

“同心谋发展，共筑森信梦”

森信控股新春团拜会



▲ 董事长夫妇与各位来宾互动



▲ 总裁王铭豪致开场词



▲ 激情彭拜的玄乐演奏



▲ 男女生高音合唱



▲ 团拜会现场



▲ 猴戏表演



▲ 开心的小朋友们



▲ 辛勤的工作人员们

三月三日晚十八时许，森信投资控股集团“同心谋发展 共筑森信梦”新春团拜会在宝隆酒店金色殿堂隆重举行。总裁王铭豪致辞，向一年来辛勤劳动的全体同仁和所有默默奉献的员工家属表示衷心的感谢！勉励森信人牢记责任和使命，继续弘扬优秀的传统，为集团的明天贡献自己的力量。关心森信成长的各级领导、集团员工、家属、合作供应商约400多人共同举杯，齐贺森信美好未来。

(开场)
高朋满座，举杯共祝森信梦圆(酒、朋)
好戏连连，唱念做打精彩纷呈(演)
大奖频现，更喜阳光雨露共沐(奖)

文/行政办 方涛

2016年

3月

森信之窗

WINDOW ON SENXIN



森信投资控股集团主办

总第一百二十三期

农历丙申[猴]年

本期8版

新闻热线：65606818-8031

热线短号：6660

邮箱：1293972798@qq.com

喜报



上海森信建设工程有限公司“荣获2015年度重点贡献奖”。



上海森信建设工程有限公司荣获“2015年度先进会员单位”。



董事长王文其在上海市重点工程实事立功竞赛评选中，荣获“优秀建设者”称号。

森信投资控股集团二〇一五年度总结表彰大会在玉佛宝刹觉群中心隆重举行



二〇一六年三月三日午时，森信投资控股集团二〇一五年度总结表彰及二〇一六年度工作部署大会在玉佛宝刹觉群中心隆重举行。集团董事长王文其、集团总裁王铭豪、集团副总裁建设公司总经理朱璧珉及集团旗下各公司领导出席了会议，集团及下属公司约200名员工代表参加了会议。

玉佛宝刹，金光尽沐，高僧为集团的发展宏法祈福；其后，朱璧珉总经理作题为《坚定信心 抓住机遇 振奋精神 务实真干——为完成三年发展规划纲要和二〇一六年度工作而努力奋斗》的工作报告，报告点线面结合，全面到位，为公司今后三年的发展提出了纲领性的步骤和思路，为集团巨轮的起航吹响了前进的号角。随后，王海军副

总裁宣读了《关于表彰二〇一五年度先进集体和先进个人的决定》，对在上一年度工作中涌现出的先进集体、先进个人及项目创优的先进团体和个人进行了表彰。

董事长王文其作重要讲话，对各集团各个条线提出新的奋斗目标并勉励大家踏实奋进，与集团共创美好未来。

文/行政办 方涛

江湾社区彩虹湾地块新建区域医疗中心举行奠基仪式



三月三十一日上午十时许，在这春风送暖的日子里，我们迎来一个美好的时刻，江湾社区新建区域医疗中心奠基仪式在彩虹湾地块隆重举行，揭开了工程建设的序幕。上海市虹口区卫计委党工委书记郭海英、虹

口区卫计委副局长苏平、虹口区卫计委主任杨永华、上海市第一人民医院院长丰有吉等领导出席了奠基仪式；项目EPC总承包方上海现代建筑设计集团有限公司副总裁夏冰、上海现代建筑设计集团工程建设项目总经理倪飞、上

海森信建设工程有限公司董事长王文其、总裁王铭豪、总经理朱璧珉等与建设方领导、上海市第四人民医院的员工代表一起，共同为项目奠基培土。

江湾社区彩虹湾地块新建区域医疗中心总占地面积20880m²，拟新建一幢医疗综合大楼和感染楼、急诊楼及其它零星建筑；地下空间整体开发（地下三层），新建总建筑面积139540平方米，其中地上建筑面积80420平方米，地下建筑面积59120平方米。医疗用房建成后将为虹口、静安和宝山等区域的市民提供优质的医疗、保健服务，上海市第一人民医院分院（前身为上海第四人民医院）从四川北路整体搬迁至此后将逐步升级为三级综合医院。

虹口区卫计委副局长苏平在致辞中强调，彩虹湾项目是区“两江一谷”建设中的重点民生工程，它的开工建设，标志着虹口区北片区域江湾及周边社区居民的医疗保障又翻开了新的篇章。参加建设的各方都要从全局出发，认识建设彩虹湾医疗中心的重大意义，全力以赴，加快工程建设进度，确保工程建设质量。

上海现代建筑设计集团工程建设项目总经理倪飞致辞时表示，现代集团非常高兴能够参与彩虹湾医疗中心的建设，现代集团将传承“创意成就梦想”的理念，努力创新运用新工艺、新技术，将设计与施工紧密配合，与各参建单位精诚合作，优质、高效、快速地完成工程建设任务。

森信公司总经理朱璧珉表示，作为施工方，我们对参加彩虹湾医疗中心的建设深感荣幸，同时也深知责任重大。为此，我们将组建一支强干的项目团队，科学管理，精心施工，以饱满的热情、充足的干劲，投身到工程施工建设中去。我们相信，在各级领导和各参建方的关心、支持和配合下，通过我们自己的不懈努力，一定会在确保质量、确保工期、确保安全的同时，将彩虹湾医疗中心项目打造成精品工程、模范工程。

文/行政办 方涛

集团召开战略发展规划启动会



三月十二日上午八时许，集团召开战略发展规划纲要编制工作启动会，对规划编制工作进行了部署。董事长王文其、总裁王铭豪、副董事长朱璧琨以及规划编制领导小组和工作小组全体成员共30余人参加会议，总工程师陈海进主持会议。

副董事长朱璧琨首先传达了《关于成立发展规划纲要编制领导小组及工作小组的通知》，并从编制纲要的指导思想、编制原则、工作机构、主要任务以及工作要求等方面向与会人员提出明确要求。随后，由集团发展规划纲要工作小组副组长冯勇在启动会上就发展规划纲要的编制目标、意义、基础、研究思路、编制计划等作了介绍和安

排。森信集团企业发展规划纲要将于今年六月底前完成初稿，在访谈、问卷调查、深入讨论、广泛听取管理人员、员工意见的基础上进行编制，三季度定稿。

董事长王文其强调，在现阶段，建筑行业面临巨大考验，我们要依靠企业发展规划来形成有力的市场竞争力，依照企业发展规划的目标稳步前进，取得长足的发展。要求各部门项目积极配合、群策群力，全力配合编制工作的进行，确保编制出符合森信发展实际、具有前瞻性、高水平规划纲要。

文/行政办 方涛

我司2016年新招员工报到会在集团总部举行

三月二日下午两时许在集团总部会议室内举行了新员工见面会。集团公司董事长王文其、总裁王铭豪、副董事长、建设公司总经理朱璧琨等领导与工程、预算、材料部等岗位的45位新员工参加了本次会议。

朱总指出，森信人由来自五湖四海的你我他组成了一个团结的大家庭，我们会在大家庭的庇护下成长、发展，坚持以亲情为基础，以事业为目标，以敬畏的态度

面对自己的工作。同时集团公司为每一个有梦想的员工提供了良好的发展平台，只要坚定目标一步一个脚印，都会实现个人的目标，团结奋进的森信人将会再次腾飞到新的高度！

最后，集团公司董事长王文其先生亲切的和同事们握手慰问，并鼓励新员工努力进取，迅速融入到森信的大家庭中，为集团的蒸蒸日上奉献自己的力量！

文/行政办 方涛



异域的文化 万里的穿越

——集团组织2016年欧洲游活动



二月十七日，第二批赴欧旅游的员工及家属们踏上了公司精心组织安排的为期12天的贵宾线路。大家共计参观了意大利、瑞士、法国、梵蒂冈四个国家。

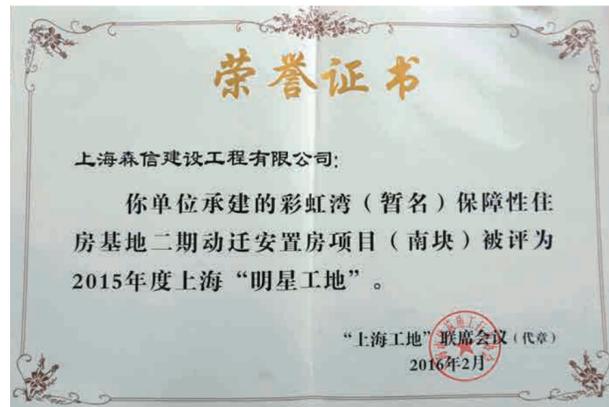
在意大利，我们分别游览了罗马、佛罗伦萨、米兰、威尼斯，及最小主权国梵蒂冈，感受了沧桑厚重的历史文化，领略了工匠们设计风格迥异的各式教堂，欣赏了旷世的艺术珍品，并在贡多拉上领略了水城威尼斯的独特魅力。在瑞士，我们登上欧洲之巅著名的阿尔卑斯山少女峰，在法国，我们参观了美轮美奂的罗浮宫和凡尔赛宫，乘着游船沿着塞纳河观赏

两岸古建筑群。

在这次行程中，大家在感受人文风景的同时，还品尝了各式异国风味佳肴，佛罗伦萨牛排、罗马的冰淇淋让大家久久不能忘怀。在这十几天的行程中，大家互相帮助、互相提携，不仅开拓了视野，了解了欧洲各国的民俗风情，领略了各国不同的文化，观赏了秀美的异域风光。而且有效培养了大家团队协作精神，增强了向心力和凝聚力。使得森信大家庭更加和谐团结，对集团的健康长远发展起到了积极的促进作用集体旅游活动。

文/森信项目部 刘龙虎

我司承建的彩虹湾保障性住房项目被评为2015年度上海明星工地



二月二十八日由上海市建交委、上海市建筑施工行业协会、新民晚报媒体联合召开的“上海明星工地”表彰大会在中铝南方总部项目举行。我司承建的彩虹湾（暂名）保障性住房基地二

期动迁安置房项目（南块）推荐、新闻媒体和市民寻访团核查后最终确定。公司将在新的一年，进一步提高工地现场文明施工管理，为上海文明城区创建作出积极的贡献。

文/行政办 屈晓刚

2015年度总结表彰暨2016年工作部署大会



森信员工的集体合影

2015年度先进名单		
序号	先进奖项	获奖名单
先进集体	全面先进公司	上海森信建设工程有限公司
	规模先进公司	上海森幸实业有限公司
	先进职能部门	工程管理部、成本运营部、财务管理部、市场拓展部、综合管理部
	先进项目部	森兰办公楼项目部、彩虹湾项目部、金山项目部、唐镇项目部
	先进科室	安装事业部、预算部、财务部、技术质量部、办公室、信息中心、人力资源部、和缘会所
	满意专业分包商	民兴基础工程有限公司、上海磊傲建设工程有限公司、上海保安水上公司
	满意劳务分包商	南通海翔建筑劳务有限公司、海安顺祺劳务有限公司
先进班组	金春余（脚手架班组）	徐兴稳（粉刷班组）
	孟庆辉（瓦工班组）	杭大宏（油漆班组）
最佳投稿部门	金山项目部、唐镇项目部、行政办	
	最佳企业职能经理	王海军
先进经理人	先进企业职能经理	杨晨 陈海进 薛桂华 王强 储光亚 黄亭玉 罗薇 霍国华
	先进项目经理	孙春益 于宏明 王文平 刘龙虎 江玉宇 施洪新
	先进部门经理	周兴其 王亚峰 沈士连 王飞 刘绥芳 丁仁勇 冯小琴 屈晓刚
		吴杰 吴迎春
先进个人	先进工作者	杨晓慧 毛丽华 曹林 薛晖 王燕 徐萍 杨桂安 仲小燕
		吉祖发 田国仁 卞登力 谷丹丹 吴晓华 王文和 王国兴 赵迎夏
		陆海 吴正林 汪国举 陈平 韩必林 顾振 叶礼春 邱永
		李旺 毛金华 钱文宜 孙安白 刘伟 王军 冯淑宝 冯燕
	孔顺 周维圣 钟永旺 唐华 吴剑 高永锁 周伟 俞志和	
	薛振林 陈进荣 顾金泉 张冲 葛坤林 于进 吴峥 陈宝俊	
	钱文生 卢佳华 马小亮 马志友 毛金龙 王金星 周友军 顾小剑	
	阙子山	
	优秀通讯报导员	丁冬冬 刘伟 吉祖发
	新人奖	何金杰 程华军 陈智善 刘立宏
优秀员工	蒋长营 周友林 章斌 王钢 蒋金好 李守真 李彬 王勇康	
	张建辉 刘潘潘 李慧 冯林海 刁振华 史爱平 徐小兵 刘德宏	
	丁秀峰 万加林 夏志勇 周康余 王海红 周远春 王竹平 王益宏	
	沈进华 王顺 丁小勇 陈彬 江学海 黄运飞 王如金 徐庆红	
	秦友旺 周正东 张坚红 王志勇 鲍少华 吴荣斌 李全军 徐绍祥	
沈银侠 徐玉华 江元才 姚厚权 杨宜贵 丁昌兰 王爱芹 曹根喜		
于金祥 丁玉珠 刘锦元 李友华 崔广生 曹宝明 王宝进 吴升才		
王永珍		
最佳家庭	杭永宏 孔顺 刘进 葛坤林 王志荣 毛金龙	
创优奖励	孙春益 江玉宇	
科技创新奖	孙春益 刘龙虎 刘绥芳 叶礼春 毛金龙 孔顺 丁冬冬 陈进荣	
吴峥	刘伟 杨飞 于进	



董事长王文其为全面先进公司森信建设颁奖



先进职能部门

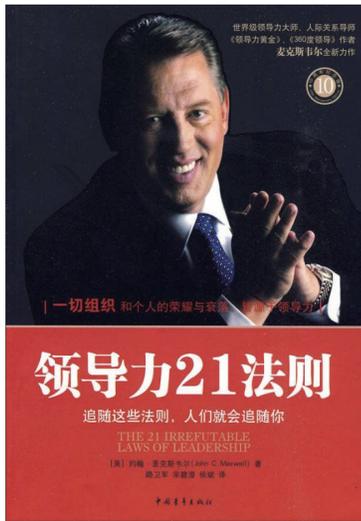


先进项目经理



最佳家庭

好书推荐>>>



书名

书名：《领导力21法则》

作者：(美)约翰·C·麦克斯维尔(John C. Maxwell)

价格：27元(平装)

作者简介

约翰·C·麦克斯维尔博士，全球最杰出的领导力问题解决专家、极具活力的激励演讲家，超级畅销书《领导力21法则》作者，Guru of World Leadership(世界领导力导师)排名第一。他拥有40年领导经历，50余本畅销著作，影响力遍及全球126个国家，是千万领导者推崇的领导力大师，被誉为领导力发展大师中的大师。每年，他对超过35万人次演讲，并通过研讨会、书籍和视频影响千百万人的生活。

约翰·C·麦克斯维尔博士曾向西点军校、哈佛大学、斯坦福大学、《财富》500强公司以及诸如NCAA(美国全国大学生体育协会)、NBA(美国职业篮球联盟)和NFL(美国国家橄榄球联盟)等体育机构开设有关领导力方面的各种课程。

内容推荐

《领导力21法则》是全球第一领导力大师——麦克斯维尔博士40年研究的集大成之作。他以21条清晰的法则，彻底讲透了提升领导力的方方面面，将抽象的领导力概念以具象的方式呈现。麦克斯维尔博士认为：一切组织和个人的兴衰都源自领导力，而领导力不是一种与生俱来的天赋，它是一种可以学习掌握，并能逐步提升的思维模式，一旦了解其中的秘诀，任何人都能很快拥有领导力。

在风靡全球20年中，《领导力21法则》总销量超过1000万册，一直作为领导力领域的首选读本而广为人知。麦克斯维尔博士凭借此书，被世界领导力评选机构誉为“大师中的大师”。

无论是培养将军的西点军校，培养政治家的哈佛大学，或是培养商界精英的世界500强公司，都聘请麦克斯维尔博士专门开设领导力课程，并以“无论100年前还是100年后，只要身在工作场所，就一定需要学习并不断提升领导力”为评语，将《领导力21法则》选为“任何时代的管理者必读的10本书”之一。

翻开本书，看麦克斯维尔为你揭开领导力的秘密，如何透过21条法则，在任何场合影响和领导他人，成为无论何时都能被人追随的卓越领导者。

- ◆ 领导力21法则，追随这些法则，人们就会追随你！
- ◆ 一切组织和个人的荣耀与衰落，都源自领导力！
- ◆ 领导力研究的权威代表作，全球领导力研究大师，约翰·C·麦克斯维尔博士40余年领导力研究集大成之作，全面解开了领导力的秘诀。
- ◆ 《福布斯》《纽约时报》《商业周刊》《华尔街日报》、美国Amazon的经典畅销书。
- ◆ 风靡全球20年，销量逾千万册。
- ◆ 拥有你想拥有的工作，成为你想成为的人，做任何你想做的事。

怎样学会说话，
说话的技巧

所谓说话就是为反应别人的思想，回答别人，而表现自己的意见，也就是「言为心声」，因此我们在研究说话的技巧之前，必须多接受别人的话语，也就是要先做个良好的「听话者」。人与人之间传达思想与感情，必须使用语言为媒介。与人谈话的目的，不外是为获取对方的意见或表达自己的意见。因此血气方刚的青年人，应知「口利似剑」应小心才好，这里提供一些技巧，兹分述如下，作为诸位的参考。

所谓说话就是为反应别人的思想，回答别人，而表现自己的意见，也就是「言为心声」，因此我们在研究说话的技巧之前，必须多接受别人的话语，也就是要先做个良好的「听话者」。人与人之间传达思想与感情，必须使用语言为媒介。与人谈话的目的，不外是为获取对方的意见或表达自己的意见。因此血气方刚的青年人，应知「口利似剑」应小心才好，这里提供一些技巧，兹分述如下，作为诸位的参考。

一、谈话的态度：

在谈话时不应「抢」，更不就「强」，必须多听；发言时，必须态度和善，谦虚中肯，要给人有好的印象，如此听话者也很乐意接受你的劝说。可是有一些人，由於具有强烈的发表欲，无论在任何场合都是喋喋不休的，甚至硬要别人聆听他的话，这种人，大部份是属于歇斯底里的性格，所以其说话的目的，只是为了满足他自己的发表欲望，其内容并不新颖丰富，只是为使别人注意他而已。因此，这种人的谈话除非用强制的手段，召集别人，否则根本没有人愿意自找这份麻烦的。

二、说话的重要：

说话时如果不加思索，想到就说，个人的弱点，完全暴露，「片言之误，可以启万口之讥。」一个人的人格，与出言吐语，有直接关系。出言「温文尔雅」谓之君子；出言「亢爽磊落」谓之豪杰；出言「藏头露尾」，谓之阴险；出言「暴戾恣睢」谓之莽夫；出言「油腔滑调」，谓之小人；一言既出，人格判断，此其关系一。人与人之间的相处与了解，大半有赖于说话，说话技巧好，一席话说得人家心悦诚服，芥蒂涣然冰释；说话技巧坏，措辞失当，引起误会，感情日恶。换句话说，同是一句话，有说话技巧的人，说得人家中听，心悦诚服，没有说话话技巧的人，说得人家动气，肝火上升，此其关系二。

三、会说话的条件：

会话是极简单的事，你问我答。惟问话须清楚，答话勿须繁，其要项须具备三样条件：

- 1、温和婉转：对话第一要婉转，能婉转才有「磁力」作用，有「磁力」作用，才能使听者表示同情。所谓温和婉转，包括几个要点：声调要和悦柔顺，使听者悦耳；态度要和悦诚恳，使见者动容；措辞要圆润周到，使听者感动；三者缺一，绝不能算是婉转。
- 2、明达不素：对话的语句，虽然不多，却也要说得条理清楚，理由明达。其秘诀在谈去闲言客套，句句精要，而又层次分明，先后有序，应该说的话，用最经济的说法，表达出来；不必说的话，一句都不说，这种措辞组织，都须有相当分寸，事前当然要有一番预备

的，否则临时应付，必多遗漏，必多泛语，去明达二字已远了。

3、诚恳亲切：彼此对话，以亲切为第一，情其亲切，才有好感；有好感，才收好果；所谓亲切就是诚恳；全在乎精神集中，用柔和的眼光，正视对方，态度诚恳，语气诚恳；最不好的现象，是对话时双手搭著天平架子，挺著胸脯，双目视於他处。至於头特别低下，表示出一种可怜兮兮的神情，也足以使听者不快，甚或引起鄙视之心。

谈及说话的技巧，吾人已知往往一句话说得不好会招致大祸，这是常常可以见到的事，俗语说「祸从口入，祸从口出。」因此我们怎能在说话时不谨慎呢！韩非子曾写一篇说难，其中写到说话的困难必须知道对方的心理，有人喜功名，崇荣誉，而恶财利，倘你与他谈财利他必定疏远你，但你若和他谈功名，又会使他的荣誉感作祟，而谈不投机。还有些人标榜著荣誉，私下却爱慕著财利，若不察到他的心理，却和其谈到慷慨乐捐的事，他内心裏一定在疏远著你了。

讲话还要看机会，机会没有到不可以说得过早，机会一到，该说就说，不说反而不好。

因此，说话太多，不如说少一些为妙，说话少的又不如说话好的。有道德修养的人深怕话说错了，所以三思而后言；有正义的人，恐怕滥说话不能兑现，也不敢多说或轻诺；有机智有才谈的人，恐怕机密泄露，也不敢多说话。会说话的人话虽然不多，但句中肯而恰当，收效宏大。因此说话妙比说话少更胜一筹。

人与人相处，不可能始终默不作声，就是最沉默的人，在必要时，也不能不说几句话。说话是沟通彼此感情，传达心声的必须工具。你与熟人说话而使彼此心意沟通，不算本领，要能与生人讲话，谈得推心置腹，相见恨晚，才是你真正的本领。这样虽使说话的目的达最高境界，但说话又不能伤人或失人和。俗语说「得道者多助，失道者寡助，多助之至，天下顺之，寡助之至，亲戚叛之。」实在是做人说话之道。青年人初入世，说话宜少不宜多，宜小心不宜大意，要出口以前，先得想一想，替听你话的人想，他愿意听的话，才出之於口，他不愿意听的话，还是不说为上的。所谓不愿意听的话，也有种种，老生常谈，他是不愿意听的；一说再说，耳熟能详，他是不愿意听的；与他的心境相反，他是不愿意听的；与他主张相反，他是不愿意听的；与他毫无关系，他是不愿意听的，与他利害冲突，他是不愿意听的；与他的程度不同，他是不愿意听的；有关他的创痕，他是不愿意听的；有关他的隐私，他是不愿意听的；而最不愿意听的，是尖锐锋利而又刻毒的话。

说话所引起的反应，可有几种，第一种是有隽永之味；第二种是有甜蜜之味；第三种是有辛辣之味；第四种是有爽脆之味；第五种是有新奇之味；第六种是有苦涩之味；第七种是有寒酸之味，而最坏的反应，是创痛之味！言谈之中，令人回味，对方自发生隽永的反应；热情洋溢，句句打入心坎，对方自发生甜蜜的反应；激昂慷慨，言人所不敢言，对方自发生辛辣的反应；知无不言，言无不尽，对方自发生爽脆的反应；「以反人为实」、「好为无端



涯之言」对方自发生新奇的反应；陈义晦塞，言辞拙讷，对方自发生苦涩的反应；一味诉苦，到处乞怜，对方自发生寒酸的反应；好放冷箭，伤人为快，伤人越甚，越以为快，对方自发生创痛的反应；能得隽永反应者为上，能得甜蜜反应者为次，能得爽脆反应者又次，能得辛辣反应者更次，得到新奇的反应、苦涩的反应、寒酸的反应的话都是下等，而得到创痛反应的话，更是大反人情！

如何善用说话技巧

一般说话技巧的要点有：抓住重点(沟通主题具体、精简)。速度适中(不急不徐)。保持微笑(伸手不笑人脸人)。

察言观色(看对方反应调整说话情境)。间接指出对方错误(人人都爱面子)。善用形容词(增强说话效果)。叫出对方的名字与头衔(表示亲切与尊重)。以对方擅长为话题(每个人都有引以自豪的成就)。分辨混淆字词(如十与四)。

注意说话礼貌(多说“请”“谢谢”等礼貌词)。避免滔滔不绝(让对方有说话机会)。善听对方的话(能抓住对方的语意与重点)。

清楚传达讯息(让对方了解有关信息)。保持合适的谈话距离(视人际关系亲疏而调整)。以自然姿势辅助说话(不装腔作势)。

以低而稳的态度沟通(一般人讨厌高傲者)。重述与整理对方语言(对方语言不清时)。投入到对方话中(融入对方话题)。

适时调整音调(引起对方注意)。预先计划沟通所需时间(按部就班达到目标)。让对方畅所欲言(营造轻松开放的氣氛)。

提示对方你想要听的话(表达自己的意愿)。确认关键性问题(避免日后起纷争)

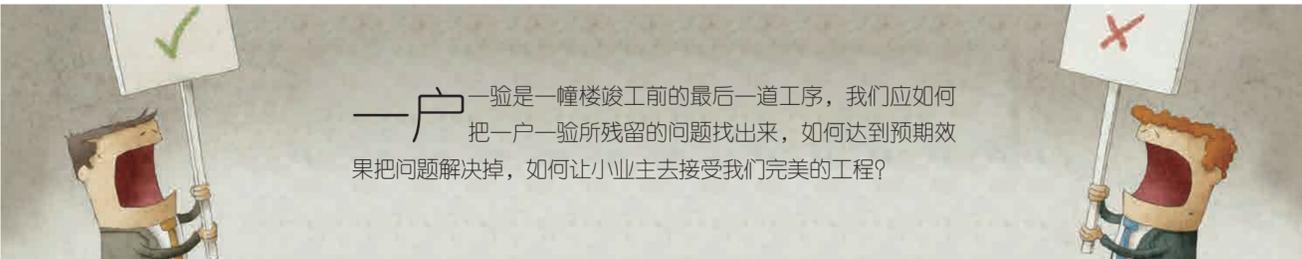
在社交场合，不妨用下列方法试一试。

- 有意推托。如“转告一声倒可以，就怕她产生误会，还是你直接同她讲一声为好。”“这件事由我出面恐怕不太好”。
- 尽量回避。“我没看清楚”，“我没注意”。
- 故意拖延。“今晚有事，以后再说吧”。
- 保持沉默。“让我再考虑考虑”。
- 另有选择。“好是好，不过我更喜欢……”
- 婉言回绝。“我很理解你的心情，这样做对你我都没有好处”。

一般来说，拒绝者占上风，遭人拒绝者占下风。遭人拒绝时，凡事要看开一点，既然多说无益，不如漂亮、干脆地来个撤退。



如何让业主得到满意的工程



一户一验是一幢楼竣工前的最后一道工序，我们应如何把一户一验所残留的问题找出来，如何达到预期效果把问题解决掉，如何让小业主去接受我们完美的工程？

三、门窗需进行窗台的高度检查、门窗的开启、安全玻璃的标识、渗漏；

- (1) 看窗户表面：窗框要干净，光滑，无划痕，碰伤，型材无开焊断裂。
- (2) 看五金件：五金件要齐全，位置要正确，安装牢固，使用灵活。
- (3) 看玻璃密封胶：密封胶与玻璃的接触应平整，不卷边，脱槽。
- (4) 看密封质量：门窗关闭时，扇与框之间无明显缝隙，密封胶条应处于压缩状态。
- (5) 看玻璃：玻璃应平整，安装牢固，不应有松动现象，双层玻璃内外表面不得有灰尘和水汽，隔条不能翘起。
- (6) 看压条：压条必须与玻璃完全贴紧，与型材接缝处缝隙应小于或等于1毫米。
- (7) 看挤塑料：挤塑料应与窗框连接紧密同时用密封胶密封，不得松动。
- (8) 看开关部件：半开，拉起或旋转窗均应关闭严密。
- (9) 看框与墙体连接：窗框应横平竖直，高低一致，框与墙体应连接牢固。
- (10) 以上如有损坏应立即联系厂家及时对相应的部位进行更换。

四、开间、进深尺寸出现不同程度的一头大一头小现象。

- 1、现浇剪力墙结构的模板拉结不牢，出现涨模现象，墙面的垂直度、平整度控制的准确性、可靠性存在过大偏差，出现开间、进深尺寸不符合设计和规范要求，出现不同程度的一头大一头小现象。现浇剪力墙结构的模板安装的截面内部尺寸允许偏差为+4毫米，-5毫米，用钢尺检查；现浇结构的层高垂直度层高大于5米时允许偏差为8毫米，层高不大于5米时允许偏差为6毫米，用经纬仪或吊线、钢尺检查；现浇结构的表面平整度允许偏差为5毫米，用2米靠尺和塞尺检查。
- 2、砖砌体轴线位置偏移过大，墙面的垂直度、平整度控制的准确性、可靠性存在过大偏差，出现开间、进深尺寸不符合设计和规范要求，出现不同程度的一头大一头小现象。砖砌体轴线位置偏移允许偏差为10毫米，用经纬仪和尺检查或用其他测量仪

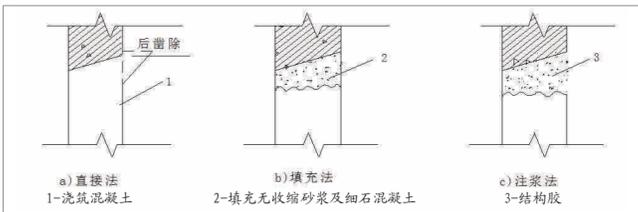
逆作法柱、梁结合面缝隙产生原因及修复简述

本工程地下室共有约1035根框架柱，柱截面多为700*700，高度为6m。由于逆作法施工工艺的特点，竖向结构混凝土柱一般在梁板结构完成后再进行浇筑，及混凝土自身的收缩特性，施工过程中易导致梁、柱结合面空隙的产生，空隙产生的原因主要有以下几点：

- ◇ 静止缝隙：形态尺寸和数量均已稳定不再发展的缝隙，修补时仅需依缝隙粗细选择修补材料和方法。
- ◇ 活动缝隙：宽度在现有环境和工作条件下始终不能保持稳定，易随着结构构件的变动、变形或环境温度温度的变化而时张时闭的缝隙，修补时，应先消除其成因，并观察一段时间，确认已稳定后，再按静止缝隙的处理方法修补，若不能完全消除其成因。但确认对结构不构成危害时，可使用具有弹性和韧性的材料进行修补。
- ◇ 发展缝隙：当在发展的缝隙长度、宽度或数量尚在发展，但经历一段时间后会终止的缝隙，对此类缝隙应待其停止发展后，再进行修补加固。
- ◇ 本工程柱衔接缝属静止缝隙。

2.缝隙处理方法

◇ 根据逆作法技术规程，正作混凝土柱体与下返柱混凝土体连接方法如下图所示：

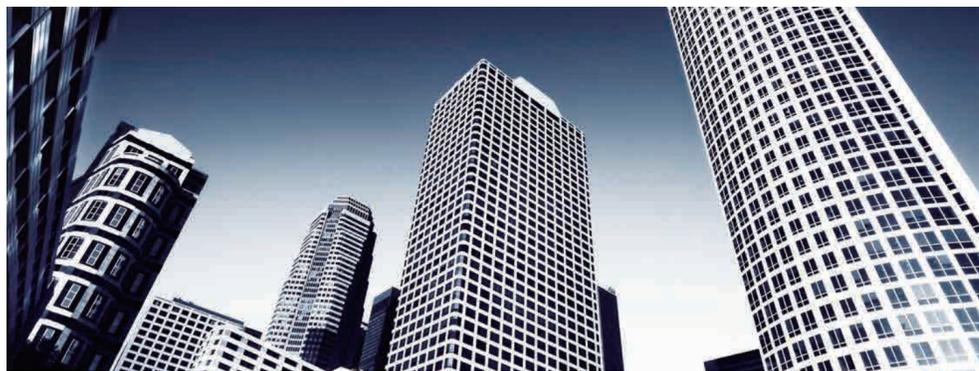


- ◇ 为保证结构的安全性和可靠性，项目部讨论决定对竖向结构柱结合面缝隙采用缝隙补强加固处理，具体措施如下：
 - 水平缝隙小于3mm的由专业施工单位采用防水树脂结构胶注浆施工。
 - 水平缝隙大于3mm，小于10mm的采用无收缩的砂浆填嵌密实处理。
 - 水平缝隙大于10mm的采用干硬性无收缩

的细石混凝土填充，混凝土强度提高一个等级。本工程通过对施工缝的修复补强，经质量检验，效果良好，通过现场抽样检查，在修复补强处理后，符合设计和规范要求，完全达到了加固要求，可确保结构所承受的竖向荷载能够通过竖向结构被有效传递，满足建筑物的设计使用要求。

文/森兰商都项目部 刘伟
审稿人/总工程师 陈海进

2016年建筑行业十大畅想：转型迎新，国改换颜



2015年4月25日国务院发布《关于加快推进生态文明建设的意见》，11月6日生态文明建设首次纳入到五年发展规划十大目标，美丽中国再度成为市场热点。“十三五”规划首次提出“绿色”发展理念，把生态文明建设作为我国经济社会发展的要义，充分说明了我国新的五年规划有了新的内涵，提高了新的层面，美丽中国将由“口号”转向实际行动。美丽中国对建筑行业的影响较大，建筑行业将向绿色建筑迈进，生态园林行业将迎来新的发展空间。

猜想八：

盈利能力下滑，亏损企业增多：2015年1-9月，建筑上市公司营业收入负增长的共计30家，占比约42%；净利润负增长的共计35家，占比49%；亏损建筑上市公司共计8家，占比约11%。

猜想九：

传统业务日薄西山，战略转型迎接新生：建筑行业面临基本恶化与竞争加剧的双重压力，多个细分领域业务呈现萎缩状态，多个细分领域的传统业务日薄西山，战略转型势在必行。我们认为随着建筑行业基本面的持续恶化和竞争加剧，建筑上市公司战略转型的企业将越来越多，新的方向、新的行业、新的起点，建筑上市公司通过跨界转型迎来新生。

猜想十：

国企改革，激发活力：新一轮国企改革主要围绕“发展混合所有制经济、完善现代企业制度、健全法人治理结构、完善国有资产管理体制”，2014年各个省市陆续出台国企改革指导意见稿，核心是提高国有资产证券化率、发展混合所有制经济、完善国资监管与投融资体制、强化激励机制和员工持股等。2015年以来，国企改革力度加快，围绕增强微观主体活力，将深化国企改革、重点行业、非公经济等改革，把握好改革的节奏和力度，激发国企活力。

文/行政办 屈晓刚 摘录自 中建协网站

猜想一：

经济下台阶，投资难起色：中国经济正处于“下台阶、调结构、促转型”的关键时期，“十三五”中国经济增长目标下调至6.5%，经济增长将下一台阶。经济下台阶造成投资放缓，建筑行业各项指标急剧下滑，行业基本面持续恶化，行业寒冬至。

猜想二：

行业需求弱，筑底待观察：受到宏观经济形势变化和投资增速乏力的双重影响，建筑行业下游需求较弱，总产值增速下降，盈利能力恶化，订单增长乏力，新增订单负增长。行业基本面的恶化超出我们预期，稳增长政策并未显现出预期效果，行业筑底回升仍有待观察。

猜想三：

债务置换稳步推进，地方政府轻装上阵：为了降低政府负债成本、拉长债务周期，中国政府启动万亿地方债务置换计划。2015年5月首单

地方债——江苏省地方债成功发行，2015年6月财政部下发第二批地方债务置换额度1万亿元，2015年8月财政部再次下发第三批地方债务置换额度1.2万亿元，2015年地方债置换额度达到3.2万亿元，预计该计划将节省财政支出600-900亿元，有助于地方政府轻装上阵。

猜想四：

降息降准，普惠宽松：随着经济增速放缓和通货膨胀的快速回落，货币政策宽松已经成为趋势。2014年11月我国进入新一轮降息周期，至今已连续5次降息，基准利率降至1.5%。同时，我国连续5次下调存款准备金率，中小型金融机构存款准备金率降至13.5%。根据我们宏观组的研判，2016年我国还存在50BP降息的可能、200BP降准可能，预计普惠宽松仍需发力。建筑行业是资金密集型行业，降息降准有助于减轻建筑企业的财务压力和获取工程必须的资金，增强建筑企业的盈利能力。

猜想五：

PPP模式，制度设计待完善：国务院及各部

委力推PPP，出台了系列支持政策，PPP成为国发[2014]43号文之后地方政府融资的主要工具，得到了国务院的高度认可。地方政府积极主动，抛出了2万亿PPP项目，但由于制度设计与此前的BT、BOT等模式并没有本质变化，尤其是PPP项目定价问题没有在制度上解决，PPP项目落地较少，制度设计有待完善。

猜想六：

一带一路，产能输出：国家领导人积极倡议“一带一路”，倡导成立亚投行。中国经济总供给明显大于总需求，PPI自2012年3月以来连续为负，中国产能明显过剩。“一带一路”被认为是“中国版马歇尔计划”，是通过“产能输出和资本输出”化解国内产能过剩问题。国家通过亚投行和丝路基金为国内企业走出去提供资金保障，亚投行法定资本金1000亿美元，丝路基金初始投资金额400亿美元，若再通过加杠杆，亚投行和丝路基金撬动的资金规模将达万亿美元。

猜想七：

美丽中国再迎东风，生态园林值得关注：

2016年春节假期云南自驾游记

正月初二一大早，我家夫妻俩以及同事王燕的云南自驾游正式开始。下午5点多我们完成700多公里的路程顺利到达了湖北武汉预定的酒店。

第二天我的目的地是在贵州的贵阳，行程大约是1050公里，我们早上5:30就从武汉出发了，一路看到了不同的景色，进入湖南以后，大家看到了构造不同的具有湘西特色的房子惊呼不已。途经凤凰古城，到了贵州我们发现湖南的山实在是小巫，贵州的山连绵起伏、山势雄伟，途中穿过了很多或长或短的隧道，七彩贵州果然名不虚传。

第三天我们目的地是大理，大家依旧早上5点多出发，一路上发现越接近云南山越青天越蓝，老婆不停地拍着美景。初进大理古城第一感觉就是人多，预定的客栈和晚餐跟我想的差距甚远，不过晚上逛逛大理古城确实是一种享受：满街的手鼓队，美丽的姑娘拍着手鼓，唱着《小宝贝》；



图并文/预算部 景勇

各色酒吧里晃动的年轻的身影，传出的吉他声；手工鲜花饼、手工皮包、云南小粒咖啡……这确实是一个适合晒太阳、发呆的好去处。

第四天早上7点多出发去洱海，沿途观赏山巅隐没在云端，美不胜收。来到洱海边，由于气温的原因，我们并没有“船在碧波飘”，但是“人在画中游”的感觉却是一点儿不少。接着我们来到我国现存古代佛塔中造型最精美的建筑之一——崇圣寺三塔。三塔布局成鼎足之势，高耸蓝天，特别是在倒影池边，蓝天白云、青山绿水、三塔成影，随手拍出的照片都是一张张风景画。下午来到久负盛名的蝴蝶泉，看完实物后我们失望可不是那么一点，大概也只有那蝴蝶泉中的水够清、够透、够绿值得一提了。接着我们又行驶了100多公里来到了浪漫之都——丽江，晚上逛逛四方街，看着街头艺人惟妙惟肖的画像、听着满街的酒吧传出的乐声、闻着手工咖啡店飘



图并文/预算部 景勇

出的咖啡香，没喝酒也醉了。

第五天上午10点，我们出发前往泸沽湖，刚开出几公里，就初步见识到了厉害，尘土飞扬、砂石满地，动不动就是一大坑，发现原先导航上显示的路在修，需要转道，继续走着破烂不堪的路。走在这样险象环生的山路上，看着不远处被晒得焦黑的放羊人以及路边驮着一大捆柴火的老人，青山绿水间，心情无比复杂。老婆叹息：真要感谢父母没把我生在这里；真要向海安教育界来宁蒍支教的前辈们致敬。途经离玉龙雪山较近的观景台，远距离感受了玉龙雪山的壮观。下午近5点，我们终于到达泸沽湖。悲催的180公里竟然开了7小时。看看远处巍然耸立的山，近处清澈见底的水，心情豁然开朗。停留了20分钟后，为了在天黑前开出大山群，我们即时出发进入了四川境内，路是比云南那边平坦多了，可是连高速的影子都没有见到。在黑暗中两边的大山已经连影子都看不到了，唯一的方向只有向前再向前。终于，在晚上10:30，我们才如愿在西昌上了高速，第二天上午10点我们入住成都。

第六天主要以休整为主，晚上体验了正宗的四川兔肉火锅，逛了逛具有浓郁四川特色的宽窄巷：尝一尝“三大炮”；围观了川剧；摸了摸“四川三宝”……旅途的疲惫一扫而空。第七天早上6点，我们按照既定路线，向西安进发。看过了云贵，其实秦岭的风光更苍凉许多，并不吸引眼球。到达西安后先去钟楼、鼓楼，又看了看办春节晚会的古城墙，再去回民街吃羊肉泡馍、biangbiang面、羊肉串，虽然我感觉味道实在不咋地，不过总算体验了一把陕西特色不是？然后想打个的去大雁塔，竟然发现的士很少，只能打这种西安特色的三轮车了。观摩大雁塔好像都是次要的，大家感兴趣的是广场上的音乐喷泉。第八天早上，我们来到了距西安城区40公里的兵马俑。不管是栩栩如生的、装束和神态各异的兵马俑，还是造型逼真的车马，总之这由2000多年前的秦人用当时的写实艺术表现手法、彩绘技法以及雕刻技法创造出的兵马俑，实在无愧于“世界第八大奇迹”这一称号。参观完了兵马俑，我们马不停蹄，行程380公里，于下午3:30来到了河南洛阳龙门石窟。龙门石窟是佛教文化的艺术体现，也是书法艺术

史的宝藏，同时不同朝代的造像也能看出不同的时代风格，这是中华传统文化的艺术瑰宝。

完成了所有预定行程，下午5:30我们决定返程。一路开到安徽滁州已经是半夜12点了，可滁州休息站却堵出了三四十公里，整整俩小时行了20公里，就这样边开车休息，在正月初十早上7点，我们的历时八天八夜、行程5700公里、横跨八省的云南自驾游圆满收官，安全回到了大美曲塘。

旅行结束后，我为自己和他人自驾出行总结了如下经验：

- 1.前期准备要充分：水、热水壶、干粮、水果、水果刀、不同季节的外套两件、适合步行的鞋两双；
- 2.出行前务必注意目的地的近日天气情况，避开出现糟糕天气的景点，特别是山区；
- 3.去山区自驾游时驾驶员的驾龄最好在10年以上，出发前需先查清有没有高速，长距离不通高速的地区尽量避开；
- 4.去景区游玩房间不需离景区太远，那样性价比实在太低，反正自己有车就是稍远一点儿也还是方便的；
- 5.异地吃饭点菜先适量，无需一下子太多，不够可以再点嘛，防止因不了解当地的饮食习惯造成的无端浪费；
- 6.景点买纪念品即使还一半价，还是买贵了，所以还价应该折上折。

我们把这次游历当作一次美好的回忆，不管是快乐的，还是不舒服的，甚至是害怕的瞬间，都是我们的宝贵财富。现在起收拾心情，努力工作，认真生活，期待着下一次自驾游旅行。

图并文/预算部 景勇



2012年1月1日启动试点的“营改增”（营业税改增值税）改革，由点到面，迄今已逐步扩大到全国范围的交通运输业、电信业、邮政业和部分现代服务业等行业。目前只剩建筑业、房地产业、金融业和生活服务业还未被纳入，但李总理在政府工作报告中提出了营改增剩余几个领域的改革将在“十三五”开局之年收官，占比80%的营业税收入的四个领域今年5月1日就要付诸实施，也就是说，我公司作为建筑施工企业也将被纳入试点范围。以下就我对“营改增”的理解及对策谈一点个人理解，供大家参考。

营改增其实际就是以前缴纳营业税的应税项目改成缴纳增值税，增值税就是对产品或者服务的增值部分纳税，减少了重复纳税的环节。简单地说：一个产品或者服务售价100元，假设生产者的成本为：工资30元，材料费50元，期间费用10元，利润10元，生产者如能全额取得劳务工资和材料的发票用于抵扣，只需就费用和利润的20元缴纳增值税（未含税率差产生的增值税），若按营业税则以100元直接计算税金。购买者再次销售时卖出120元，那么购买者买来的时候100元相应的税金可以抵减，购买者只需要对增值的20元计算缴纳相应的税金，若实施营业税就要对销售的120元全额征税。也就是说，营改增就是对以前交营业税的项目比如提供的服务也采取增值部分纳税的原则计税。

“营改增”作为一项结构性减税政策，部分试点行业和企业由于经营特点不同、成本结构不同、发展时期不同等原因，其税收负担会比原缴纳营业税时有所上升。与国企比较，我们还有许多学习的地方，首先，劳务工资这块，以前的擦边球不好打了，如我们无法取得增值税票，就无法抵扣，此项约占总成本的30%；其次，对于增值税，建筑行业的人员还是门外汉，若要节税，这需要多部门的配合。从订立合同开始，客户要找一般纳税人（因小规模纳税人只有普通发票），到项目验收，再到各部门的发票流转（因对发票本身的保管及密码区的保护要求极高，同时还要注意发票抵扣180天的时效性及合理性，建议收到增值税票后将抵扣联交财务部专人保管，以便及时认证），这需要我们各部门通力合作。根据国家税务总局《关于纳税信用A级纳税人取消增值税发票认证有关问题的公告》（国家税务总局公告[2016]7号）规定，取得销售方使用增值税发票系统升级版开具的增值税发票，可以不再进行扫描认证，通过发票税控开票软件登陆本省增值税发票查询平台查询到对应发票信息，我公司连续多年被评为纳税信用A级纳税人，这对认证减轻了操作负担。

作为企业来讲，我认为我们努力做好如下几点：一是要顺应改革潮流，积极主动适应改革要求。要针对“营改增”政策管理要求，从企业战略规划上统筹研究，加快企业经营结构调整和转型步伐，有效规避经营风险。主动加强政策调研分析，进一步深入分析国家和行业的政策、市场变化以及企业现状等，做好基础准备。二是要积极探索应对策略，为发展赢得先机。面对现实，未雨绸缪，结合企业实际经营状况及早规划，紧紧把握国家税制改革的契机，积极探索应对策略，实现企业的转型、跨越发展。三是要调整经营思路，规范经营方式。要加大技改项目投入，促进转型升级，重视资本成本，如企业采用融资租赁方式租入固定资产，提高资金利用率；加强成本核算，特别是加强可抵扣进项成本的管理，关注政策，关注信息，科学选择投资时机、纳税方式和供应商，充分挖掘内部潜力，合法取得抵扣税项；细化核算，合理分类，专题研究业务性质和税率，从企业战略层面、生产经营和会计核算上做好结构性调整。

文/财务部 杭永宏

董事长王文其携全体董事 祝员工生日快乐

4月2日 农历二月二十五 寿星：刘超 祝公司蒸蒸日上，家人平安健康！	4月9日 农历三月初三 寿星：陆峰 祝公司兴旺发达，大家越来越好！	4月16日 农历三月初十 寿星：马行 祝公司兴旺发达，家人身体健康！
4月4日 农历二月二十七 寿星：陈进军 祝家人身体健康，公司越办越好！ 寿星：王锡超 祝全家平安健康，公司兴旺发达！	4月11日 农历三月初五 寿星：韩必林 祝大家心想事成，公司蒸蒸日上！	4月19日 农历三月十三 寿星：冯淑宝 祝我爱的，爱我的人平安幸福！
4月5日 农历二月二十八 寿星：江玉宇 祝公司繁荣昌盛，工作顺利！ 寿星：邱金龙 祝公司兴旺发达！	4月12日 农历三月初六 寿星：沈洲 新的一年到来，企长一周年我长一周岁，我愿与公司共成长，祝愿公司业绩年年长！	4月23日 农历三月十七 寿星：王文其 愿公司在新征程里铸就无碍辉煌。 寿星：程德锋 祝公司繁荣昌盛，蒸蒸日上！
4月6日 农历二月二十九 寿星：夏洋 祝公司兴旺发达，家人幸福健康！	4月13日 农历三月初七 寿星：曹林 祝家人健康，平安。公司兴旺发达！	4月30日 农历三月二十四 寿星：郭承浩 祝全家健康，幸福美满！
4月8日 农历三月初二 寿星：王建华 祝公司兴旺发达！	4月15日 农历三月初九 寿星：丁仁勇 祝公司兴旺发达，家人幸福快乐！ 寿星：张宏军 祝大家身体健康，心想事成！	