场所也有光明,再忧愁的时候也有快乐;想不通,再敞亮的地方也是晦暗,再喜庆的事情也有痛苦。

22. 向上走的路从来都不容易,向下坠确易如反掌。低谷里待久了,容易丧失斗志。与其躺着胡思乱想、自暴自弃,不如把精力拿去跑步、看书。提升自己……当你行动起来,才有问前的可能。

23. 相处,要学会换位思考。位置不同,身份不同,不能猜忌别人;境况不同,遭遇不同,不能嘲笑别人。再坚强的人,也需要体谅;再乐观的人,也需要心疼;再独立的人,也需要理解;再能干的人,也需要支撑。谁的路途也不平坦,谁的生活也不容易,少一些苛责,多一些包容;少一些计较,多一些原谅。为别人设身处地,也是为自己留有余地;对别人宽容大度,也是给自己修建后路。

24. 生活千种,人各百态。若要叫真,谁都难免觉得自己不够富足,但仔细想想,每个人拥有的其实并不少。心有阳光,才能给他人带来阳光。愿你带着温暖,朝着明亮的地方,用力生长。愿你努力向上,即无人能替,又光芒万丈。

25. 人生之路,随时可能遇到沟沟坎坎,每一次跨越,都是一次成长。人生最大的障碍,不是困难,而是自己的内心。只有放下过去,才能成全现在。苦是生活的原味,累是人生的本质。人生快乐秘籍:放下城府,重回天真;放开度量,海纳百川;舍得名利,甘愿平凡;看淡得失,无忧无虑;想开一切,天高云淡。

2019年

# 9月

# 森信之窗

## WINDOW ON SENXIN



森信投资控股集团主办

本期8版

总第一百六十二期

农历己亥[猪]年

新闻热线: 65606818-8031

热线短号: 6660



# 荣耀时刻 玉兰盛放

## 上海市优质工程“白玉兰”奖 30 周年纪念大会侧记

为隆重纪念“白玉兰”奖创立 30 周年,弘扬广大工程建设者在创建白玉兰奖工程过程中的“工匠精神”,2019 年 9 月 19 日下午,上海市建筑施工行业协会于上海小南国花园酒店召开纪念“白玉兰”奖创立 30 周年纪念大会。

上海住建委副主任袁晓,上海建工集团党委书记董事长、上海市建筑施工行业协会会长徐征,中施企协副会长兼秘书长高润涛、中建协副秘书长景万、上海市建筑施工行业协会副会长杨

书长康春江及李春涛、蒋志权、石礼文、许解良、孙建平、刘军、叶卫东、徐建东、蔡杰、邵东升、高志海、徐国升等相关领导、专家出席会议。

上海市建筑施工行业协会副会长、公司董事长王文其及总裁王铭豪受邀参加会议。我司荣获上海市建设工程“白玉兰”奖优秀单位,总裁王铭豪荣获上海市建设工程“白玉兰”奖优秀个人;我司曹路保障房项目、金山统一二期项目、复旦附中项目荣获 2018 年度上海市优质工程“白玉兰”奖。

我司“白玉兰”奖的创建,是无尽的责任与担当,是各级领导的大力支持、各个部门的通力合作,所有员工的辛勤奋斗的共同结果。我司将积极围绕“保安全、保质量、保工期、保稳定、创信誉”信条,精心策划、匠心建造,有效地以创优工作为抓手,积极推动“比工程进度,创一流效率;比工程质量,创优质精品;比安全生产,创平安佳绩;比节约成本,创最佳效益;比精神文明,创良好好形象”的项目管理全方位提升。

潮起海天阔,扬帆正当时。30 年又是一个新的起点,我司将以“白玉兰”的标准贯穿于生产运营,以更加务实的作风、更加昂扬的斗志,踏浪前行、创新超越、勇争先锋,不断提高项目管理水平,注重创优引导,用精细化的管理和先进的施工工艺诠释“工匠精神”,继续谱写公司发展新篇章!

文 / 行政办 顾闻图 / 安装分公司 陈平

# 董事长王文其携全体董事祝员工生日快乐

10月3日 农历九月初五  
寿星:钱文生  
祝公司兴旺发达!

10月8日 农历九月初十  
寿星:刘志军  
祝公司兴旺发达,家人健康快乐!

10月14日 农历九月十六  
寿星:吴桂庭  
祝公司兴旺发达,家人平平安安!

10月19日 农历九月二十一  
寿星:邱斌斌  
祝公司越来越红火,家人身体健康!

10月23日 农历九月二十五  
寿星:孙学军  
祝公司兴旺发达,家人健康平安!

10月3日 农历九月初五  
寿星:高永锁  
祝公司兴旺发达,蒸蒸日上!

10月9日 农历九月十一  
寿星:陈海进  
祝公司兴旺发达,家人身体健康!

10月14日 农历九月十六  
寿星:吉公俊  
祝公司蒸蒸日上,家人身体健康!

10月21日 农历九月二十三  
寿星:王海伟  
祝公司红红火火!

10月24日 农历九月二十六  
寿星:王金星  
祝公司蒸蒸日上,家人健康康!

10月4日 农历九月初六  
寿星:陈进荣  
祝公司繁荣昌盛,家人平平安安!

10月10日 农历九月十二  
寿星:唐娟  
祝公司繁荣昌盛,家人平平安安!

10月14日 农历九月十六  
寿星:侯拓  
祝公司繁荣昌盛,家人身体健康!

10月21日 农历九月二十三  
寿星:袁安龙  
祝公司蒸蒸日上,家人幸福健康!

10月25日 农历九月二十七  
寿星:殷忠楼  
祝公司繁荣昌盛,家人身体健康!

10月4日 农历九月初六  
寿星:王志荣  
祝公司蒸蒸日上,家人身体健康!

10月12日 农历九月十二  
寿星:刘庆祝  
祝公司繁荣昌盛,家人开开心心!

10月14日 农历九月十六  
寿星:范义苑  
祝公司越来越好!

10月22日 农历九月二十四  
寿星:王亚峰  
祝公司兴旺发达,全家幸福安康!

10月27日 农历九月二十九  
寿星:马志友  
祝公司兴旺发达,家人身体健康!

10月6日 农历九月初八  
寿星:吴正林  
祝公司兴旺发达,家人身体健康!

10月11日 农历九月十三  
寿星:陈云桂  
祝公司兴旺发达,家人健康快乐!

10月14日 农历九月十六  
寿星:卜富银  
祝公司兴旺发达,家人身体健康!

10月22日 农历九月二十四  
寿星:王海军  
祝公司蒸蒸日上,家人平平安安!

10月28日 农历九月二十八  
寿星:郭海波  
祝公司兴旺发达,家人身体健康!

10月6日 农历九月初八  
寿星:景秀梅  
祝公司蒸蒸日上,家人身体健康!

10月12日 农历九月十四  
寿星:丁成明  
祝公司欣欣向荣,家人身体健康!

10月15日 农历九月十七  
寿星:唐德荣  
祝公司繁荣昌盛,家人平平安安!

10月22日 农历九月二十四  
寿星:屈晓刚  
祝公司欣欣向荣,家人平安幸福!

10月29日 农历九月二十九  
寿星:唐卫鑫  
祝公司兴旺发达,全家幸福安康!

10月7日 农历九月初九  
寿星:吴发明  
祝公司兴旺发达,家人幸福健康!

10月13日 农历九月十五  
寿星:戴国俊  
祝公司兴旺发达,家人身体健康!

10月18日 农历九月二十  
寿星:李旺  
祝公司繁荣昌盛,家人平平安安!

10月22日 农历九月二十四  
寿星:石波  
祝公司繁荣昌盛,家人开开心心!



上海市建筑施工行业协会副会长、森信集团董事长王文其



上海市建设工程“白玉兰”奖优秀单位



上海市建设工程“白玉兰”奖优秀个人



# 我司再度荣获上海市建筑施工企业30强



近日,经上海市建筑施工企业综合实力排名审定委员会审定,我司再度荣获“2018年度上海市建筑施工企业综合实力30强企业”称号。

多年来,公司始终以“森怀远大,信义擎天”为立企之本,坚持以发展经济和奉献社会为己任,始终把诚信经营、服务社会摆在重要位置,全面落实各项管理制度,强化内部管理,严格执行“标准化施工”,质量管理工再上新台阶。

坚守匠心,不忘初心。该项荣誉的获得,不仅是对公司坚持精品创优、强化质量意识、厉行精细管理,坚持以现场促市场的最好诠释,同时也是各级领导的大力支持、各个部门的通力合作、所有员工的辛勤奋斗的共同结果。今后,公司将进一步壮大自身实力,增强市场开拓能力,抢抓机遇、深化改革、开拓创新、精细管理,不断打造森信特色品牌优势。

文/行政办 顾闻

# 厚道海商 海达天下——王文其同志当选为上海市海安商会会长



上海市海安商会当选会长王文其讲话



江苏省人民政府驻上海办事处主任、党组书记王健康为当选会长王文其颁发牌匾

(本报讯)2019年9月22日上午,上海市海安商会成立大会、第一届一次会员大会及理事会上上海外滩W酒店隆重召开。九三学社社员、上海市总商会会长、虹口区工商联会主席(总商会长)

长)森信集团董事长王文其同志当选为首届上海市海安商会会长。经过近一年的精心筹备,在海安市委、市政府及上海市相关部门的关心指导下,在海安籍沪上知名人士及在沪海商的鼎力

支持下,上海市海安商会第一届第一次会员大会暨理事会议正式选举产生了第一届商会领导班子,上海市海安商会正式成立。沪安两地领导、沪上各界海安籍知名人士及关心支持南通发展的各方嘉宾近300余人出席了本次活动。

上海市政协副主席李逸平、中共海安市委书记顾国标共同为商会成立揭牌。江苏省人民政府驻上海办事处主任、党组书记王健康为当选会长王文其颁发牌匾。

会上,南京海安商会会长顾国华作为兄弟商会代表进行致辞;原上海警备区司令部副司令王治平少将作为商会顾问代表致辞;原上海社科院副院长、研究员何建华作为嘉宾代表致辞;公司董事长王文其作为当选会长发表当选感言;中共海安市委书记顾国标作重要讲话。

首届上海市海安商会当选会长王文其表示,上海市海安商会受到了各方的瞩目,得到了广泛的支持,商会是海安对接服务上海、建设上海北大门的现实需要。是上海、海安两地经贸往来日益密切、跨江融合发展的客观需要,是进一步打造和弘扬“厚道海商,海达天下”精神的重要体现。通过搭建交流平台,以商会成立为新的起点,在开拓创新、合作共赢中凝聚力量,扩大影响,壮大事业,在自身发展同时,为家乡发展牵线搭桥,献计出力。

# 致敬岁月 献唱祖国

## ——“传唱红色经典,弘扬爱国精神”唱歌比赛

飞扬的歌声,吟唱难忘岁月;熟悉的旋律,演绎时代乐章。

二〇一九年九月十五日下午一点,为庆祝中华人民共和国建国70周年,大力弘扬以爱国主义为核心的伟大民族精神,激发员工务实进取的工作热情,上海森信建设集团有限公司党总支、工会、党支部在集团一楼多功能厅举办了“传唱红色经典 弘扬爱国精神”歌唱比赛活动。来自各部门、分公司的十九位选手参加了比赛。

集团副董事长朱璧琨、董事长助理罗薇、工会主席储光亚、副总李兆根、副总薛桂华共同出席了本次活动并担任比赛计分评委;特邀同济大学艺术学院老师赵翎雅为专业评委。

集团工会主席储光亚作赛前致辞。比赛在优美的《浏阳河》旋律中拉开帷幕,一曲曲经典的《我的中国心》、《南泥湾》、《歌唱祖国》、《我们走在大路上》等作品精彩纷呈,选手们热情洋溢,歌声铿锵有力,充满了奋发进取的昂扬斗志。最后,一首《我和我的祖国》把整个比赛推向了高潮,现场观众挥舞国旗,齐声合唱,激情满怀。

选手们用自己的真诚真情、自信从容,演绎了一首首耳熟能详的歌曲,一曲曲激荡人心的旋律,唱出了激情,唱出了团结,唱出了身为中国人的骄傲,唱出了对党、对祖国的无限热爱,唱出了对公



比赛现场

司、对未来的美好祝愿。

经过激烈角逐,评委们从思想、音准、节奏、气息、台风五个方面综合考核。最终,控股集团办公室张彤演唱的《珊瑚颂》荣获一等奖,安装分公司杨永才演唱的《红星照我去战斗》、松江安置房项目周卫东演唱的《我和我的祖国》荣获二等奖,材料分公司吉公俊演唱的《青藏高原》、江湾医疗项目刘飞演唱的《革命人永远是年轻》、安装分公司王进演唱的《中国人》荣获三等奖。

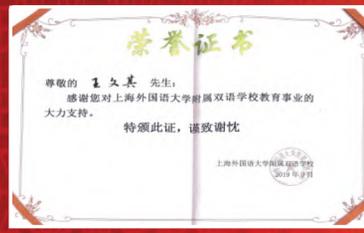


集团副董事长朱璧琨为一等奖获得者颁奖

本次歌唱比赛在公司领导的高度重视及各部门、分公司的大力支持与配合下圆满落幕。本次活动在活跃员工文化生活、增强企业凝聚力的同时,更进一步激励广大员工以森信人争创一流的奋进姿态、奋斗不息的十足干劲,立足新起点、勇担新使命、筑梦新征程,为森信更高质量的发展再立新功。

文/行政办 顾闻  
图/信息中心 吴杰

# 喜报



# 热烈祝贺南益名悦湾置换地项目主体结构全部封顶



仰首是春,俯首成秋。在万千期待中,2019年9月16日,南益名悦湾置换地项目主体结构顺利实现全部封顶。主体封顶不仅标志着项目建设取得了阶段性胜利,也为后续的工程建设施工打下了良好的基础,将全面进入砌体施工及装饰阶段。天津普宁天建置业有限公司、天津市建设工程监理公司、陕西建设建设工程有限公司、小业主代表及我司总工程师陈海进、项目经理刘龙虎等人出席了当天的封顶仪式。

南益名悦湾置换地项目位于天津市滨海新区宁车沽路以

西,明远道以南、新河路以东、名盛道以北。总建筑面积为8万多平方米,由地下一层,地上十五层的小高层组成。公司董事长王文其及领导们对本项目给予了很大支持和关心,如今主体工程

的封顶,项目部全体员工定将以此为契机,在保证施工安全、质量的同时,在今后的工作中,充分发扬科学管理、严格要求、上下齐心、努力拼搏的实干精神,圆满完成各项工程建设任务,推动项目建设、管理工作再上一个新台阶。

图博文/南益名悦湾置换地项目部 吴剑

# 济南市泰悦盛景项目顺利全部封顶

2019年9月23日晚上23点30分,随着混凝土泵车最后一阵轰鸣声的停止,济南市泰悦盛景二期7幢高层中48#楼屋面板最后一方混凝土浇筑到位,在项目部主要管理人员的见证下,由我公司承建的济南市泰悦盛景二期工程主体结构全部封顶;这也是完成了本工程的又一个重要节点工期。



本工程在公司领导与业主的关心支持下,力求做到工程质量有保证,进度计划节点有跟进,其中二期项目为7幢高层,地上24层,地下2/3层,外加周边车库及附属商业配套用房,总建筑面积为209479.89㎡,去年底完成地下部分的施工,今年初从正负零开始施工,全部封顶日期比年初计划提前30多天完成;本工程在主体结构施工期间克服了许多困难,但在保证质量的前提下提前完成封顶任务,这是各参建单位通力配合的结果,同

时也是项目部全体管理人员努力奋斗的结果。

工程主体结构的封顶,也标志着本工程正式全面转入砌体、二次结构及装饰装修施工阶段。在后续的施工过程中,我们全体项目成员将以更加饱满的工作热情,积极努力去完成公司年初制定的下一个节点目标任务,以期工程最终顺利按时竣工。

图博文/济南泰悦盛景项目部 高海兵

# 森信中秋夜,明月别样圆

农历的八月十五是我们中华民族的传统节日——中秋节,为进一步增添节日气氛,让员工感受到“家”的味道,松江安置房项目于2019年9月13日晚给坚守岗位的员工们加餐,让离家在外的员工们感受到来自森信“大家庭”的亲切关怀。

通过这次的聚餐,让大家更真切地感受到中国传统节日的内涵,体会到了森信企业对员工的关怀,也增进了同事之间的感情,大家安心工作、努力做事的劲头更足了。

图博文/松江安置房项目部 陶国庆



# 施工进度、质量、安全动员会 松江南站项目积极开展工程

2019年9月1日下午2时,松江南站大型居住社区地块经济适用房C19-28-03、C19-29-01项目在会议室开展了工程施工进度、质量、安全动员会,项目全体管理人员、各劳务老板及管理人员、三大工种班长积极参加。

会上,于洪明经理明确了公司、业主对本项目工期时限,要求各劳务班组要从此时开始,集中精力,鼓足干劲,配足人员,于经理指出,各班组要制定严谨施工计划,严格控制施工节点,注重管理细节,保质保量,要求各劳务班组做到

争时抢点、加班加点,与时间赛跑。在赶工程进度同时,项目告诫各班组:项目追求进度,决不能以牺牲质量、安全为代价。各班组要消除幻想、真抓实干,及时而有效地完成项目制定的进度、质量、安全指标。至月底,公司、业主、监理单位相关人员将组成月终班组长先进评审组,对各班组施工情况进行全面检查,并按照具体评审标准,作出相应奖惩措施,由此,激发各班组人员主观能动性,规范劳务班组管理。

会上,于经理让大家畅所欲言、献计献策,营造了相互交流、主动沟通的新氛围,形成了团结、进取、奋发、向上的新气象。让我们共同努力,撸起袖子加油干。

文/松江经济适用房项目部 袁安龙



# 机电工程二次结构墙上多媒体电箱安装方法

机电工程二次结构墙上安装配电箱是电工安装过程中的一个心病，现在的工程智能化程度越来越高，或为了考虑工程使用的安全性以及便于增容，配电箱的分支管线也随之增多，二次结构墙上配电箱壳安装的施工难度越来越大，主要是因为箱体管线太多，土建预留洞口大小、位置的精准性有时较难得到保证，后期的剔凿量较大，配电箱壳较难稳固，垃圾清运量也较大。本文重点介绍多媒体箱体(工程上也称为弱电箱)的安装方法。



第三步:安装稳定箱壳,把箱壳通过专用螺接头与预埋线管连接,利用激光标线仪调整好在预留洞内安放稳住箱壳,再剔槽接管,土建再修补完成。当箱体下口管线较多,尤其是预埋管线位置稍有偏差时,传统的施工方法几乎需要把箱体土建预留洞下口所有砖块全部剔除,产生的建筑垃圾相当多,由于配电箱下口全部悬空,箱体安装固定时相当费劲,土建修补也较困难;同时此方法需要安装人员与土建人员密切配合,机电人员在土建墙体砌筑时就要跟踪、检查洞口位置、电线管位置的偏差情况,土建修补时还要检查箱体、管线安装是否有碰坏的情况,如有偏差还需及时返工修补,因此传统安装方法较费时、费工。



第四步:箱体加固。如弱电箱体较大,为防止砼浇筑时箱体变形,可采用简易的线管支架对箱体进行支撑。如下图所示:



第五步:模板支安。配制合适的模板,此模板可请木工师傅专业制作,也可由机电班组自己制作可重复使用的套式模板(如右下图示意)。考虑墙面的抹灰厚度,箱口宜出模板面5mm左右。



第六步:砼的浇筑。先放置电箱上口过梁钢筋,此步由钢筋工加工完成后直接放在配电箱上口即可,但要记住须添加保护层。砼的浇筑一般采用同卫生间导墙(止水台)标号同强度的C20细石并与导墙同时浇筑,完成后第二天即可拆模,并进行箱口的防护。由于不需要制作过梁,同时减少了墙体的砌块方量,所以箱体模板安装完成后,一般瓦工班组都会主动承担浇筑砼的任务。拆模后成型效果及二次结构砌墙完成后的效果如下图。



目前在济南泰悦盛景二期项目7幢高层二次结构墙上弱电箱的安装,机电安装班组均采用此种施工方法,与一期多层及别墅项目采用传统的施工方法进行了工料对比,对比结果综合评价此方法有一定的优势,我们拿一个箱体(以一只400\*300\*120弱电箱为例,进出线均采用PVC管合计共10根)进行计算如下表:

1、传统施工方法:				
序号	工序名称	主要材料费计算式	人工费计算式	合计
1	土建过梁制作	(1m*0.2m*0.15m)	0.03*300=9	24.6
2	砖墙砌筑	*520元/m <sup>2</sup> =15.6 0.4*0.2*0.5*230元/m <sup>2</sup> =9.2	0.4*0.2*0.5*270元/m <sup>2</sup> =10.8	20
3	配电箱壳稳固		0.1工/只*240	24
4	箱体下口剔槽接管		0.5m*9*3元/m=13.5	13.5
5	接线管		0.06*240=14.4	14.4
6	箱体周边浇筑C20细石砼及砂浆修补	C20细石箱体周边0.4*0.5*0.08*500=8 补槽砂浆0.4*0.3*0.05*300=1.8	0.15*300	54.8
7	渣土清理及外运		15	15
8	总计			166.3

备注:砌墙方量只计算箱体洞口下墙(墙厚200,高400),过梁长1000\*120\*200,价格参照二次结构外包价,钢筋价格未计,过梁砼采用C25细石,价格目前济南市场价为520元/立方,加气砖块价格为230元/方;剔槽接管参照市面人工价3元/m;渣土外运是估价,包含人工清理运送下楼,外包装出工地;人工费机电人员参照去年平均工资240元/工日,瓦工工资参照市面零工价格300元/天。

2、改进后的施工方法:				
序号	工序名称	主要材料计算式	人工费计算式	合计
1	接线管		0.05*240=12	12
2	配电箱体安装		0.05*240=12	12
3	模板安装	(0.95*0.5*2+0.2)*0.95*2*35元/m <sup>2</sup> =46.55		46.55
4	砼浇筑(C20砼)	[(0.95*0.2m*0.5m)-(0.3*0.4*0.12)]*0.05*300=15		55.3
5	拆模	500元/m <sup>2</sup> =40.3	0.04*300=12	12
6	总计			137.85

备注:箱体砼体积为950\*500\*200减去箱体尺寸,C20细石砼目前济南市场价为500元/立方,钢筋未计价格,模板按接触面积乘以二次结构班组外包单价;机电人工费参照去年平均工资240元/工日;瓦工工资参照市面零工价格300元/天。

对比这两张表格可知,改进后的施工方法每台配电箱安装综合成本可节约28元左右。且施工成型后无后顾之忧。

目前此方法又延伸至卫生间的等电位箱的安装,效果也很明显。



图并文/安装分公司 高海兵 陈岗  
审稿人/总工程师 陈海进

# 简述钻孔灌注桩施工中质量控制环节

随着建筑行业的迅猛发展,钻孔灌注桩以其适用性强和对周边建筑影响小等优点在施工中广泛运用。但其因施工工艺较复杂,每个环节环环相扣,任何环节出现问题,都会直接影响桩的质量,所以在施工过程中,就应针对每个环节做好把控。

钻孔灌注桩成孔工序:桩位放样→护筒埋设→钻机就位→钻孔→终孔→第一次清孔→下放钢筋笼→接入导管→第二次清孔

**对操作人员的管理**  
钻孔灌注桩施工人为因素影响较大,质检员应随时检查现场机械上的钻进原始记录,及时做好工序的检测验收工作。

## 垂直度的控制

钻孔灌注桩的垂直度很大程度上依赖钻机位置处的场地平整度,因此在钻机就位前将场地平整到能满足钻孔灌注桩施工要求。其次,钻机安装时就要确保底座安置水平稳固,起重滑轮边缘、钻头中心和护筒中心三者投影在同一点上。开钻时,要时刻测量钻杆的垂直度,及时做好调整。

## 孔内水位及泥浆比重控制

为了防止坍孔,孔内水位必须高于地下水位1m以上。钻进过程中实时控制泥浆比重,一般在1.1~1.25左右,泥浆质量差,可能会导致护壁泥膜形成不了或者泥皮附着力差,从而影响孔壁的

稳定性。泥浆比重较大,也可能导致钢筋笼和混凝土握裹力降低,降低混凝土的浇筑质量。

## 清孔

清孔是将孔底沉淀渣滓清理干净,如果沉淀过厚,水下灌注混凝土就是造成夹层、断桩。清孔过程分为两次进行,第一次是在终孔后,放钢筋笼前,第二次在接入导管后,浇筑混凝土前进行,清孔时应及时做好沉渣检测及记录。

## 混凝土浇筑控制

水下混凝土浇筑看不见摸不着,其隐蔽性较强,很容易产生质量问题,是整个施工环节过程中的关键。在浇筑混凝土前应确定第一次浇筑的混凝土量,及时确定提管拆管的高度,确保混

凝土浇筑连续性。现场应留置相应的混凝土试块,检测其28d抗压强度,为桩身强度提供参考依据。

总之,钻孔灌注桩的每一道工序都是隐蔽的,因而现场管理尤为重要,任何一道工序出现问题都会产生连锁反应,导致不良后果。为此,钻孔灌注桩的施工过程应全程实时监控。尽管有各种规范对钻孔灌注桩的施工做出了明确的规定,但施工现场千变万化,这就需要管理人员结合实际情况及时作出处理,采取各种有效措施,保证灌注桩的成桩质量。

文/松江安置房项目 陶国庆  
审稿人/总工程师 陈海进

# 锚索检测经验小结



来到长沙南益名士豪庭项目,不知不觉已经过了三个月时间了,在这三个月时间内经历了现场临时设施搭建后,慢慢的步入了正轨。从八月份开始挖土到现在基坑支护的施工,项目正如如火如荼的进行着。项目管理人员的激情好比这艳阳一般正盛。看到现场锚索施工过程,让我不知不觉的回想起了2016年曾经在云南红河州绿春县“削峰填谷”项目进行锚索检测的日子。那时是我第一次看到锚索施工,心情甚是激动,再到后来进行锚索检测工作,慢慢的也就对锚索有了进一步的认识,在此与大家共同分享一下当时我们做锚索检测工作的经验,以下为个人的见解,有不位和偏差处,还请各位优秀的领导,同事共同指点,以便在日后工作中可以让我更上一层楼。



“削峰填谷”项目,位于云南省红河州绿春县,顾名思义“削峰填谷”就是将山峰削除一些来回填山谷,从而形成平地的过程。两座山峰连成一体,在削除一座山峰过程当中与另一座山峰连接处由于破坏和扰动从而形成了一个巨大的不稳定边坡。在削峰过程中,山峰中的岩石免不了要进行爆破作业,爆破力对地基影响是瞬时产生的内力危害大,而裸露的山体由于其植被被铲除了,失去了最上层的植被保护加之云南多雨季季节降雨量大,



设备,检测的数量,受锚索位置分布,检测过程数据采集及检测时间,发生破坏时的异常情况及处理,加载力,分级持续时间等工作。

检测仪器与设备的选择要依据受检测锚索,设计预应力值大小来进行选择,我们当时采用的是锚杆综合参数测定仪,配套设备为手动液压油泵,穿心千斤顶。

检测的数量应不少于锚索总数的5%,且同一土层中的检测数量不应少于3根。检测的锚索应在固体强度达到设计强度的75%后进行,对于本工程为山体边坡,边坡大而复杂,所以在检测过程中适当加大了检测锚索数量且针对每级边坡数量尽可能的选择在受力较大处,地质明显变化处,地下水裂隙水存在部位周边进行检测,越到下级边坡检测的频率适当加大。每一土层或岩层中,应尽可能选择一处具有代表性的位置进行检测,以期能够



尽可能大的代表边坡整体的情况。切忌集中布置或不能尽可能的反应边坡整体情况位置布置。

检测位置选择之后,应在受检测锚索位置处利用钢管搭设操作平台,操作平台根据现场操作界面和施工条件搭设,操作平台要与边坡连接牢固或确保架体牢固之后才可以进行穿心千斤顶的安装。安装穿心千斤顶时一般选择人员数量根据穿心千斤顶的重量选择,一般为6到8人,穿心千斤顶比较重在边坡上安装时十分的危险,人员较少时抬不动千斤顶或分担重量太大易从边坡上滑下,所以安排四个人抬千斤顶,其余人员协助进行。开始抬千斤顶至检测位置时,可从上级平台处安放两根牵引绳索至边坡上待检测位置两侧,在抬千斤顶进行的过程中,可拉住绳索行进行确保安全,切忌无安全的措施安装

千斤顶,如果施工现场有塔吊等机械设备,则可利用机械设备进行垂直和水平运输到大概的位置,由人员进行精细的安装。



穿心千斤顶到达检测锚索操作平台之后即可进行穿心安装工作,先在混凝土斜托上安装2-3片厚度在一厘米左右的钢板,在钢板上安装压力检测计,然后安装穿心千斤顶,穿心千斤顶



口部根据几束锚索选择合适的封锚器进行封口,在封锚器与锚索连接处安装钢质卡片填缝。由于千斤顶较重,安装后肯定下垂,此时可先将千斤顶行程打出3到5厘米左右,让整套体系处于正常的水平的状态,然后在千斤顶下部利用砖头或木方进行支垫,以保持平衡。此时,再在已打出行程的千斤顶行程上安装位移计,这样一整套的检测前准备工作全部准备完毕。正式采集检测数据之前,首

先要将位移计及压力值清零,然后进行加载,每级荷载加载按照0.3Na,0.6Na,0.9Na,1.05Na,1.2Na,1.35Na,1.5Na,0.15Na(Na为设计的预应力值)进行。除1.5Na级持续时间十分钟,其余各级稳压时间均为五分钟,分别在稳压时间段内按照平均原则采集相关的压力值及相应的位移数值。在加载的过程中所有人员均应处于受检测锚索的两侧,不可处于受检测锚索的前方,在锚索检测的过程中中压力值比较大可能存在锚索受拉飞出或断丝飞出现象,此现象十分危险,应予以避免,保证人员安全,在检测的过程中,如果某级加载后力值突然卸荷较大或位移超出规范要求时,证明锚索锚固端出现异常应立即停止加载,慢慢卸载进行其他的锚索的检测,加载和卸载过程中均要求平稳的进行,不可谓无规律突然加载或卸载,以防出现意外情况。

此项目因为是在混凝土梁上进行检测,锚索封锚处会浇筑混凝土斜托,如果斜托的质量不符合要求时,在检测过程中会因压力过大导致斜托爆裂,此时应结合实际采取应急的措施。凿除斜托,直接在钢筋混凝土梁上进行检测,这样既可以加快检测速度,也可避免进行二次检测及不必要的危险情况发生。

图并文/长沙南益项目部 范义苑  
审稿人/总工程师 陈海进



# 森兰3-2项目部质量月活动

今年全国“质量月”的主题为“共创中国质量,建设质量强国”,通过“质量月”活动,努力营造政府重视质量、企业追求质量、社会崇尚质量、人人关注质量的良好社会氛围。在公司的领导下,针对“危大工程、特殊过程、质量控制点、样板引路、事前事中事后控制质量管控”制定了各项验收规定,项目部积极响应公司的各项规定,组织学习下发的“建筑工程施工质量管理标准化检查评价标准”文件,并在日常工作中应用到其中。森兰项目正在进行地下二层结构施工。地下二层层高6.25m,模板排架搭设属于危险性较大分部分项工程,图纸中的圆柱最大直径1.4m。在

施工中控制排架整体的稳定性、柱垂直度和感官质量有一定的难度。项目部针对这些特点,采用圆柱先浇,模板排架体系与先浇柱相固定的施工顺序。调整了部分施工顺序,只有圆柱先浇筑再无其他竖向构件一起浇筑,这样有利于项目部对圆柱的垂直度等做针对性的检查。施工质量组对每个柱子做两次垂直度检查,一次在混凝土浇筑前,检查木工支模垂直度是否符合质量标准。另一次在混凝土浇筑后初凝前,检查柱模板是否有在浇筑的过程中有所偏位。通过事前和事中两次控制基本可以保证柱的垂直度符合要求。圆柱加固体系的控制,项目部按照厂家手册

的250mm间距要求进行加固。在第一次浇筑时发现模板拼缝处有少许水泥浆流出,有涨模的迹象。又考虑到是新模板第一浇筑即发生这种现象,多次使用后必会发生涨模现象。随即交底两家劳务班组柱净高1/3以下减小抱箍间距至200mm,并且圆柱模板不要与钢管直接固定,在圆柱模板与钢管之间增加木方,增大钢管与模板之间的接触面积,保证支撑体系的牢固性。通过圆柱施工这项工作,营造浓厚的“质量月”活动气氛,提升了项目部质量管理工作。这次活动还增强了每个人的本职工作技能,并且使全面质量管理上一个新台阶。树立了“质量第



一”的强烈意识,营造了良好的工作环境。  
图并文/森信3-2项目部 卜凡莉



# [国务院]转发住房城乡建设部关于完善质量保障体系提升建筑工程品质指导意见的通知 国办函〔2019〕92号

各省、自治区、直辖市人民政府，国务院有关部门：

住房城乡建设部《关于完善质量保障体系提升建筑工程品质的指导意见》已经国务院同意，现转发给你们，请认真贯彻落实。

国务院办公厅  
2019年9月15日

## 关于完善质量保障体系提升建筑工程品质的指导意见 住房城乡建设部

建筑工程质量事关人民群众生命财产安全，事关城市未来和传承，事关新型城镇化发展水平。近年来，我国不断加强建筑工程质量管理，品质总体水平稳步提升，但建筑工程量大面广，各种质量问题依然时有发生。为解决建筑工程质量管理面临的突出问题，进一步完善质量保障体系，不断提升建筑工程品质，现提出以下意见。

### 一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会以及中央城镇化工作会议、中央城市工作会议精神，按照党中央、国务院决策部署，坚持以人民为中心，牢固树立新发展理念，以供给侧结构性改革为主线，以建筑工程质量问题为切入点，着力破除体制机制障碍，逐步完善质量保障体系，不断提高工程质量抽查符合率和群众满意度，进一步提升建筑工程品质总体水平。

### 二、强化各方责任

(一)突出建设单位首要责任。建设单位应加强对工程建设全过程的质量管理，严格履行法定程序和质量责任，不得违法违规发包工程。建设单位应切实落实项目法人责任制，保证合理工期和造价。建立工程质量信息公示制度，建设单位应主动公开工程竣工验收等信息，接受社会监督。(住房城乡建设部、发展改革委负责)

(二)落实施工单位主体责任。施工单位应完善质量管理体系，建立岗位责任制度，设置质量管理机构，配备专职质量负责人，加强全面质量管理。推行工程质量安全手册制度，推进工程质量管理标准化，将质量管理要求落实到每个项目和员工。建立质量责任标识制度，对关键工序、关键部位隐蔽工程实施牌验收，加强施工记录和验收资料管理，实现质量责任可追溯。施工单位对建筑工程的施工质量负责，不得转包、违法分包工程。(住房城乡建设部负责)

(三)明确房屋使用安全主体责任。房屋所有权人应承担房屋使用安全主体责任。房屋所有权人和使用者应正确使用和维护房屋，严禁擅自变动房屋建筑主体和承重结构。加强房屋使用安全管理，房屋所有权人及其委托的管理服务单位要定期对房屋安全进行检查，有效履行房屋维修保养义务，切实保证房屋使用安全。(住房城乡建设部负责)

(四)履行政府的工程质量监管责任。强化政府对工程建设全过程的质量监管，鼓励采取政府购买服务的方式，委托具备条件的社会力量进行工程质量监督检查和抽测，探索工程监理企业参与监管模式，健全省、市、县监管体系。完善日常检查和抽查抽测相结合的质量监督检查制度，全面推行“双随机、一公开”检查方式和“互联网+监管”模式，落实监管责任。加强工程质量监督队伍建设，监督机构履行监督职能所需经费由同级财政预算全额保障。强化工程设计安全监管，加强对结构计算书的复核，提高设计结构整体安全、消防安全等水平。(住房城乡建设部、发展改革委、财政部、应急部负责)

### 三、完善管理体制

(一)改革工程建设组织模式。推行工程总承包，落实工程总承包单位在工程质量安全、进度控制、成本管理等方面的责任。完善专业分包制度，大力发展专业承包企业。积极发展全过程工程咨询和专业化服务，创新工程监理制度，严格落实工程咨询(投资)、勘察、设计、监理、造价等领域职业资格人员的质量责任。在民用建筑工程中推进建筑师负责制，依据双方合同约定，赋予建筑师代表建设单位签发指令和认可工程的权利，明确建筑师应承担的责任。(住房城乡建设部、发展改革委负责)

(二)完善招标投标制度。完善招标人决策机制，进一步落实招标人自主权，在评标定标环节探索建立能够更好地满足项目需求的制度机制。简化招标投标程序，推行电子招标投标和异地远程评标，严格评标专家管理。强化招标主体责任追溯，扩大信用信息在招标投标环节的规范应用。严厉打击围标、串标和虚假招标等违法行为，强化标后合同履行监管。(发展改革委、住房城乡建设部、市场监管总局负责)

(三)推行工程担保与保险。推行银行保函制度，在有条件的地区推行工程担保公司保函和工程保证保险。招标人要求中标人提供履约担保的，招标人应当同时向中标人提供工程款支付担保。对采用最低价中标的探索实行高保额履约担保。组织开展工程质量保险试点，加快发展工程质量保险。(住房城乡建设部、发展改革委、财政部、人民银行、银保监会负责)

(四)加强工程设计建造管理。贯彻落实“适用、经济、绿色、美观”的建筑方针，指导制定符合城市地域特征的建筑设计师导则。建立建筑“前策划、后评估”制度，完善建筑设计方案审查论证机制，提高建筑设计方案决策水平。加强住区设计管理，科学设计住宅户型，增强安全性、实用性、宜居性，提升住区环境质量。严禁政府投资项目超标准建设。严格控制超高层建筑建设，严格执行超限高层建筑工程抗震设防审批制度，加强超限高层建筑抗震、消防、节能等管理。创建建筑品质示范工程，加大对优秀企业、项目和个人的表彰力度；在招标投标、金融等方面加大对优秀企业的政策支持力度，鼓励将企业质量情况纳入招标投标评审因素。(住房城乡建设部、发展改革委、工业和信息化部、人力资源社会保障部、应急部、人民银行负责)

(五)推行绿色建筑方式。完善绿色建材产品标准和认证评价体系，进一步提高建筑产品节能标准，建立产品发布制度。大力发展装配式建筑，推进绿色施工，通过先进技术和科学管理，降低施工过程对环境的不利影响。建立健全绿色建筑标准体系，完善绿色建筑评价标识制度。(住房城乡建设部、发展改革委、工业和信息化部、市场监管总局负责)

(六)支持既有建筑合理保留利用。推动开展老城区、老工业区保护更新，引导既有建筑改建设计创新。依法保护和合理利用文物建筑。建立建筑拆除管理制度，不得随意拆除符合规划标准、在合理使用寿命内的公共建筑。开展公共建筑、工业建筑的更新改造利用试点示范。制定支持既有建筑保留和更新利用的消防、节能等相关配套政策。(住房城乡建设部、发展改革委、工业和信息化部、应急部、文物局负责)

### 四、健全支撑体系

(一)完善工程建设标准体系。系统制定全文强制性工程建设规范，精简整合政府推荐性标准，培育发展团体和企业标准，加快适应国际通行规则。组织开展重点领域国内外标准比对，提升标准水平。加强工程建设标准国际交流合作，推动一批国际标准向国际标准化转化和推广应用。(住房城乡建设部、市场监管总局、商务部负责)

(二)加强建材质量管理。建立健全缺陷建材产品响应处理、信息共享和部门协同处理机制，落实建材生产单位和供应单位终身

责任，规范建材市场秩序。强化预拌混凝土生产、运输、使用环节的质量管理。鼓励企业建立装配式建筑部品部件生产和施工安装全过程质量控制体系，对装配式建筑部品部件实行驻厂监造制度。建立从生产到使用全过程的建材质量追溯机制，并将相关信息向社会公示。(市场监管总局、住房城乡建设部、工业和信息化部负责)

(三)提升科技创新能力。加大建筑业技术创新及研发投入，推进产学研用一体化，突破重点领域、关键共性技术开发应用。加大重大装备和数字化、智能化工程建设装备研发力度，全面提升工程装备技术水平。推进建筑信息模型(BIM)、大数据、移动互联网、云计算、物联网、人工智能等技术在设计、施工、运营维护全过程的集成应用，推广工程建设数字化成果交付与应用，提升建筑业信息化水平。(科技部、工业和信息化部、住房城乡建设部负责)

(四)强化从业人员管理。加强建筑业从业人员职业教育，大力开展建筑工人职业技能培训，鼓励建立职业培训实训基地。加强职业技能鉴定站建设，完善技能鉴定、职业技能等级认定等多元评价体系。推行建筑工人实名制管理，加快全国建筑工人管理服务信息平台建设，促进企业使用符合岗位要求的技能工人。建立健全与建筑业相适应的社会保险参保缴费方式，大力推进建筑施工单位参加工伤保险，保障建筑工人合法权益。(住房城乡建设部、人力资源社会保障部、财政部负责)

### 五、加强监督管理

(一)推进信用信息平台建设。完善全国建筑市场监管公共服务平台，加强信息归集，健全违法违规行为记录制度，及时公示相关市场主体的行政许可、行政处罚、抽查检查结果等信息，并与国家企业信用信息公示系统、全国信用信息共享平台等实现数据共享交换。建立建筑市场主体黑名单制度，对违法违规的市场主体实施联合惩戒，将工程质量违法违规等记录作为企业信用评价的重要内容。(住房城乡建设部、发展改革委、人民银行、市场监管总局负责)

(二)严格监管执法。加大建筑工程质量责任追究力度，强化工程质量终身责任落实，对违反有关规定、造成工程质量事故和严重质量问题的单位和个人依法严肃查处曝光，加大资质资格、从业资格等方面处罚力度。强化个人执业资格管理，对存在证书挂靠等违法违规行为予以注册执业人员，依法给予暂扣、吊销资格证书直至终身禁止执业的处罚。(住房城乡建设部负责)

(三)加强社会监督。相关行业协会有完善行业约束与惩戒机制，加强行业自律。建立建筑工程责任主体和责任公示制度。企业须公开建筑工程项目质量信息，接受社会监督。探索建立建筑工程质量社会监督机制，支持社会公众参与监督、合理表达质量诉求。各地应完善建筑工程质量投诉和纠纷协调处理机制，明确工程质量投诉处理主体、受理范围、处理流程和办结时限等事项，定期向社会通报建筑工程质量投诉处理情况。(住房城乡建设部、发展改革委、市场监管总局负责)

(四)强化督促指导。建立健全建筑工程质量管理、品质提升评价指标体系，科学评价各地执行工程质量法律法规和强制性标准、落实质量责任制度、质量保障体系、质量监督队伍建设、建筑质量发展、公众满意度等方面状况，督促指导各地切实落实建筑工程质量管理各项工作措施。(住房城乡建设部负责)

### 六、抓好组织实施

各地区、各相关部门要高度重视完善质量保障体系、提升建筑工程品质工作，健全工作机制，细化工作措施，突出重点任务，确保各项工作部署落到实处。强化示范引领，鼓励有条件的地区积极开展试点，形成可复制、可推广的经验。加强舆论宣传引导，积极宣传各地的好经验、好做法，营造良好的社会氛围。

文/本刊编辑部摘自上海市建筑施工行业协会



# 新中国成立七十周年 ——祖国的华丽巨变

今年是中华人民共和国成立70周年，是让人值得欢欣和鼓舞的一年，为了给祖国庆生，森信集团举办了建国70周年“传唱红色经典 弘扬爱国精神”歌唱比赛。伴着悦耳的歌声回首展望，这七十年里，一切都在悄然变化，原来祖国早已发生了许许多多令人惊叹不已的变化。

衣：以前人们买衣服主要靠布票购买布料自行加工，服装风格和颜色也是单一。而如今，各种风格和色彩的衣服琳琅满目，面料也是多种多样，服装已经不仅仅是为了御寒，更是一种有选择的装饰。食：同样需要用粮油票等票证去购买，而今天，食物的种类繁多，人们更是讲究营养搭配。因为储存技术及种植技术的提升，人们甚至

可以到反季节性的食物，而物流运输行业的迅速发展，让地域性的食物也变得唾手可得。住：建筑业从改革开放后则有了质的飞跃，无论是从施工工艺还是整个项目的管理，都变得更为规范和系统化，并且在不断完善中。行：上世纪最常见的交通工具就是自行车了，十分不利于长途运行。现如今，私家车高度普及、公交地铁线路增多，尤其是高铁的突破大大缩减了长途出行的时间，导航以及手机软件的更新更是带来了不小的便利。

除此之外，两弹一星、载人航天、港澳回归、青藏铁路、2008年北京奥运、国产航空母舰等等这些成就是新中国成立以来的历史上最浓重一笔。回首过去，我们感慨万

千：立足今日，我们成竹在胸；展望未来，我们信心百倍。作为新时代的主人，我们定当胸怀祖国，凝心聚力，砥砺前行。最重要的是，每个人都应当思考：我要为祖国做什么？我能为祖国做什么？一个人的能力有大有小，肩负的职责也千差万别，但每个人所做的工作都是祖国事业链条的一部分，都是共和国大厦的一块砖，一片瓦。尽全力做好自己应做的事，每个人都会是这个时代的英雄。对于我们来说，明天将会是新时代的接班人，祖国的未来，将由我们书写。不负祖国的期望，不负师长的嘱托，以信念执笔，怀真才实学，这就是我们对祖国70华诞最好的献礼。

文/预算部 庞心雨

## 入职感想



我从3月份加入到森信这个大家庭已经半年了，回顾这小半年来的工作经历颇有感慨。在项目领导及各位同事的支持帮助下，我不论是思想意识还是业务能力等方面都有了一定的提高。

初入项目的时候看到师傅做资料感觉挺轻松的，当自己收集整理工程前期资料、施工中各种试块、试件的取样、送检、检验报告的反馈，施工过程中资料需要跟现场实际情况同步进行，施工中各种会议需在流程上进行记录、整理、会签等，我感觉比较繁琐。

要想成为合格的资料员，应当熟悉并保存好相关的施工图纸、资料员负责的资料文件，做好台账。将施工过程中所要用的材料进行台账登记，施工资料是在施工过程中形成的，施工资料相当于建设过程原始记录，必须对施工的每一道工序都有一个深入细致的了解才能把资料做的好。每一次材料的进场都需要登记材料台账，每一批的材料在规定的范围内，使用之前要取样、送检。送检时需登录材料网进行登记以及登录检测网登记委托。

在学习期间师傅对我所提出的问题耐心讲解，观摩了桩基工程阶段的灌注桩、预制桩、搅拌桩等工艺的实际操作。在这半年的时间里，我学到了很多知识，包括对施工图纸的分析，了解资料员的工作职责及资料的制作。

来到森信这个大家庭，我感受到这是个非常团结的大家庭。同事间浓厚的学习氛围、对工作的热爱、大家团结的精神，都在无时无刻的感染着我，这种感觉推动着我跟着他们一起共同进步，让我发自内心的想去学习。这不仅是为了自己而努力更是为了森信这个大家庭越来越好而努力。

图文文/松江安置房项目部 卜富银

## 如何做好一份合同交底

合同交底注重于解读合同条款，以合同内的具体约定为依据，对工程概况、合同工期、合同价款及计价依据、工程款支付、甲乙双方工作内容、工程质量、工程安全、工期违约、设计变更、工程验收、质量保修等甲乙双方的重要约定内容进行分析，并从做出风险提示。

合同交底是对合同各项具体约定的详细解读，对合同的主要内容理解一致，明确责任，但并不是对原合同版本的完全照抄。它要求综合分析，条理清晰，重点突出，做出实际的指导性。在交底工作中，以下八个方面需作为重点。

### (一)介绍项目基本情况

合同交底需明确合同版本、交底人、被交底人、交底日期、工程名称、合同总价、建设单位、业主单位性质及资质情况、工程开竣工时间、工程质量和工期等基本要素，这是对本项目施工合同最基本的掌握。

### (二)合同工期

需明确施工合同中是否有对合同工期具体约定、工期顺延条件、工期奖罚措施等相关条款约定。

### (三)甲乙双方的工作内容

在合同交底中需要依照合同约定，将甲乙双方的工作内容予以明确，尤其需对分包范围、合同签订方式、风险转移等条款进行详细交底。

### (四)计价方式

在交底中，注意在签订分包合同时

将付款风险进行相应转移。

### (五)付款条件

付款条件的好坏直接关系到项目的资金运转情况，是合同交底工作的重要内容之一。付款约定一般为按节点付款和按月进度付。按节点付款的，要向相关管理人员详细交底节点时间。按月进度付获需详细交底合同报最长时间等相关约定等。同时，交底中需明确有无预付款、有无履约保证金。

### (六)工程质量与工程安全

对于有特殊质量要求，如要求达到争创“白玉兰奖”“鲁班奖”等，需提示项目部管理人员引起足够的重视。同时，要求做好项目质量管理工作，对工程质量严格控制，并将质量风险转移到各分包队伍等，以减少我方承担的不合理责任。提示项目部做好质量控制和现场文明施工，确保工程质量达到合同约定的质量标准。

在安全方面，要提示项目部做好安全交底，施工现场做到文明施工，避免受到社会各界的不利评价，对安全责任风险进行相应转移。同时要求各分包队伍等承担自有人员、机械的安全防护工作，对其产生的问题作出相应的处罚。

### (七)质量保修

明确质保金的相关约定，对于质量保修工作提示项目部管理人员依照合同约定管理。

### (八)违约责任

对甲乙双方的违约责任予以明确。项目部对于乙方违约的情况，要按合同及时办理签证或索赔，要求其承担违约责任。

综上所述，一份合格的施工合同交底的主体内容应包括工程的基本内容、合同主要条款的相关约定、该条款的风险提示、应对该风险的应对措施，对于项目部突出履约的重点难点。

文/合约采购部 施远援

## 撸起袖子加油干

2019年9月5日上午8时零8分，松江南站大型居住社区地块经济适用房C19—28—03~4号楼正式吊装一层叠合板。



在项目经理于宏明的引导下，施工工序各环节优化、各班组作业人员努力，项目相关人员组成质量验收后合格支撑架体平面。



吊装前班组班前教育，吊装安全技术交底、操作规范及注意施工安全器具检查、应急处置措施方案。



安装好叠合板平面，为后面工序施工顺利打下坚实基础，走出稳健的一步。



图文文/松江经济适用房项目部 袁安龙