

董事长王文其每日心语分享

●1.真正的君子，不会将自己局限在某个固定的认知和圈层里。他们懂得开放的重要性，愿意不断学习，不断成长。开放自己，意味着主动走出舒适区，去认识不同的人、接触不同的事物。这不仅仅是为了拓宽视野，更是为了让自己在多元的环境中不断成长、不断进步。每一次的尝试与探索，都是对自己的一次挑战与超越。当我们以开放的心态去接纳世界，世界也会以同样的方式回馈我们。人不应束缚在固定的认知和圈层中，只有开放自己，才能让人生充满无限的可能。

●2.唯有还自己一片安静，才能不被心魔所扰乱，才能专注于提升自己。反而那些总是喜欢夸夸其谈的人，越是没有实际行动。每个人的一生都注定是单枪匹马的，真正促使我们成长的，正是那一次次深夜痛哭又默默坚强的时刻。余生很短，每一天都弥足珍贵，把自己的心情和脾气调成静音模式，才能把最好的时光都留下来修炼自己。

●3.修炼内在，需要从日常做起，从每一次的言语交流、每一次的行为举止中，展现出自己的修养与素质。学会倾听，比说更重要；懂得尊重，比赢更可贵。它们能够帮助你建立起良好的人际关系，让你的社交圈更加优质。修炼内在也意味着不断地学习、成长。只有不断提升自己的知识水平、专业技能，才能在竞争激烈的社会中立于不败之地。当内心足够强大，自然能吸引那些志同道合的灵感。

●4.没有躲雨的屋檐，就要学会自己撑伞，只有咽下生活的苦涩，方能品到成功的甘甜。人这辈子，该受的苦，该劫的难，该掉的陷阱，该撞的

南墙，都是成长的必修课。熬过去，迈过去便是重生。困苦，是孕育希望的温床；挫折，是铸就辉煌的基石。正如杨绛先生所说：“总有一天，你会明白，真正能治愈你的，从来不是时间，而是明白，只要你内心强大，眼里有光，路才能走得更远、更稳。

●5.你現在因走捷徑所節省的所有路程，不久的將來，都是要靠數倍乃至數十倍的彎路來彌補。心太急的人，注定過不好這一生，會把生活弄得越來越糟糕。人生，你要永遠記得，欲速則不達，不着急的人才能贏。其實人生除了成功和失敗，還有過程，還有過程中的感受，還有感受中的領悟，還有領悟中的成長。一個人一旦着急，心就亂了，心亂了，方向就亂了。做事不能急于求成，再大的事，也要有時間限制，也要有個過程。

●6.沒有躺平的命，却得了躺平的病。如果你認命就算了，無欲無求過日子就好了，可是你想要的東西又太多，既想要奮鬥，又不肯吃苦，這樣的日子可悲又痛苦。”當你的才華配不上野心的時候，當你的能力配不上目標的時候，當你的付出配不上熱血的時候，就應該沉住氣，定下心，穩住神，絕對聚焦，絕對努力，絕對堅持，全力以赴，竭盡全力，拼盡一切，朝着既定的方向沖鋒，不負朝夕，不負此生。

●7.在生活中，很多人在付出與收穫的因果關係上得失心過重，覺得付出就要有所收穫，於是急功近利，反而亂了心境。總在權衡利弊中患得患失，只會弄得自己心力交瘁、精疲力竭，束縛了行動力。一念放下，萬般自在。無論是順境還是逆境，都是我們人生旅途中不可或缺的一部分，它們以各自獨特的方式，塑造著我們的性格，丰

富著我們的人生。面對人生的得失盈虧，最大的智慧就是，得之淡然，失之坦然，爭其必然，順其自然。

●8.一個人瞻前顧後，畏首畏尾，是難成大事的。你想要成大事，就不要怕別人反感，不要怕別人生氣，不要怕別人看不起，人生無所謂，方能有所為。雖然話說的感覺有些粗俗，但實際上還真是這個理兒。一個人如果瞻前顧後，畏首畏尾，時刻顧及自己的臉面，是難成就大事的。如果一個人什么都不怕，以一副豁出去的架勢，不怕丟人現眼，也不管別人說什麼，自己想怎樣就怎樣，反而成事更快。所以說，人生無所謂，方能有所為。

●9.想一千次，不如做一次實在。不積跬步無以至千里，不聚細流無以成江海。成功的起點永遠是你勇敢邁出那第一步的時候。改變不了外界不如改變自己，改變不了結局，不如改變經歷。不是機遇不眷顧，而是自己不敢嘗試。當你敢于去沖，敢于去奮鬥，敢于面對自己畏懼的事物，敢于去触碰一切的未知，敢于去開拓未來的道路，那麼你也會找到屬於自己的人生軌迹，也會过上理想的生活。

●10.太在意別人的眼光，別人的一贊一責，都能直接牽動你的情緒。日子久了，每走一步都要左顧右盼。总有一天会发现，他人的看法实在是微乎其微。为了让周围人满意，总是千般的小心翼翼、万般的察言观色。到最后，你努力迎合了所有人，却唯独累垮了自己。生活是一场取悦自己的过程，不是所有的人都值得你去改变，也不是所有的事都值得你放在心里。为自己而活，才

能活得自在洒脱。

●11.真正的强大不是忘记而是接受。接受分到扬鞭，接受世事无常，接受孤独挫败，接受突如其来的无力感，接受自己的不完美，接受困惑不安焦虑和遗憾。调整自己的状态，找到继续前行的力量，成为更好的自己。人要接受自己的有限性，并且要学会接受它的事与愿违。接受最闪耀的时候，不骄傲；接受最糟糕的时候，不气馁；接受你最平淡无奇的时候，不放弃。接受发生在你身上的一切，才能让内心更加的强大。

●12.通透的一段话：“你心有不甘，却又毫无作为，既难以承受当下生活的困苦，又没有勇气突破眼前的困境。没有幸福的资本，却养了幸福的习性。野心勃勃，行动又少，无非是妄想；愿意尝试，又不肯坚持，无非是空想；来回犹豫，过度怯懦，无非是无能。改变不了他人，你可以改变自己，改变不了结果，你可以改变过程。不是前方没有路，而是走得不远，不是胜利来得晚，而是坚持时间太短。”人的一辈子，除了出身无法改变，后续的道路，你想要如何行走，选择权都握在自己手里。

●13.时间从来不语却回答了所有问题，岁月从来不言却见证了所有努力。人生在世，总有比你杰出的人，总有你到达不了的山顶，星光不负赶路人，时光不负有心人，活着就该逢山开路，遇水架桥。与其仰望别人，不如反躬自省。与其攀比劳神，不如沉淀自己。与其徘徊不定，不如坚定信念。与其畏惧黑暗，不如提灯前行。人生总有一段低沉的时光。每一天要告诫自己：要有压力，但不能压垮，以进为退，但不能绝望。

2024年

12月 森信之窗

WINDOW ON SENXIN

总第二百一十三期

农历【甲辰年】龙年

新闻热线：65606818-8031

热线短号：6660



森信投资控股集团主办

本期8版

董事长王文其新年寄语

龙去蛇来一岁长，金蛇拜年送吉祥。值此新年来临之际，我谨代表集团董事会全体成员向辛勤工作的全体员工们致以节日的问候！向默默支持和奉献的员工家属们致以崇高的敬意！向所有关心和帮助森信发展的各级领导和各界朋友们表示衷心的感谢！

2024年是“十四五”规划的“关键一年”，也是集团机遇与挑战并存的一年。全体森信人秉承“以人为本、诚信经营”的发展理念，不断开拓进取，努力创新，取得了一项项可喜的成绩。公司荣获“中国建筑业AAA级企业”、“上海市建筑业诚信企业”、“上海市守合同重信用企业”、“上海市公众信任企业”、“上海市民营企业100强”、“上海施工企业综合实力30强”等省部级和国家级荣誉。

董事长王文其当选“上海市建筑施工行业协会监

事长”，荣获“上海市工商联优秀会长”，连续担任“上海市南通商会会长”、“上海市海安商会会长”，首次担任“上海市虹口区北外滩企业家联谊会轮值会长”，代表南通籍优秀企业家参加南通发展恳谈会，为海安曲塘人联络服务站揭牌，荣登“海安之子”人物专访。

机遇与挑战同在，光荣与梦想共存。2024年，公司通过制定发展战略规划、提升内部管理品质、加强成本管控、梳理制度指引、深化企业文化建设、构建和谐团队等一系列举措，积极开拓市场、施工产值和利润有了大幅度增长，创历史新高，为公司的发展壮大奠定了良好的基础。在经营业绩稳步增长的同时，公司也不忘回馈社会，连续多年向上海市慈善基金会慈善捐款，连续多年资助社区街道贫困家庭、敬老院，向玉佛寺慈善功德会捐款，为光彩事业基金捐款，向海安市慈善基金会

捐款，成立“森信筑梦”儿童助学关爱基金，向困境儿童捐款等，尽到了一个优秀民企应尽的社会责任。

成绩已是过去，展望未来，森信人将继续发扬团队协作、开拓创新、忘我奉献的精神，在管理上严格要求，在经营上开拓进取，在技术上掌握核心，真正做到战略合理，组织高效，制度完善，流程顺畅，为完成“森信梦”大业再立新功。

最后，我借助《森信之窗》平台，向各位新老朋友、全体员工和员工家属及退休职工拜个早年！祝愿大家身体健康、阖家幸福、万事如意、蛇年吉祥！

董事长王文其当选上海市建筑施工行业协会监事长



12月17日下午，上海市建筑施工行业协会第十届第一次会员大会暨十届一次理事会在上海中油阳光大酒店隆重举行。



大会听取了并审议通过了协会第九届理事会工作报告、监事会报告、财务报告、《章程》修订草案及说明、第十届届理事会及监事会

候选人选举办法等。

会议通过无记名投票方式选举产生了协会第十届理事会理事、常务理事、监事、监事长及正副会长。

叶卫东同志当选会长；王文其同志当选监事长；刘巽全同志当选秘书长；高昆良、朱建同志担任副秘书长；聘任康春江同志为协会专家委员会主任。

王文其同志表示，监事会作为理事会的监督机构，在协会发展中发挥着重要作用，深感责任重大。将秉持公正、公平、公开的原则，认真履行监事长的职责，恪尽职守，勤勉工作，充分发挥监事会对上海市建筑施工行业的促进和监督作用，致力于推动上海市建筑施工行业协会的各项工作依法依规、有序开展，努力开创监事会工作新局面。同时，王文其同志进一步强调，将带领监事会积极搭建沟通桥梁，精准务实服务会员企业，促进会员间的交流合作，共同应对挑战，把握机遇，携手开创协会更加辉煌的未来。

文 / 综合管理部 吴迎春 图 / 综合管理部 陈平

森信控股员工生日愿望

1月生日愿望

1月1日 农历十二月初二
寿星:郭文娜
祝公司兴旺发达,全家幸福健康!
1月9日 农历十二月初九
寿星:郭勇军
祝公司兴旺发达,家人平平安安!
1月1日 农历十二月初十
寿星:邵俊银
祝公司蒸蒸日上,家人平平安安!
1月10日 农历十二月十一

寿星:张彤
祝愿公司越来越好!
1月11日 农历十二月十二
寿星:张建峰
祝公司蒸蒸日上,家人健康康康!
1月12日 农历十二月十三
寿星:薛桂华
祝公司繁荣昌盛,家人健康平安!
1月13日 农历十二月十四
寿星:吴东

祝公司蒸蒸日上,家人平安健康!
1月19日 农历十二月二十
寿星:唐梓伦
祝公司兴旺发达,家人幸福健康!
1月23日 农历十二月二十四
寿星:袁其飞
祝公司兴旺发达,家人开开心心!
1月28日 农历十二月二十九
寿星:田猛
祝公司生意兴隆,家人身体健康!

1月29日 农历一月初一
寿星:陈岗
祝公司蒸蒸日上,家人平安健康!
1月30日 农历一月初三
寿星:代发聪
祝公司兴旺发达,家人平平安安!
1月31日 农历一月初三
寿星:钱伟
祝公司兴旺发达,家人健康快乐!

2月生日愿望

2月3日 农历一月初六
寿星:周媛媛
祝公司繁荣昌盛,家人身体健康!
2月7日 农历一月初十
寿星:毛金龙
公司欣欣向荣,家人平平安安!
2月8日 农历一月十一
寿星:景明新
祝公司蒸蒸日上,全家身体健康!

2月9日 农历一月十二
寿星:孔顺
祝公司繁荣昌盛,家人健康平安!
2月11日 农历一月十四
寿星:刘佳轩
祝公司兴旺发达,家人身体健康!
2月14日 农历一月十七
寿星:王文和
祝公司蒸蒸日上,家人身体健康!

2月20日 农历一月二十三
寿星:英昌盛
祝公司繁荣昌盛,家人健康平安!
2月20日 农历一月二十三
寿星:崔小岗
祝公司兴旺发达,家人健康平安!
2月23日 农历一月二十六
寿星:卢佳华
祝公司繁荣昌盛,家人幸福平安!

2月24日 农历一月二十七
寿星:龚如国
祝公司蒸蒸日上,全家身体健康!
2月26日 农历一月二十九
寿星:陆海
祝公司兴旺发达,家人幸福快乐!
2月26日 农历一月二十九
寿星:石新泉
祝家人身体健康,公司兴旺发达!

凝聚爱心 传递温暖

——上海森信建设集团为上海觉群文教基金会捐款 100 万元整

（本报讯）2024年12月31日。上海森信建设集团向上海觉群文教基金会捐款 100 万元整，用于上海玉佛寺修缮工程。玉佛寺住持觉醒赠与董事长王文其捐赠证书，感谢森信集团对于慈善事业的关注和支持。

森信集团将继续践行新发展理念，在谋划企业发展、增进员工福祉的同时，围绕社会民生、扶危救困，积极履行企业经济责任、政治责任和社会责任，加强公益慈善捐赠，展现企业担当，当好发展先锋，为助力我市慈善事业发展贡献森信力量。



董事长王文其荣获 2023-2024 年度 工商联优秀会长称号

经过上海市工商联的严格评审与考核，董事长王文其荣获“2023-2024 年度上海市工商联优秀会长”的荣誉称号！

王文其自担任上海市南通商会会长以来，他凭着对商会热诚和无私奉献，用心、用情带好队伍，积极为广大会员搭建平台，热心服务；重大活动身先士卒，树形象、作表率，上海市南通商会走向持续健康稳定向好的发展之路。

下一步，王会长将对照标准、扬长避短、守正创新、砥砺前行，团结广大会员，凝聚优秀乡贤，让商会充满生机、永葆活力，坚持为会员企业办好事、办实事、真事，使会员有获得感、归属感、荣誉感，持续体现商会凝聚力、影响力和号召力，努力把上海市南通商会、上海市海安商会打造成为有影响力和高知名度的商会。

图并文 / 集团 王磊



董事长王文其参加上海市南通商会第二届第二次会员大会年会暨南通统战文化学习专线上海推介会



12月22日，上海市南通商会第二届第二次会员大会暨南通统战文化学习专线上海推介会在上海五角场凯悦酒店大宴会厅召开。

上海市委统战部副部长、市工商联党组书记王霄汉，上海市合作交流办公室副主任强鹏程，江苏省政府驻上海办事处副主任徐华明；南通市委常委、统战部部长王小红，南通市人民政府副市长、民盟南通市委主委刘洪、上海市虹口区工商联主席、森信集团董事长、上海市南通商会会长王文其等领导、嘉宾和南通在沪乡贤代表出席本次大会。

上海市委统战部副部长、市工商联党组书记

王霄汉指出，南通商会是链接沪通两地工商界的桥梁纽带，也是促进上海和南通统战文化交流的桥梁纽带。希望商会，要更好弘扬统战文化，充分利用沪通两地丰富的统战资源和文化阵地，引导会员企业从百年统战光辉历程中汲取精神滋养、凝聚奋进力量，坚定“四个自信”，增进“四个认同”，保持战略清醒，坚定发展信心。要更好激发新质动能，充分利用沪通两地在战略定位、资源禀赋、产业发展上互补性强，合作前景广阔等优势，进一步加强产业协同和区域协作；引导企业坚持数字化、绿色化、智能化、融合化发展，努力向产业链价值链创新链生态链高端攀升，争创世界

一流企业和企业家。

王文其会长发表致辞。对多年以来支持商会发展的上海、江苏以及家乡南通的领导、乡贤、嘉宾，表示深深的谢意！对各成员单位 and 广大会员对商会工作的理解、配合、支持表示衷心的感谢！转眼间，上海市南通商会已经走过六年的发展里程，并于去年12月圆满完成换届工作、今年荣获2023-2024年度上海市“四好商会”荣誉称号。六年来，上海市南通商会以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，传承张謇企业家精神，弘扬“厚道通商，海达天下”的通商精

神，光大南通历史文化和工商传统，注重搭建交流合作平台，服务在沪通商企业发展，为促进上海、南通两地经济社会发展作出了一定的贡献，新的一年要带领会员认真贯彻落实，习近平总书记重要讲话精神，按照高质量发展的标准和要求，在商会理事会领导班子带领下，在社会各界关心和支持下，在全体会员共同努力下，加倍团结、扎实工作，一步一个脚印，促进上海市南通商会工作新年新气象！

图并文 / 集团 张彤

热烈祝贺森信建设集团顺利通过 “中国建筑业 AAA 级信用企业”复审

近日，森信建设集团顺利通过“中国建筑业 AAA 级信用企业”复审并继续保持在全国建筑行业 AAA 级信用。本次顺利通过复审，是对公司综合实力水平、信誉度、竞争力等方面高度肯定与认可。

中国建筑业协会开展的“中国建筑业 AAA 级信用企业”评选活动在整个行业和全国范围内具有一定的影响力，活动旨在使获评企业充分发挥诚信典型示范作用，进一步规范市场行为，积极履行社会责任，进一步加强信用建设，规范自身行

为，为推动行业诚信体系构建和建筑业高质量发展做出更大的贡献。

公司自成立以来，一直秉承“森怀远大、信义擎天”的经营理念，实行“真诚合作、互利双赢、共谋发展”的经营策略。公司在发展过程中高度重视生产履约、经营管理提升，严格遵守国家法律法规和行业规范，勇于承担社会责任，切实履行合同内容，充分发挥着在信用体系建设中的模范带头作用。

文 / 企业事务部 屈晓刚



党建引领凝共识 携手共建促发展

森信集团党支部始终坚持党建与生产经营业务的深度融合，党建与企业综合发展的互推互进。



党建是凝聚合力的“黏合剂”，是企业发展的“助推器”。

12月12日上午，森信集团向曲阳路街道赤三居民区赠送了10部崭新的轮椅，以实际行动关爱社区弱势群体。



曲阳路街道人大工委副主任朱华，虹口区人大代表、森信集团总裁王铭豪，赤三居民区党支部书记姜颖聪等出席捐赠活动。

作为社区共建单位，森信集团聚焦社区弱势群体、困难家庭的需求，不定期通过探访、走访等形式动态了解他们的生活状况及实际需求，并致力整合多方资源，常态化开展帮扶、慰问等活动，使他们能在遇到困难问题时可以得到及时处理和帮助，感受到社区大家庭的温暖。

党建是业务创新的“导航仪”，是学习提升的“充电站”。



近日，虹口区委社会工作部部长王敏、副部长赵盈盈等一行莅临森信集团总部调研指导。

调研组充分听取了公司发展历程、战略定位等情况的介绍，对党组织建设及组织生活开展等内容进行了详细了解，给予了充分肯定，认为森信集团党建工作基础扎实、活动富有成效，在凝聚服务员工助力社会发展中发挥了积极作用。同时，调研组也就如何更好地推动党建引领、深化



党建品牌、服务企业等方面提出了指导意见和具体要求，为森信集团党建下一步工作提供了解题思路。

党建是项目建设的“火车头”，是经营治理的“动力源”。



前期，虹口区建管中心党支部副书记赵炜华携全体党员、入党积极分子走进森信集团，开展“走进企业 服务企业 政企结合”主题党日



交流活动，并就深入党建联建、政企合作及项目建设推动等方面展开了深入探讨，有效增进了联建双方的组织凝聚力、联建活跃度、头雁领航力，为森信集团党员干部拓宽视野格局、开阔工作思路、提高履职能力集聚了更多资源供给，为项目高质量建设提供了有力支撑。

今年以来，森信集团作为非公经济组织，以董事长王文其为首的领导班子，始终保持与党中央高度一致，积极优化经营管理、拓展项目服务、丰富实践活动，激发党建工作与生产经营相融相促“倍数效应”，不断夯实基层党建基础，增强企业的内在凝聚力和战斗力，持续为森信集团高质量发展聚势赋能！

文 / 综合管理部 吴迎春
图 / 综合管理部 陈平

搅蛋争霸 欢乐同行 ——森信集团举办职工搅蛋比赛



促进了员工间的相互了解与情感交流，获得了良好的效果，为建设和谐森信奠定了基础。



文 / 集团 罗薇
图 / 综合管理部 陈平

墙地砖铺贴质量及质量通病预防

前言

随着建筑行业行情越来越不景气，必须以质量谋取生存，在房屋装饰装修阶段，控制墙地砖铺贴质量以及预防质量通病需要从材料选择与质量控制、基层处理与准备工作、施工工艺与流程控制、质量通病预防与处理、施工后养护与成品保护等多个方面入手。只有全面考虑并严格执行各项措施，才能确保精装墙地砖的铺贴质量达到最佳效果并预防质量通病的发生。

一、材料质量控制

1. 地砖选择：确保墙地砖的尺寸、平整度、吸水率等参数符合施工图纸的要求，以保证墙地砖铺贴后的平整度和美观度。墙地砖选用时，要选择平整度误差小、边角误差小、周边尺寸偏差小的优质墙地砖。并设计，监理，建设等单位样品确认后，多方签字封样。墙地砖进场后，按照地砖的参数要求对墙地吸水性、放射性进行复试试验，复试合格后进行大面积施工。



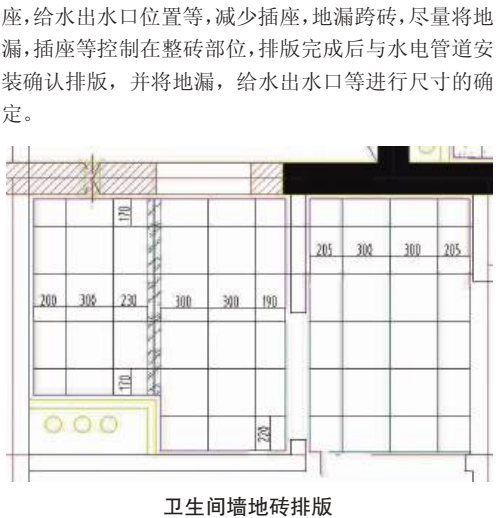
墙地砖复试报告

2. 粘结材料选择：常用的粘结材料有水泥砂浆和瓷砖胶。根据墙

地砖类型和铺贴环境，选择合适的粘结材料，水泥砂浆适用于地砖铺贴，而瓷砖胶则适用于墙砖粘贴。瓷砖胶具有更好的粘结力和抗裂性能，适用于大面积或重负荷区域。能控制墙面砖空鼓开裂情况。

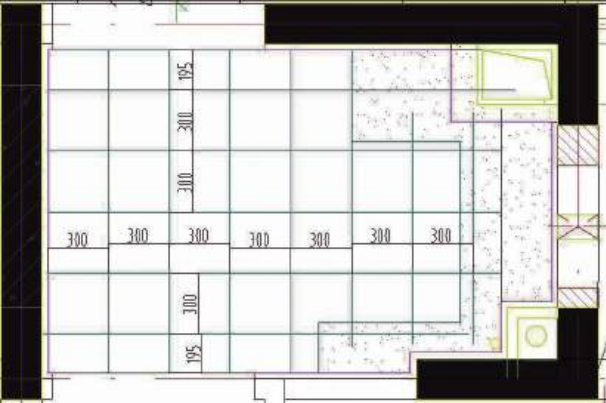
二、施工前准备工作

1. 准备工作：熟悉图纸，按照图纸厨卫间布局尺寸和确认的墙地砖尺寸，进行墙地砖优化排版，排版过程中综合考虑地漏、马桶以及墙面插



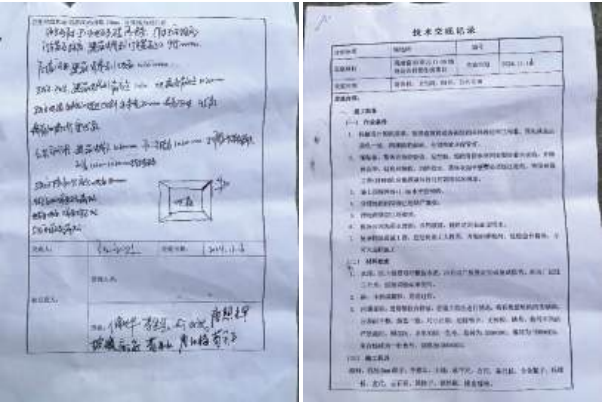
卫生间墙地砖排版

上接第3版



厨房间墙地砖排版

2. 技术交底: 施工前应进行技术交底, 确保施工人员了解施工图纸和工艺要求。按照图纸设计厨卫间地面完成标高, 墙面砖粘贴高度、吊顶高度, 以及检修孔等细部做法尺寸等进行详细的交底。



墙地砖铺贴书面技术交底

3. 基层处理: 清理基层, 保证基层平整、干燥、清洁, 无油污和灰尘。如果基层有裂缝或凹凸不平, 应先进行修补和找平。可以使用水泥砂浆进行找平, 确保基层平整度符合要求。

职场进阶之道: 洞察行业趋势, 掌握职场新规则, 迈向事业巅峰

在快速变化的时代背景下, 职场竞争愈发激烈, 如何在职场中脱颖而出, 迈向事业巅峰? 本文将为您揭示职场进阶之道, 通过洞察行业趋势、掌握职场新规则, 助您在职场中稳步前行, 实现

个人价值。

一、洞察行业趋势, 把握发展脉搏

职场进阶的首要任务便是洞察行业趋势, 把握发展脉搏。在这个日新月异的年代, 行业变革

4. 粘结材料处理: 瓷砖到场后施工前, 按照材料性能进行区分, 如墙地砖为水泡砖时, 需要提前进行泡水作业, 使墙地砖充分吸水后, 拿出滤出多余的水分。同时, 应确保粘结材料满浆率充足, 避免局部空洞。

三、工艺流程控制

1. 湿润基层: 在铺贴前, 应对基层进行湿润处理, 避免基层过于干燥导致粘结不牢。
2. 定位弹线: 根据事先经确认的墙地砖排版图纸, 使用墨线或激光水平仪进行定位弹线, 确保地砖铺贴的准确性和整齐性。
3. 铺设地砖: 在地面或墙面均匀涂抹粘结材料, 厚度控制在规定范围内。然后, 将地砖轻轻按压在粘结材料上, 确保砖与基层充分接触。使用橡皮锤轻轻敲打砖面, 使其与基层完全贴合, 排出空气。

4. 检查校正: 在铺设过程中, 随时检查地砖的平整度和垂直度, 确保符合施工要求。对于不符合要求的地砖, 应及时进行调整或更换。

5. 留缝处理: 根据地砖的热胀冷缩特性, 合理预留砖缝, 避免地砖因温度变化而开裂。

使用十字卡等辅助工具控制砖缝的均匀性和一致性。

6. 填缝处理:

地砖铺贴完成后, 使用专用的填缝剂填充砖缝, 确保填缝剂与砖面颜色协调。填缝后, 及时清理多余的填缝剂, 保持砖面整洁。

四、施工质量控制与检查

1. 过程控制:

在施工过程中, 随时检查地砖的平整度和垂直度, 确保符合施工要求。

对于不符合要求的地砖, 应及时进行调整或更换。

2. 空鼓检查:

使用空鼓锤等工具检查地砖是否存在空鼓现象, 及时进行处理。

五、质量通病预防及处理方法

1. 空鼓: 空鼓是由于基层处理不当或粘结层结合不牢固而导致的质量问题。预防措施包括清理基层、使用专用的粘结剂、控制粘结层的厚度等。对于已出现的空鼓地砖, 应先清除空鼓部位, 然

后重新进行粘贴。

2. 裂缝: 裂缝是由于温度变化、干缩变形等原因导致的质量问题。预防措施包括选用适应环境温度要求的材料、控制材料配合比、加强养护等。对于已出现的裂缝, 应先清除裂缝部位, 然后使用水泥砂浆或专用修补剂进行修补。

3. 脱落: 脱落是由于粘结层过厚或粘贴砂浆强度不足等原因导致的质量问题。预防措施包括选用合适的粘结剂、控制粘结层的厚度、确保粘结层的强度符合要求等。对于已出现的脱落地砖, 应先清除脱落部位, 然后重新进行粘贴。对于粘结层过厚导致的脱落, 应重新进行施工, 控制粘结层的厚度; 对于粘贴砂浆强度不足导致的脱落, 应重新进行施工, 选用合适的粘结剂。

4. 接缝不平、缝隙不均: 预防措施包括挑选方正度和平整度合格的瓷砖、使用十字卡等辅助工具控制砖缝缝隙一致等。对于已出现的接缝不平、缝隙不均问题, 应要求施工人员返工处理。

六、施工后养护与成品保护

1. 养护: 地砖铺贴完成后, 需要进行适当的养护。在 24 小时内避免踩踏, 48 小时内避免重物压成。养护期间, 保持地面干燥, 避免水浸。适当的养护可以增强粘结材料的固化, 提高地砖的粘贴质量。

2. 成品保护: 在后续施工过程中, 应做好地砖的成品保护工作, 避免地砖受到损坏或污染。可以使用保护膜或纸板等材料覆盖地砖表面, 确保施工过程中的安全。



地砖成品保护

文 / 周浦项目部 仇庆龙
审稿人 / 副总经理 李兆根

117 项目基础底板防水工艺流程与施工要点



(4) 养护: 聚合物水泥防水砂浆终凝后 3~4 小时或根据现场湿度而定, 采用喷雾式撒水养护, 每天喷水养护 3~5 次, 连续 2~3 天。施工完毕后 48h 内防雨淋、霜冻、日晒、风吹、污水及 2℃ 以下的低温。养护期间不得碰撞防水层。

二、SBS 改性沥青防水卷材

基础底板 SBS 改性沥青防水卷材采用热熔法进行铺贴施工。

1. 工艺流程

基层清理→涂刷基层处理剂→附加层处理→防水卷材的铺贴

2. 施工要点

(1) 基层清理:

施工前将基层清理干净, 并测定基层干燥度是否符合施工要求。基层必须坚固, 不起砂、不起皮、表面清洁平整, 不得有空鼓、开裂及起砂、脱皮等缺陷, 空隙只允许平缓变化。阴角处应做成半径为 20mm 的圆角; 阳角处应做成半径为 50mm 的圆角。基层必须干燥, 其含水率不得大于 9%。检测简易方法是将 1m×1m 卷材或塑料布平铺在基层上, 静置 3~4 小时 (阳光强烈时 1.5~2 小时) 后掀开检查, 若基层覆盖部位及卷材或塑料布上未见水印即可施工。

(2) 涂刷基层处理剂:

① 基层处理剂可选用水溶型或溶剂型 SBS 改性沥青基面处理剂, 氯丁胶乳改性沥青粘合剂或乳化沥青、冷底子油等。

② 在大面积涂刷基层 SBS 处理剂前, 用毛刷清理节点、周边、阴角等部位, 施工时先将 SBS 基层处理剂搅拌均匀。基层 SBS 处理剂涂刷前, 应根据基层处理剂干燥时间的长短和施工进度快慢确定, 一定涂刷均匀, 一次涂好, 干燥到不黏脚为宜。

(3) 附加层处理:

阴阳角、管根等部位必须先做附加层, 所用材料与防水材料相同, 附加层方向沿缝的方向, 出缝宽度不小于 250mm。



(4) 防水卷材的铺贴:

将改性沥青防水卷材按铺贴长度进行裁剪并卷好备用, 操作时先将已卷好的卷材用直径为 30 的管穿入卷心, 先弹出标准线, 将卷材端头对齐开始铺的起始位置, 摆齐对正, 薄膜面向下, 对好长、短方向搭接缝, 掀开已展开的部分, 点燃汽油喷灯或专用火焰喷枪, 加热基层与卷材交接处, 喷枪头与卷材保持适当距离, 火焰加热器的喷嘴距卷材面的距离应适中约 300mm 左右; 与基层呈 30°~45° 角, 幅宽内加热应均匀, 不得过分加热或烧穿卷材; 卷材应平整顺直, 搭接尺寸准确, 不得扭曲。将火焰对准卷材与基层交接处, 往返喷烤, 观察到卷材的沥青刚刚融化时, 即热熔胶层出现黑色光泽, 发亮至稍有微泡出现, 慢慢放下卷材平铺于基层, 手扶管心两端向前缓缓滚动铺设, 然后用排气辊压实使卷材与基层粘结牢固, 要求用力均匀、不窝气, 要压平压实。卷材粘结后, 搭接缝处挤油密实、无隙隙。



三、预铺反粘高分子自粘胶膜防水卷材

1. 工艺流程

基层处理→节点部位加强处理→自粘面 (砂面) 面向结构空铺大面卷材 (立面需要增加机械固定)

2. 施工要点

(1) 基层处理:

SBS 改性沥青防水卷材铺贴完成后, 将其表面杂物清扫干净。表面若有积水, 则需清除干净, 以免影响搭接边的粘结, 从而影响防水性能。

(2) 节点部位加强处理:

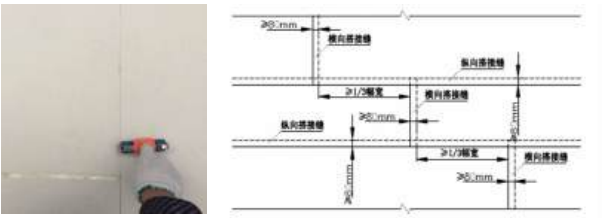
针对地下室底板阴阳角、后浇带、变形缝、桩头部位进行加强处理。梁槽、承台坑等凹陷部位可以采用湿铺法先行铺贴。

(2) 卷材铺贴:

卷材搭接顺序为先节点, 后大面; 卷材铺贴至桩根外围阴角部位后需机械固定, 然后再沿着卷材边缘涂刷专用密封胶进行密封。卷材大面施工时, 先将卷材按弹线定位空铺在垫层上, 卷材自粘面层 (反应砂面层) 面向操作人员, 细心校正卷材位置。第二幅卷材在长边方向与第一幅卷材的搭接按照搭接指导线进行, 搭接宽度不小于 80mm, 搭接时断开搭接处的胶条隔离膜。

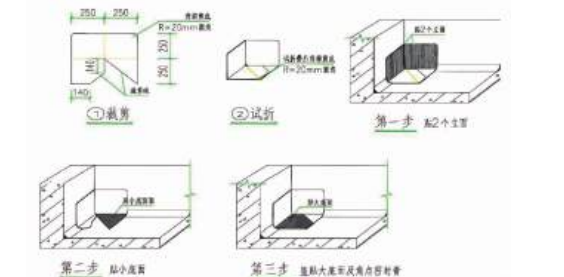


保证搭接处干净、干燥没有灰尘, 上面直接粘贴下一幅防水卷材后用压辊压实卷材搭接边, 挤出搭接边的气泡, 紧密压实粘牢 (相邻两幅卷材的长边搭接应保证错开长度不小于幅宽的 1/3)。

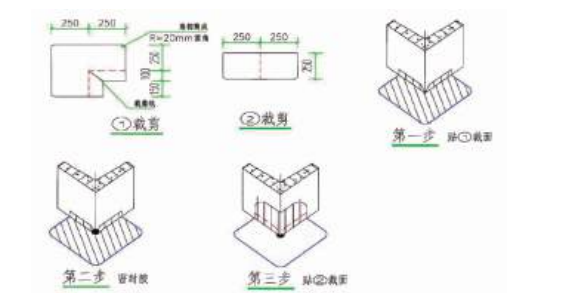


阴阳角在防水层施工中, 数量诸多, 也是防水层薄弱部位之一, 该处的通常做法是由施工作业人员按照下图方式现场裁剪和安装:

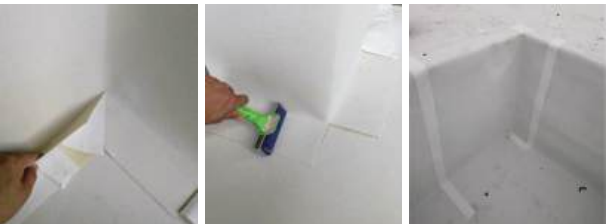
阴角部位卷材的裁剪、叠合、密闭:



阳角部位卷材的裁剪、叠合、密闭:



立面卷材铺贴时, 为防止卷材脱落, 采用机械钉固方式把卷材固定于立面上, 钉固位置应在距卷材长向预留自粘边外边缘 10mm 处。根据现场实际, 可在卷材长向搭接边每隔 500mm 左右进行机械固定。施工时, 撕去长向预留自粘搭接边外表的隔离膜, 进行长边搭接, 同时确保所有钉固点被相邻卷材的搭接边覆盖。搭接后应立即用压辊滚压, 以确保粘接牢固。对于卷材的短向搭接边, 应根据现场情况, 每隔 300mm 左右对卷材进行机械固定, 钉固位置距卷材短向搭接外边缘 10mm。钉固作业完成后, 在短边搭接缝用专用胶带进行粘接密封, 并确保所有钉固点被下幅卷材的搭接边完全覆盖。



从本项目基础防水的具体做法中不难发现, 地下室基础防水是一个系统性的工程, 在实际的施工进程中, 必须严格遵循设计要求和施工规范进行操作, 保证每一个环节都能够达到预期的防水效果, 唯有如此, 才能为地下室提供可靠的防水保障, 延长地下室的使用寿命, 进而保障整个建筑的安全与稳定。

文 / 117 项目部 黄振
审稿人 / 副总经理 李兆根

[中共中央 国务院]关于推进新型城市基础设施建设 打造韧性城市的意见



为深化城市安全韧性提升行动，推进数字化、网络化、智能化新型城市基础设施建设，打造承受适应能力强、恢复速度快的韧性城市，增强城市风险防控和治理能力，经党中央、国务院同意，现提出如下意见。

一、总体要求

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，全面落实习近平总书记关于城市工作的重要论述，坚持以人民为中心的发展思想，完整准确全面贯彻新发展理念，统筹高质量发展和高水平安全，坚持问题导向、系统观念，坚持政府引导、社会参与，坚持实事求是、因地制宜，坚持科技创新、数字赋能，推动新一代信息技术与城市基础设施建设深度融合，以信息平台建设为牵引，以智能设施建设为基础，以智慧应用场景为依托，推动城市基础设施数字化改造，构建智能高效的新型城市基础设施体系，持续提升城市设施韧性、管理韧性、空间韧性，推动城市安全发展。

主要目标是：到2027年，新型城市基础设施建设取得明显进展，对韧性城市建设的支撑作用不断增强，形成一批可复制可推广的经验做法。到2030年，新型城市基础设施建设取得显著成效，推动建成一批高水平韧性城市，城市安全韧性持续提升，城市运行更安全、更有序、更智慧、更高效。

二、重点任务

（一）实施智能化市政基础设施建设和改造。深入开展市政基础设施普查，建立设施信息动态更新机制，全面掌握现状底数和营养状况。编制智能化市政基础设施建设和改造行动计划，因地制宜对城镇供水、排水、供电、燃气、热力、消防栓（消防水鹤）、地下综合管廊等市政基础设施进行数字化改造升级和智能化改造。加快重点公共区域和道路视频监控等安防设备智能化改造。加快推进城市基础设施生命线工程建设，新建市政基础设施的物联设备应与主体设备同步设计、同步施工、同步验收、同步投入使用，老旧设施的智能化改造应区分重点、统筹推进，逐步实现对市政基础设施运行状况的实时监测、模拟仿真、情景构建、快速评估和大数据分析，提高安全隐患及时预警和事故应急处置能力，保障市政基础设施安全运行。建立涵盖管线类别齐全、基础数据准确、数据共享安全、数据价值发挥充分的地下管网“一张图”体系，打造地下管网规划、建设、运维、管理全流程的基础数据平台，实现地下管网建设运行可视化三维立体智慧管控，强化燃气泄漏智能化监控，严格落实管道安全监管巡查责任，切实提高燃气、供热安全管理水平。落实居民加压调蓄设施防淹和安全防护措施，加强水质监测，保障供水水质安全。加强对城市桥梁、隧道等设施的安全运行监测。统筹管网与水文、防洪与

排涝，健全城区排涝通道、泵站、闸门、排水管网与周边江河湖海、水库等应急洪涝联排联调机制，推动地下设施、城市轨道交通及其连接通道等重点设施排水防涝能力提升，强化地下车库等防淹、防盗、防断电功能。

（二）推动智慧城市基础设施与智能网联汽车协同发展。以支撑智能网联汽车应用和改善城市出行为切入点，建设城市道路、建筑、公共设施融合感知体系。深入推进“第五代移动通信（5G）+车联网”发展，逐步稳妥推广应用辅助驾驶、自动驾驶，加快布设城市道路基础设施智能感知系统，提升车路协同水平。推动智能网联汽车多场景应用，满足智能交通需求。加强城市物流配送设施的规划、建设、改造，建设集约、高效、智慧的绿色配送体系。加快完善应急物流体系，规划布局城市应急物资中转设施，提升应急状况下城市物资快速保障能力。加快停车设施智能化改造和建设。聚合智能网联汽车、智能道路、城市建筑等多类城市数据，为智能交通、智能停车、城市管理等服务提供支撑。

（三）发展智慧住区。支持有条件的住区结合完整社区建设，实施公共设施数字化、网络化、智能化改造与管理，提高智慧化安全防范、监测预警和应急处置能力。支持智能信包箱（快件箱）等自助服务终端在住区布局。鼓励对出入住区人员、车辆等进行智能服务和秩序维护。创新智慧物业服务模式，引导支持物业服务企业发展线上线下生活服务。实施城市社区嵌入式服务设施建设工程，提高居民服务便利性、可及性。发展智慧商圈。建立健全数字赋能、多方参与的住区安全治理体系，强化对小区电动自行车集中充电设施、住区消防通道、安全疏散体系等隐患排查，提升城市住区韧性。

（四）提升房屋建筑管理智慧化水平。建立房屋使用全生命周期安全管理制度。依托第一次全国自然灾害综合风险普查数据和底图，全面动态掌握房屋建筑安全隐患底数，重点排查老旧住宅电梯、老旧房屋设施抗震性能、建筑消防设施、消防登高作业面和疏散通道等安全隐患，形成房屋建筑安全隐患数字档案。建立房屋建筑信息动态更新机制，强化数据共享，在城市建设、城市更新过程中同步更新房屋建筑的基础信息与安全隐患信息，逐步建立健全覆盖全面、功能完备、信息准确的城市房屋建筑综合管理平台。健全房屋建筑安全隐患消除机制，提高房屋建筑的抗震、防雷、防火性能，坚决遏制房屋安全事故发生。

（五）开展数字家庭建设。以住宅为载体，利用物联网、云计算、大数据、移动通信、人工智能等实现系统平台、家居产品互联互通，加快构建跨终端共享的统一操作系统生态，提升智能家居设备的适用性、安全性，满足居民用电用火气用水安全、环境与健康监测等需求。加强智能信息综合布线，加大住宅信息基础设施规划建设投

入力度，提升电力和信息网络连接能力，满足数字家庭系统需求。对新建全装修住宅，明确户内设置基本智能产品要求，鼓励预留居家异常行为监控、紧急呼叫、健康管理等智能产品的设置条件。新建住宅依照相关标准同步配建光纤到户和移动通信基础设施。鼓励既有住宅参照新建住宅设置智能产品，对传统家居产品进行电动化、数字化、网络化改造。在数字家庭建设中，要充分尊重居民个人意愿，加强数据安全和个人隐私保护。

（六）推动智能建造与建筑工业化协同发展。培育智能建造产业集群，打造全产业链融合一体的智能建造产业体系，推动建筑业工业化、数字化、绿色化转型升级。深化应用建筑信息模型（BIM）技术，提升建筑设计、施工、运营维护协同水平。大力发展数字设计、智能生产和智能施工，加快构建数字设计基础平台和集成系统，推动部品部件智能化生产与升级改造。推动自动化施工机械、建筑机器人、三维（3D）打印等相关设备集成与创新应用。推进智慧工地建设，强化信息技术与建筑施工管理深度融合，进一步提升安全监管效能。

（七）完善城市信息模型（CIM）平台。加强国土空间规划、城市建设、测绘遥感、城市运行管理等各有关行业、领域信息开放共享，汇聚基础地理、建筑物、基础设施等三维数据和各类城市运行管理数据，搭建城市三维空间数据模型，提高城市规划、建设、治理信息化水平。因地制宜推进城市信息模型平台应用，强化与其他基础时空平台的功能整合、协同发展，在政务服务、公共卫生、防灾减灾救灾、城市体检等领域丰富应用场景，开展城市综合风险评估，统筹利用地上地下空间，合理规划防灾避难空间，为科学确定不同风险区的发展策略和风险控制要求提供支撑，提高城市空间韧性。

（八）搭建完善城市运行管理服务平台。加强对城市运行管理服务状况的实时监测、动态分析、统筹协调、指挥监督和综合评价，推进城市运行管理服务“一网统管”，加快构建国家、省、城市三级平台体系，加强与城市智能中枢等现有平台系统的有效衔接，实现信息共享、分级监管、协同联动。完善城市运行管理工作机制，加强城市运行管理服务平台与应急管理、工业和信息管理、公安、自然资源、生态环境、交通运输、水利、商务、卫生健康、市场监管、气象、数据管理、消防救援、地震等部门城市运行数据的共享，增强城市运行安全风险监测预警能力。开展城市运行管理服务常态化综合评价，实现评价结果部门间共享。

（九）强化科技引领和人才培养。组织开展新

型城市基础设施建设基础理论、关键技术与装备研究，加快突破城市级海量数据处理及存储、多源传感信息融合感知、建筑信息模型三维图形引擎、建筑机器人应用等一批关键技术。建立完善信息基础数据、智能道路基础设施、智能建造等技术体系，构建新型城市基础设施标准体系。依托高等学校、科研机构、骨干企业以及重大科研项目等，加大人才培养力度，注重培养具有新一代信息技术、工程建设、城市管理、城市安全等多学科知识的复合型创新人才。

（十）创新体制机制。创新管理手段、模式和理念，探索建立新型城市基础设施建设的运作机制和商业模式。创新完善投融资机制，拓宽投融资渠道，推动建立以政府投入为引导、企业投入为主体的多元化投融资体系。通过地方政府专项债券支持符合条件的新型城市基础设施建设项目，鼓励通过以奖代补等方式强化政策引导。按照风险可控、商业自主的原则，优化金融服务产品，鼓励金融机构以市场化方式增加中长期信贷投放，支持符合条件的项目发行基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）。创新数据要素供给方式，细化城市地下管线等数据共享规定，探索建立支撑新型城市基础设施建设的数据共享、交换、协作和开放模式。加强数据资源跨地区、跨部门、跨层级共享利用，夯实城市建设运营治理数字化底座，充分依托底座开发业务应用，防止形成数据壁垒，避免开展重复建设，鼓励先行先试，积极探索创新，及时形成可复制可推广的经验做法。

（十一）保障网络和数据安全。严格落实网络和数据安全法律法规和政策标准，强化信息基础设施、传感设备和智慧应用安全管控，推进安全可控技术和产品应用，加强对重要数据资源的安全保障。强化网络枢纽、数据中心等信息基础设施抗毁韧性，建立健全网络和数据安全应急体系，加强网络和数据安全监测、通报预警和信息共享，全面提高新型城市基础设施安全风险抵御能力。

三、加强组织领导

在党中央集中统一领导下，各地区各部门要把党的领导贯彻到推进新型城市基础设施建设、打造韧性城市工作各方面全过程，结合实际抓好本意见贯彻落实，力戒形式主义。各有关部门要主动担当作为，加强改革创新，建立健全协同机制。住房城乡建设部要牵头加强指导和总结评估，及时协调解决突出问题。重大事项及时按程序向党中央、国务院请示报告。

文 / 本刊编辑部摘自 上海市建筑施工行业协会网站



[国务院]关于开展治理欠薪冬季行动的通知 人社部明电〔2024〕15号

各省、自治区、直辖市及新疆生产建设兵团就业促进和劳动保护工作议事协调机构，国务院就业促进和劳动保护工作领导小组各成员单位：

党中央、国务院高度重视治理欠薪工作。临近岁末，正值工资结算高峰，落实和保障好农民工工资报酬权益是当前一项重要且紧迫的民生大事。为做好岁末年初保障农民工工资支付工作，决定自2024年11月1日至2025年春节前，在全国开展治理欠薪冬季行动（以下简称冬季行动）。现将有关事项通知如下：

一、总体要求

深入贯彻落实党的二十大精神和习近平总书记关于保障农民工工资支付工作重要指示批示精神，深化落实《保障农民工工资支付条例》等法律法规及政策文件，按照治源头、防风险、强监管、严惩处、兜底线的总体要求，以工程建设领域特别是政府、国企项目为重点，采取超常规举措强化欠薪治理，确保所有查实的欠薪案件在2025年春节前全部办结，让农民工及时拿到工资报酬返乡过年，坚决遏制因欠薪引发重大群体性事件或恶性极端事件，兜牢民生底线，维护社会和谐稳定。

二、重点任务

（一）线上排查。充分发挥农民工工资支付监控预警平台、欠薪线索反映平台等信息化平台作用，通过监测保障工资支付制度运行情况，采取大数据分析方式，筛查形成人工费用拨付不及时、不足额、不使用工资专用账户发放工资、实名制信息未与省级实名制平台互联互通等欠薪隐患清单，做到提前预警、提前介入、提前化解。

（二）实地巡查。集中相关成员单位执法力量，聚焦重点，对辖区内曾发生过欠薪的用人单位、在建工程项目进行集中排查，发现欠薪隐患，督促限期整改。有条件的地方，对重点企业和重点项目要进行全面清查，最大限度消除监管盲区。

（三）梳理举报投诉线索。有关成员单位要全面畅通欠薪举报投诉渠道，加强与信访、政务服务热线等渠道的有效衔接，健全和落实部门定期会商机制和信息交换机制，加强综合分析研判，比对整合重复投诉。结合地方实际开展集中接访，有关成员单位负责同志要定期带头接访，精准把握和回应社情民意。

（四）政府、国企项目优先清偿。建立政府、国企项目农民工工资月结月清定期排查机制，督促相关地方政府和国企央企带头遵守保障工资支付法律法规，及时支付农民工工资。发展改革、财政等部门要切实担负起主管部门责任，严格执行工程款支付不低于已完成工程价款80%的规定，优先拨付政府项目人工费用，从源头解决因欠款导致的欠薪问题。国资监管部门要督促相关企业加强资金调度管理，持续推动解决“连环欠”顽疾，确保国企央企获得清偿的资金优先偿还欠薪。对公交、地铁、医疗、环卫、学校等公益事业服务单位欠薪问题，属地政府要切实履行主体责任，及时筹措资金，督促用人单位限时化解。

（五）强力根治无故拖欠。冬季行动期间，对确属无故拖欠的用人单位，一经查实，一律立案查处。在依法发责令限期支付工资行政法律文书的同时，倒查该单位签订劳动合同、建立用工名册、编制工资支付台账等法定义务落实情况，查明存在违法情形的，责令限期改正，逾期不改的，依法作出处罚或责令加倍赔偿金。涉及工程项目无故拖欠的，在责令相关责任单位或个人限期清偿的同时，通过信息化手段倒查该项目建设单位、总承包单位、分包单位在相应管辖区域内所有工程项目落实《保障农民工工资支付条例》相关制度情况，对查实的违法行为经责令改正逾期不改的，或提交整改报告后未发现未全面如实整改的，按条例规定从重处罚。涉及工程建设领域未批先建、垫资施工、违法分包、转包等其他问题的，发展改革、财政及行业主管部门要一并跟进、一查到底、依法处罚。人民法院要开展欠薪案

件集中执行专项行动，推动相关生效法律文书执行到位，有效解决执行难问题。

（六）严惩重罚恶意欠薪。涉嫌拒不支付劳动报酬犯罪的，要及时收集固定涉嫌犯罪证据材料，落实行刑衔接机制，做到迅速移送、及时审查，快速侦办、快速起诉、快速审判，依法严厉打击恶意欠薪犯罪行为。检察机关要依法办理涉农民工讨薪的生效裁判监督、执行监督（包括行政非诉执行监督）、支持起诉等案件。人力资源社会保障部门、公安机关、人民检察院、人民法院要开展好集中打击恶意欠薪攻坚战行动，做到有案必查、有罪必惩，形成有力震慑。加大重大劳动保障违法行为社会公布力度，在冬季行动期间加频次、媒体公开曝光，强化社会监督。开展欠薪失信多部门联合惩戒，在招投标、市场准入、交通出行等方面依法依规予以限制，实现“一处欠薪，处处受限”。

（七）稳妥化解困难企业劳资纠纷。统筹兼顾保就业和保工资、保交房和保工资，发挥协调劳动关系三方机制作用，在保障农民工基本报酬权益基础上，引导劳企双方互相理解、共渡难关。对确因生产经营发生严重困难等实际原因造成的欠薪问题，积极落实各项帮扶支持政策，构建协商对话平台，促成劳企双方达成工资支付协议。对资金链紧张的房地产项目，在完成保交房任务的同时，统筹解决好拖欠农民工工资问题，严控发生新拖欠。依托基层矛盾纠纷多元预防调处化解机制，加强欠薪基层治理，力争将矛盾化解在基层、吸附在当地。推广行政部门和司法机关联合工作机制，提高调解执行效率。建立健全人力资源社会保障等行政部门和检察机关衔接工作机制，协同推进劳企争议预防与实质化解工作。发挥农民工工资争议速裁庭优势，畅通维权绿色通道，对申请劳动争议调解仲裁的案件，应调尽调、当裁则裁、调裁结合，快速解决工资争议。

（八）引导依法理性维权。有效甄别拖欠工程账款和拖欠农民工工资问题，加强法治宣传教育，引导依法理性维权。司法行政部门要加强对被拖欠工资农民工的法律援助，检察机关要加大

支持起诉工作力度，工会要为农民工提供法律咨询等法律服务，帮助农民工依法理性维权。对经核实属于拖欠工程款等经济纠纷的，引导相关主体通过法定渠道维护自身权益。对相关单位或个人以隐瞒事实真相、出具伪证或隐匿、毁灭证据等方式虚假讨薪的，一经查实，依法追究相关法律责任。采取非法手段讨薪或以讨薪为名实施敲诈勒索，构成违反治安管理行为的，依法给予治安管理处罚；涉嫌犯罪的，依法追究刑事责任。

三、工作要求

（一）切实提高政治站位。各地区、各成员单位要深入学习贯彻习近平总书记关于保障农民工工资支付重要指示批示精神，落实党中央、国务院部署要求，坚持问题导向，树牢底线思维，把解决欠薪问题作为整治群众身边不正之风和腐败问题的具体实践，出硬招、求实效，集中解决一批群众急难愁盼问题，夯实防欠治欠制度根基，稳步推动欠薪问题得到根本治理，防止欠薪风险向其他领域特别是政治领域蔓延，坚决维护社会大局稳定。

（二）落实属地监管责任。各地区要严格落实属地政府主体责任，发挥省级就业促进和劳动保护工作协调机制作用，落实解决欠薪省级政府负总责、市县级政府具体负责的工作机制，将冬季行动列入本级政府重要议事日程，加强组织领导，厘清压实部门责任，建立部门联合工作机制，形成高效工作合力。对照保障农民工工资支付考核发现的问题，认真检视本地区短板弱项，结合冬季行动抓实整改工作，推动完善治理欠薪问题的长效机制。

（三）强化部门协调配合。人力资源社会保障部门要切实担负起牵头部门责任，加强冬季行动工作协调和监督检查，凝聚成员单位工作合力，联动处置欠薪问题。工程建设主管部门要加强行业监管，督办因违法发包、转包、违法分包、挂靠、拖欠工程款等导致的欠薪案件，对有关部门依法移送的相关违法线索，要及时处置，并加强沟通反馈。发展改革、财政、国资等部门要切实担负起主管部门责任，督促解决政府、国企项目欠薪。其他成员单位也要按照职责分工做好与冬

季行动相关的各项工作。

（四）加大督导调度力度。各地区要加强冬季行动进展情况调度，及时开展现场督导，确保冬季行动各项任务落实落地。对涉及人数多、金额大、群众反映强烈的重大典型案件，要实行挂牌督办，适时采取提级办理、领导包案等方式，一查到底。对监管责任不落实、组织工作不到位导致欠薪问题多发高发的，要依法依规严格追究责任。对因政府投资资金不到位导致欠薪的，依法依规通报批评、约谈地方政府负责人，情节严重的提请有权机关予以处分。人民检察院在履行行政公益诉讼职责中发现行政机关违法行使职权或不行使职权的行为，应当督促其纠正。

（五）做好应急处置工作。人力资源社会保障、宣传、网信、公安等相关成员单位要加强欠薪舆情监测，准确评估和科学预判欠薪风险，协同配合做好应急处置。对负面舆情要联动处置，做到线上线下一同步处理，适时回应社会关切，对恶意炒作挑动社会对立情绪的，要及时管控，防止发酵蔓延。对维持基本生活有困难、短时间内又拿不到工资的农民工，要及时给予关怀帮助，通过调用工资保证金、应急周转金、欠薪保障基金等方式予以保障；对遭遇突发性、紧迫性、临时性基本生活困难的，按规定给予临时救助，做好兜底保障，防止发生冲击社会道德底线的事件。

（六）认真开展总结评估。对冬季行动期间发现的各类欠薪问题，要追根溯源、举一反三，分析欠薪原因，查找制度落实中存在的堵点难点卡点，找出具体症结，研究对策措施，为长效治理欠薪问题提供有力支撑。请各地区于2025年1月6日前向国务院就业促进和劳动保护工作领导小组办公室报告本地区截至2024年12月31日的冬季行动进展情况（含附件）；行动结束后5个工作日内，报送冬季行动总体工作情况（含附件）。

附件：治理欠薪冬季行动情况
文 / 本刊编辑部摘自 国务院就业促进和劳动保护工作领导小组办公室网站

附件

治理欠薪冬季行动情况

填报单位名称（盖章）：										填报时间：					
		检查用人单位情况			解决情况					行政处理处罚			涉嫌犯罪案件		
		用人单位户数（户）	涉及职工人数（万人）	其中：农民工人数（万人）	解决欠薪问题数量		解决欠薪问题涉及人数（万人）		解决欠薪问题涉及金额（万元）		责令改正（件）	行政处理决定（件）	行政处罚决定（件）	移送公安机关（件）	公安机关立案（件）
		立案（件）	通过协调等非立案方式解决（件）	合计	其中：农民工	合计	其中：农民工								
甲	序号	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
合计	1														
建筑业（工程建设领域）	2														
制造业	3														
服务业	4														
其他	5														
其他情况： 1. 检查政府投资项目共____个，查实存在欠薪项目____个（拖欠工资____万元，涉及____万人）；检查国企项目共____个，查实存在欠薪项目____个（拖欠工资____万元，涉及____万人）； 2. 解决新就业形态拖欠劳动报酬案件____件，涉及____万人____万元； 3. 通过劳动人事争议调解组织和仲裁机构解决欠薪案件____件，涉及____万人，结案金额____万元； 4. 通过法院开展集中执行活动解决欠薪案件____件，涉及____万人____万元； 5. 行业主管部门解决欠薪问题____件，涉及____万人____万元； 6. 集中接访接收欠薪线索____件； 7. 公布欠薪严重违法单位数：____户，列入欠薪失信联合惩戒对象名单管理____件。															
单位负责人：		处（队）负责人：			制表人：			联系电话：							
备注：1. 国企项目指中央和地方监管的国有（含国有控股）企业作为建设单位的工程项目（标段）； 2. 政府投资项目和国企项目有重合的分别单独统计。															