



董事长王文其每日心语分享

● 1.一辈子，活着都不容易，酸甜苦辣，五味杂陈，才是人生真滋味。面对风云变幻的人生，我们只有且行且珍惜，让心灵充满希望，才会一路繁花似锦，美不胜收。昨日，已经过去，见证了我们的经历，记载着我们的悲喜，无论你怎么留恋，都无法挽回。无论昨天过的好或不好，对或不对，无论结果怎样，都要看开看淡，要以淡然的姿态坦然面对。

● 2.自己的路，自己走，即使遭遇风雨，没有雨伞，也要给自己撑起一片天；自己的事，自己做，即使碰上难题，没有答案，也要慎思密想，一步步攻克；自己的责，自己扛，即使挑到重担，没有扶持，也要气定神宁，坚强地挺住。每个人来到这个世界都自带粮草和地图，厉害的人都把自己活成了一只队伍。真正优秀的人，早早就给自己定下目标，摈弃外界嘈杂，专注自我提升。

● 3.人生中，遇人千千万，但真愿意把真心托付给你的，又能有几个人？真心，是这世界上最难得到的东西，真心，是用钱买不到的，必须以心换心。发自内心珍惜你的人，才会对你真心，真情实感相信你的人，才会给你真情。人和人之间交往，以真心为底线，才能长久稳定。若一方真心相待，一方满满的算计，关系注定难以持续下去。

● 4.生活就如一杯白开水，原本是没有味道的，想要品尝各种味道，要靠自己来调味。唯有用心经营，生活才能慢慢变好，日子才会蒸蒸日上。抱怨万事哀，口无怨怒，生活才会变得顺遂美好；计较生事端，眼无是非，日子才能过得洒脱自如；愚蠢种恶果，心怀善意，人生便会收获满满福报。愿你我心中有热爱，眼中有关光，被生活温柔相待，后半生，都能活出自己的精彩。

● 5.水的清澈，并非它不含杂质，而是在于懂得沉淀；心的通透，不是因为没有杂质，而是在于明白取舍。我们时常感觉疲惫，这不是身体的劳累，而是在精神上迷惘的心灵苍老，面向阳光吧，不寄予什么春暖花开，只是不要再面对那些阴霾。生活不是等待风暴过去，而是学会在雨中翩翩起舞，生活就要迎接挑战，这才是生命的意义。

● 6.温暖，是一个美好的词。有了温暖，身体

不会寒冷；有了温暖，心灵不会孤寂；有了温暖，生活就有了欢笑。有了温暖，生命就有了意义。人活着，会害怕孤独，会为离别伤心，于是为了好好地活着，无论身体还是心灵终需要温暖。惟愿，在人生旅途中，你我都能做一个温暖的人，温暖自己，温暖他人，从而感知身边美好的世界。

● 7.有些事，不论我们愿意不愿意，都要发生；有些人；不论喜欢不喜欢，都要面对；人生中，遇到的所有事和人，都不是以我们的意志为转移。愿意也好，不喜欢也罢，该来的会来，该到的会到，没有选择，无法逃避。我们能做的是面对、接受、处理、放下。调整好自己内心，用善良、爱心感染生活，感染人生。

● 8.温暖，是一个美好的词。有了温暖，身体不会寒冷；有了温暖，心灵不会孤寂；有了温暖，生活就有了欢笑。有了温暖，生命就有了意义。人活着，会害怕孤独，会为离别伤心，于是为了好好地活着，无论身体还是心灵终需要温暖。惟愿，在人生旅途中，你我都能做一个温暖的人，温暖自己，温暖他人，从而感知身边美好的世界。

● 9.人生而自由，却无往不在枷锁之中。鸟儿在囚笼里待久了，就再也回不到它心心念念的天空。人身上的枷锁多了，就会捆住我们的四肢，束缚住我们的思维。撕开身上的枷锁，才是一个人走向强大的开始。我们超越的不是高山，而是我们自己。人之所以累，最本质的原因是被困于枷锁，无法突破生命的瓶颈。我们既是给自己套上枷锁的人，也是自己的开锁匠。

● 10.生活中，很多人为了面子，往往过得很快乐。殊不知，放不下的“体面”，犹如坚固的牢笼，牢牢束缚着我们。放下面子，并不是让我们背弃道德、折损傲骨。而是让我们拆掉思维的高墙，用双手为我们所爱之人多挣一份底气和安全感。人生海海，升腾跌宕。当我们拥有一颗拿得起、放得下的强大内心时，才能不惧他人的目光，在生活的风浪中傲然挺立。只有适时低头，俯下身子，我们才能更勇敢地与生活交手，活得自在洒脱。

● 11.人生的高度，一半始于努力，一半源自选择。此时的快乐或痛苦，源于我们此前的选择。而我们现在的选择，将决定此后的命运。能看

到今天的舒适与美好，才会明白努力的意义。生活本来就是鲜花和荆棘并存。无论你是谁，无论你正在经历什么，选择努力，你定会看见最坚强的活着，无论身体还是心灵终需要温暖。惟愿，在人生旅途中，你我都能做一个温暖的人，温暖自己，温暖他人，从而感知身边美好的世界。

● 12.人这一辈子，如果能用汗水解决的问题，就不要用泪水；如果能用金钱解决的问题，就不要用人情；如果能自己解决的事情，就不要麻烦别人。在成年人的世界里，哪来有什么避风港，自己就是遮雨的屋檐，再大的风雨都得要坚强地站着。狂风来了，就慢慢走；暴雨来了，就靠边走；打雷了，就捂着耳朵走。无论怎样，都得要往前走，而且还能停下。人这一辈子，无论什么关系，也只是阶段性的陪伴，一切都得靠自己。

● 13.花盆里的花，每天都享受着盆里的养分，看起来非常滋润，但遇到风雨就不堪一击。人也是如此，在温室中待久了，就会丧失进取心，限制自己的成长。很多人不是因为能力不行、机会不够，而是因为过早地选择了安逸，停止了奔跑。这个世界是公平的，今天你享受了多少安逸，日后就要付出多少代价。舒适区，是短暂的避风港，其实也是困住你脚步的牢笼。你所迷惑的安稳，只会一点点侵蚀掉你的斗志，让你的人生逐渐沦为平庸。

● 14.人这一生，你能决定的也许只有5%，有95%是你决定不了的，你的努力也许只是那5%的一个支点，去撬动那95%的命运。人生在世，出身、相貌、家世……很多东西我们无法掌控。但真正聪明的人，懂得以努力为支点，撬动破局的杠杆。想要什么就努力去争取，想去哪里就勇敢去追寻。生命的厚礼，总会在你与世界交手的过程中，不期而至。

● 15.人们常说：“别人的炉火再旺也是隔壁的暖，只有给自己生个火炉，才能驱寒。”所以，与其指望别人为你打光，不如自己提灯前行；与其等待别人为你撑伞，不如自己常备一把伞。无论什么时候，只有自己才能给予自己足够的安全感。当你强大到不用依赖他人而活，即使风雨再大，你也能闲庭信步，撑伞而行。只有自己努力，

上天才会庇佑你。与其寄希望于别人，不如自己强大起来。

● 16.行动力，是对平庸生活最好的反击，真有想法的人不会只说不做，而是不断行动。我们身边从来不缺少有想法的人，缺的是持续行动的人。只说不做，永远是理论上的巨人，行动上的矮子。人生最大的矛盾就是，不是“我不行”，而是“我本可以”。行动起来，把犹豫不决放一边，只要你去做，就成功了一半。什么都不做，等不来收获和成功，等来的只有平庸和碌碌无为。

● 17.生活总是起伏跌荡，不要抱怨，不要街恨，你就是再快乐，也会有烦忧；你就算再倒霉，亦会有幸运，要超然过好每一天。人生是一场永不落幕的演出，每个人都是演员，有的人顺从自己，有的人取悦观众。感觉累的时候，也许你正处于人生的上坡路。要坚强，要勇敢，要活的漂亮，坚持走下去，你定会到达人生的另一个高度。

● 18.眼里只看到一时得失的人，只会越过越困顿；看得足够远，视野不断扩大，你才能赢得更多。人生不是短跑竞赛，而是一场马拉松。凡事看远点，为自己做长远规划，就是为未来谋局蓄势。很多时候，那座阻碍我们的山，或是眼前的利益，或是舒适的环境。把眼光放长远一点，翻过这些山，你才能看到更多的风景，让人生变得更加辽阔。

● 19.植物不加修剪，就会杂乱生长；机器年久失修，容易引发故障。人也是如此。你怎样对待自己的生命，命运就会为你准备什么样的惊喜。古语有言：户枢不蠹，流水不腐，人之形体，其亦由是。从现在开始，学会强大自己，做好生命的养护，为以后的生活蓄能。人到晚年，记得给心灵种花栽树，保持充足的生命力，以最好的姿态，迎接接下来的每一天。

● 20.奋斗的路上，向前看，别低头，因为，地上没有黄金，只有石头。越向前，越奋斗，越幸运。平日里的奋斗，不是让你上刀山下火海、闻鸡起舞、头悬梁锥刺股。只是每天踏踏实实地过日子，做好手里的每件小事，不拖拉、不抱怨、不推卸、不偷懒。每天一点一滴的争取，引领你到你想要到的地方去，带着你去完成你的梦想。

森信控股员工生日愿望

9月生日愿望	
9月1日 农历七月十七 寿星：陆卫忠 祝公司蒸蒸日上，全家身体健康！ 祝公司兴旺发达，家人开开心心！ 9月2日 农历七月十八 寿星：刘生荣 祝公司兴旺发达，家人身体健康！ 9月5日 农历七月二十一 寿星：汪国军	祝公司繁荣昌盛，家人健康平安！ 9月11日 农历七月二十七 寿星：周友军 祝公司兴旺发达，家人身体健康！ 9月2日 农历七月二十八 寿星：印顺杰 祝公司兴旺发达，家人开开心心！ 9月2日 农历七月十八 寿星：张铭晋 祝家人平安健康， 公司越来越好，一切顺利！ 9月5日 农历七月二十一 寿星：王国兴 祝公司蒸蒸日上，家人身体健康！
9月17日 农历八月初三 寿星：程华军 祝公司繁荣昌盛，家人开开心心！ 9月12日 农历七月二十八 寿星：张铭晋 祝公司兴旺发达，家人身体健康！ 9月12日 农历七月二十八 寿星：印顺杰 祝公司兴旺发达，家人开开心心！ 9月17日 农历八月初三 寿星：王国兴 祝公司蒸蒸日上，家人身体健康！	祝公司欣欣向荣，家人平平安安！ 9月21日 农历八月初七 寿星：黄章玉 希望家人健康平安， 公司蓬勃发展，日胜一日！ 9月19日 农历八月初九 寿星：霍国华 祝公司兴旺发达，家人健康平安！ 9月19日 农历八月初九 寿星：王强 知福惜福再造福！ 9月23日 农历八月初九 寿星：卫佳洛 祝公司蒸蒸日上，家人健康平安！ 9月20日 农历八月初六 寿星：王伯平 祝公司兴旺发达，家人幸福快乐！
9月28日 农历八月十四 寿星：刘进 祝家人身体健康，公司兴旺发达！ 9月28日 农历八月十四 寿星：陈磊 祝公司繁荣昌盛，家人身体健康！ 9月25日 农历八月十一 寿星：孙平平 祝公司蒸蒸日上，家人身体健康！	9月21日 农历八月初七 寿星：黄章玉 希望家人健康平安， 公司蓬勃发展，日胜一日！ 9月19日 农历八月初九 寿星：王强 知福惜福再造福！ 9月23日 农历八月初九 寿星：卫佳洛 祝公司蒸蒸日上，家人健康平安！ 9月20日 农历八月初六 寿星：王伯平 祝公司兴旺发达，家人幸福快乐！

2023年

8月

森信之窗

WINDOW ON SENXIN

总第一百九十八期

农历【癸卯年】兔年

新闻热线：65606818-8031

热线短号：6660



森信投资控股集团主办
本期8版

森信集团再次荣登“上海施工企业综合实力30强”



近日，2022年度上海市建筑施工企业综合实力统计结果公布，森信集团再次荣登上海市建筑施工企业综合实力30强（本市施工企业）榜单。

近年来，森信集团以文明创建为载体，秉承着“森怀远大、信义擎天”的信条，坚持三个文明共建共推，全面综合推进企业发展；在当前复杂的市场环境下，森信集团积极应对新挑战，抢抓新机遇，紧紧围绕企业发展战略目标，持续发力，工程项目先后荣获上海市优质工程白玉兰奖、国家优质工程鲁班奖等荣誉，企业综合竞争力不断增强。

文 / 综合管理部 吴迎春

森信集团再度蝉联上海市建筑业诚信企业

近日，森信集团再次被认定为“2022年度上海市建筑业诚信企业”。这既是对公司经营管理、履约能力、客户信任、社会责任等各方面的肯定，也是市场对公司综合实力与品牌信誉的充分肯定。

一直以来，森信集团在董事长的带领下，始终践行“精心策划，规范施工；保护环境，科学发展；诚信服务，追求卓越”的管理方针，坚持把诚信作为企业的经营之本、立企之魂，着力将诚信理念贯穿于生产经营、日常管理和员工教育全过程。近年，集团多次获评“全国建筑业AAA级信用企业”、“上海市守合同

重信用单位”、“上海市建筑业诚信企业”。

新时代，新征程。森信集团将坚决响应党和政府号召，积极融入国际国内双循环格局，认真贯彻落实党的二十大精神，不断提高企业诚信管理水平，为维护建设行业诚信贡献力量；深入贯彻落实国家信用体系建设，多措并举构建信用体系建设长效机制，推动企业转型升级，切实提高工程质量及安全管理水

平，积极履行社会责任，为推动建筑业高质量发展做出突出贡献。

文 / 综合管理部 吴迎春

证书

上海森信建设集团有限公司 被认定为 2022 年度
上海市建筑业诚信企业

上海市建筑施工行业协会
二〇二三年七月



防范电信诈骗，拒绝黄赌毒

为进一步提高员工识别诈骗能力，有效遏制电信网络诈骗案件的发生，引导广大员工珍爱美好生活，拒绝“黄赌毒”侵蚀，近日，淞南派出所苏警官走进森信集团开展了一场别开生面的反诈宣传和法治安全教育课。

苏警官以最新上映的《孤注一掷》电影为切入口，详细讲解电信诈骗的危害、种类及常用手段，普及防范电信诈骗常识，提醒大家保持头脑清醒、不受外界诱惑影响、不贪图意外之财，提高防范意识，坚决和“黄赌毒”、电信网络诈骗等不法行为作斗争，以身作则遵纪守法，弘扬正气树新风。

最后，苏警官还号召在场员工积极向身边亲朋好友推广安装“国家反诈中心”APP，坚持做到“反诈疫苗”应

接尽接，人人参与反诈。

此次培训是一场“及时雨”，通过学习基本掌握了防范电信网络诈骗、拒绝黄赌毒的方式方法，进一步提升了广大员工反诈骗、拒黄赌毒的能力，有效增强了广大员工的防范意识。

森信集团将持续开展“扫黄打非”和反电信诈骗宣传行动，对于参与“黄赌毒”被有关机关收容审查、拘留或逮捕的，根据相关规定严肃处理；筑牢“防范电信诈骗”和“扫黄打非”防护墙，全方位营造积极健康向上的文化环境。

文 / 综合管理部 吴迎春

图 / 综合管理部 陈平

公司顺利通过三体系监督审核

细心把脉 改进提升



首次会议照片



现场查看照片



查阅资料照片

8月12日-13日，北京东方纵横认证中心审核组对上海森信建设集团质量、环境、职业健康安全管理体系进行了监督审核。

8月12日在淞良路大会议室进行了首次会议，审核组组长郭岐亮对本次审核工作进行了详细布置。

工程管理部、财务部、综合管理部、预算等部门领导及受审核的海门路630项目、万安路项目的负责人均出席参加了本次会议。

专家组一行三人，分两路分别对万安路（二期）、海门路630号项目进行了现场质量、安全和文明施工检查及其资料的抽查。各项目、各部门针对审核组的安排，分别组织安全、质量、资料、材料等项

方面的专业人员对接三位专家的审核检查。

本次监督审核范围覆盖公司各部门、项目部等层级。审核组通过座谈交流、查看资料、项目现场检查等形式，对公司体系运行的符合性及有效性进行系统“把脉”。

经过两天细心查阅、仔细检查，密集的审核，在末次会议中，三位专家分别就各自检查情况进行了通报，并作出体系证书持续保持的结论。专家们充分肯定了公司在质量提升、安全管理、企业文化、体系建设、文明施工、社会责任等方面的优点，同时也对公司持续推进与提升提出中肯建议。

文 / 工程管理部 周伟

森信集团为全体员工发放防暑降温物品



(本报讯)随着炎炎夏日的来临，上海近期迎来了持续高温的天气。为切实做好夏季防暑降温工作，保障员工的身心健康，将公司的关怀及时传递给每一位员工，近日公司向所有员工发放翠冠梨、八宝粥等消暑物品，确保高温条件下员工的安全和健康。

公司一直以来大力倡导“以人为本”的理念，各级领导高度重视夏季职工防暑降温工作，把它作为一项重要工作做实、做细。除发放防暑降温物品外，同时要求加强项目部现场防暑检查工作，确保防暑降温设备、设施的安全有效运行，杜绝生产一线人员中暑和职业卫生事故的发生，确保生产现场员工的生命安全和生产秩序。公司各科室及项目部也在积极宣传夏季防暑降温常识，提高员工认识，确保实现安全度夏。



(上接第3版) 填充墙砌体每日砌筑高度宜控制在1.5m以内；填充墙与承重墙体结构间的空(缝)隙部位施工，待砌体变形稳定，应在填充墙砌筑14天后进行。

砌体填充墙砌筑完成后，因让其充分干燥、收缩后再做面层(一般7天以后)。

6. 车库入口变形缝(包括沉降缝和伸缩缝)

◆ 报修内容：车库南入口变形缝上口漏水

◆ 现场踏勘情况：因地基沉降不均，建筑物产生变形，止水带接头搭接处粘结不好，造成渗漏，前期维修时已经采用铝板引流方案。

◆ 分析原因：①变形缝只采用一道中埋式止水带设防，构造设置简单；②橡胶止水带埋设的位置不够准确，影响止水带适应变形的能力；③止水带与两侧建筑物的结合不严密。

◆ 处理方法：引流法。①采用两块通常铝板“人”字型安装向两侧引流；②铝板两侧翻边适当增高，中间设引流槽；③排水坡度可适当加大。

◆ 防预措施：严控止水带埋设位置，并在混凝土浇筑过程中检查是否有位移现象，同时避免在浇筑过程中损坏止水带。中埋式止水带埋设位置必须准确，其中间空心圆环与变形缝的中心线应重

合。

7. 空调板墙体渗漏案例



◆ 案例说明：空调板阴角墙体渗漏，涂料脱落、发霉；原因：砼墙体与空调板交接处混凝土浇筑不密实；空调冷凝水直接排到空调板，地漏被垃圾堵塞，排水不畅，造成空调板长期积水，墙体返潮，室内墙面发霉。

◆ 措施：砼结构施工时，砼振捣要密实；空调板面要做倒角、防水、找坡，避免空调板内有积水现象；空调冷凝水避免采用地漏排水，应采用管道直排。

建筑工程施工质量验收统一标准中明确规定，在单位工程质量验收中，所含分部工程中有关安全、节能、环境保护和主要使用功能的检验资料应完整，而渗漏现象，直接影响小业主住房使用功能，我们在施工过程中要高度重视，精心组织施工。

总之，所有的防水首先要做到结构材质施工后进行蓄水试验，使其结构自身具备防渗漏，方可隐蔽进入下道工序施工。在整过施工过程中，质量管理小事成就大事，细节决定成败。

当今生活，我们每个人对居住质量环境的追求越来越高，这就要求我们从事建筑施工的一线工作者，提升自己的质量意识，发扬工匠精神，踏踏实实的做好每一道工序，为竣工移交后的工程实体质量建立良好口碑。

上述防渗漏的探讨，如有不妥之处，恳请批评指正。

文 / 工程管理部 刘庆华
审稿人 / 副总经理 李兆根

关于房屋阳台窗户空调板防渗漏的探讨

【前言】

2023年2月6日，中共中央、国务院印发了《质量强国建设纲要》，这是首个以党中央、国务院名义印发的中长期质量纲领性文件，明确了新时期质量工作方向，具有重大里程碑意义。《纲要》对我们质量强国建设总体思路、发展目标、重点任务等进行顶层设计和系统谋划，目标明确、思路清晰、内容丰富，为新时期加快建设质量强国提供了方向指引和行动指南。

《纲要》确立的指导思想：以推动高质量发展为主题，以提高供给质量为主攻方向，以创新为动力，以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的，深入实施质量强国战略，加强全面质量管理，促进质量变革创新，全方位建设质量强国，为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴的中国梦提供质量支撑。

《纲要》设定的两阶段目标。到2025年，质量整体水平进一步全面提高，中国品牌影响力稳步提升，人民群众质量获得感、满意度明显增强，质量推动经济社会发展的作用更加突出，质量强国建设取得阶段性成效。

到2035年，质量强国建设基础更加牢固，先进质量文化蔚然成风，质量品牌综合实力达到更高水平。

集团公司在董事长的带领下始终坚持“质量就是企业的生命”，围绕中共中央、国务院印发了《质量强国建设纲要》，确立了我司质量提升活动方位，为统筹推进质量强企建设提供了行动指南、注入了强大动力。

下面就工程竣工回访中窗户、阳台、顶棚、变形缝和空调板防渗漏的典型案例与大家共同探讨，通过总结经验，深化管理，一起规避质量问题，为我们实现《纲要》设定的两阶段目标提供保证。

【竣工回访客户报修案例】

一、现场踏勘概况：

序号	栋号 - 室号	小业主报修内容	现场踏勘情况	维修方法
1	2#-1301室	阳台顶渗漏	自封阳台施工不当	见附件
2	16#-201室	窗台、阳台渗水	见附件	北小书房处维修
3	16#-501室	顶棚渗漏	见附件	顶棚打钉注胶
4	17#-302室	外墙渗水	自装修外阳台造成	外墙设防水
5	2#-门厅	屋面、外墙渗漏	见附件	屋面返修；吊顶返修
6	车库入口变形缝	变形缝渗漏	见附件	引流
7	空调板墙体渗漏	空调板墙体渗漏	见附件	空调板内找坡、设防水

2.1.2#-1301室(业主自封阳台渗漏)

◆ 报修内容：阳台自封玻璃顶棚漏水
◆ 现场踏勘情况：原设计为敞开式阳台，小业主自行安装铝合金玻璃窗隔断与原有建筑接缝处漏水。

◆ 分析原因：①小业主擅自改装；②改装的顶棚平整度不合格，没有形成向外沿的流水坡度；③漏水部位接缝处原外墙真石漆基层没有凿除，简单的采用打胶处理；④小业主自行改造时从室内做防水封堵，施工错误。

◆ 案例总结：①外墙面沿线切槽，将顶棚置于外保温以内；②预留足够的排水坡度且不小于10%；③窗框型材下塞缝要密实；④结构胶封边，抗老化。



2.1.6#-201室(阳台、窗台渗漏)

◆ 业主报修内容：①东阳台渗水，水进入室内；②北书房窗台下墙面渗水

◆ 现场踏勘情况：

①东阳台：原设计为敞开式阳台，业主精装自行改造占用，安装铝合金玻璃窗与原有建筑外立面(干挂石材)接缝处渗水致使腻子涂料脱落。改装后阳台地面比室内地面高，水会进入室内木地板内。

②北书房窗台下墙面：书房窗台下墙面渗水致使腻子涂料脱落，室外窗框四周没有打胶。

◆ 分析原因(东阳台渗水)：①业主擅自改装；②改装后的窗台上口无滴水线，且窗框紧贴外墙面(即室外无窗扇、窗台)；③改装后的窗框与原有石材外墙之间塞缝不密实；④窗台上口外面石材线条，硅胶老化，雨水自胶缝进入石材线条构造内。建议：将室外石材线条老化的硅胶铲除，重新打胶，窗框塞缝，室内墙面将腻子铲除改为瓷砖。

◆ 分析原因(北书房窗台下墙面渗水)：①窗框塞缝不密实；②室外窗框四周没有打胶，胶脱落。

◆ 案例总结：①窗框型材节点应设防水胶，避免存在缝隙；②

4.17#-302室(外墙渗漏)

◆ 业主报修内容：卧室外墙渗漏

◆ 现场踏勘情况：主卧外墙位于露台，室内墙根部渗漏，踢脚线、墙面涂料发霉、脱落；将原设计露台地面改造，干铺地砖，室外阳台地面上高于室内木地面；改造后露台地而排水坡度不合理。

◆ 分析原因：①外墙砖砌体灰缝砂浆不密实饱满；②阳台地面上返高度不足；③小业主擅自改装，改变了阳台标高；④改造后的室外阳台瓷砖地面实质是高于室内地面，致使室外雨水倒流进室内；⑤改造后露台地面排水坡度不合理，明排水不畅；⑥将原设计露台地面改造，自行干铺地砖，形成含水层；⑦外墙设计是混凝土框架结构加填充墙。



◆ 案例总结：屋面露台的砖砌外墙底部应设混凝土反坎梁，且高出室内底板装饰面不小于300mm，同时设置防潮层；外墙砖砌体灰缝砂浆必须密实饱满，饱满度100%。

屋面露台的阴角防水卷材应设加强层，加强层宽度宜为50mm。屋面泛水部位(女儿墙)卷材收口处应高出屋面完成面250mm以上，用0.75mm厚、15mm宽镀锌金属压条和水泥钉钉压牢固，钉距不大于400mm。

5.2#楼-门厅(屋面、外墙渗漏)

◆ 报修内容：门厅屋面及外墙渗漏，致使石膏板顶棚发黄发黑

◆ 现场踏勘情况：门厅砼框架结构外填充墙上口渗漏；屋面砼砂眼渗水致使吊顶表面水渍风干后发黄、腐烂现象。

◆ 分析原因：①门厅混凝土顶板混凝土浇筑不密实，存在砂眼；②门厅砼框架结构外填充墙上口塞缝不密实；③屋面防水施工不合格；④女儿墙石材胶缝老化、渗漏；⑤屋面集水，排水坡度过小，明排水不畅；

◆ 处理方案：屋面防水重新施工；室内将起皮、脱落、发黄部位铲除，根据实际情况严重部位需更换吊顶板，重新刮防水腻子，刷防水涂料。



◆ 案例说明：窗户洞口上、下渗漏，墙面发霉；原因：洞口塞缝、灌缝不密实，窗框型材企口处压胶不合格，型材节点处阴角处渗水；

◆ 案例修补措施：窗框型材阴角内注胶；墙面渗漏处凿除，重新用水不漏灌缝，观察不渗漏后，砂浆→腻子→涂料修复。

3.16#-501室(室内顶板渗漏)
◆ 业主报修内容：主卧顶板渗漏(原渗漏点注胶维修后，渗漏部位转移)

◆ 现场踏勘情况：主卧顶棚有渗漏痕迹，有微裂纹。

◆ 维修方案：楼板渗漏点采用打钉注胶法，之后面层涂料修复。

◆ 案例总结：1、客厅顶板，沿照明穿线管渗漏(或照明灯附近)，楼板混凝土浇筑时因踩踏等因素，穿线管混凝土保护层不足，易出现裂缝；

2、地下车库顶板渗漏，渗漏部位通常在梁与板的阴角处，横向，似施工冷缝，混凝土振捣不密实(顶层外墙与室内顶板阴角结构渗漏，由砼浇筑时冷缝造成)。措施：避免施工冷缝，合理留置施工缝；室外总体自然地面绿化覆土以下墙体都应是钢筋砼墙体，避免墙体渗漏、返潮涂料脱落、发霉，如风井出口。

◆ 案例总结：屋面板严格控制混凝土配合比，保证坍落度符

合施工要求；对于现浇结构穿墙螺杆洞的封堵；外墙砂浆封堵的深度不小于3cm，洞口封堵需完全覆盖住洞口；洞内打发泡剂以溢出洞口为宜。

(下转第2版)

好书推荐



书名：影响力大师：如何调动团队力量

作者：[美] 约瑟夫·格雷尼, [美] 科里·帕特森, [美] 戴维·马克斯菲尔德, [美] 罗恩·麦克米兰, [美] 艾尔·史密斯

价格：32.5 元

[编辑推荐](#)

找到一个支点，你可以撬动任何人。《纽约时报》畅销书，《哈佛商业评论》、《观察者报》一致好评史蒂芬·柯维、诺贝尔和平奖得主穆罕默德·尤努斯、清华大学教授吴维库一致推荐。

[内容简介](#)

总有一些目标，我们渴望达成，却无法单

凭一己之力。它们可能是：帮助孩子戒掉网瘾。让患病的亲人或朋友保持更健康的生活方式。让不思进取的下属超额完成任务。带领团队做到行业第一。

为什么有的能轻松影响他人的行为，调动他人积极达成目标，而有的人却对此充满了无力感？

不管是你是为人父母，还是一位管理者，或者只是一个想有所作为的人，你都可能希望在生活中拥有更多的影响力。影响力不等同于权力，权力可以迫使他人行动，而影响力却让人心甘情愿地自觉改变。

本书作者团队详细阅读了17000多篇文章，寻找具有不同影响力的学者和人物，密切观察他们的工作方式，并从中寻找普遍规律。令人鼓舞的是，卓越的影响者确实存在，并且他们的所作所为是可以习得的。本书将向你展示不同国家、不同行业中那些“微不足道”的人，是如何显著地改善了别人认为不可能解决的问题的。

成为有影响力的人，不仅会使你的工作和生活发生巨大的变化，更重要的是，你可以对别人施以援手，变成更有价值和意义的人！

[作者简介](#)

本书作者团队曾出版过4本《纽约时报》

畅销书，即《关键对话》《关键冲突》《关键影响》。

力》《关键改变》。

约瑟夫·格雷尼（Joseph Grenny）企业变革研究领域从业30多年的资深顾问。非营利组织Unitus的共同创始人，该组织致力于帮助世界贫困人口实现经济自立的目标。

科里·帕特森（Kerry Patterson）在斯坦福大学从事组织行为方面的博士研究工作。2004年，获得杨百翰大学马里奥特管理学院迪尔奖，以表彰他在组织行为领域的杰出贡献。曾负责过多个长期行为变化调查研究项目。

戴维·马克斯菲尔德（David Maxfield）斯坦福大学心理学博士，一位优秀的研究学者、顾问和演讲师。他领导的研究项目主要涉及医疗疏忽、安全风险和项目实施领域人类行为的影响。

罗恩·麦克米伦（Ron McMillan）广受好评的演讲师兼企业咨询顾问。柯维领导力研究中心的创立者之一，曾担任该中心的研发部副总裁。

艾尔·史威茨勒（Al Switzler）密歇根大学行政开发中心讲师，为《财富》500强中的数十家企业提供过服务，主要从事培训和管理指导工作。

[精彩书评](#)

经典作品！无论是领导变革，还是改变人生，本书都能为你指点迷津。

——史蒂芬·柯维《高效能人士的七个习惯》作者

思想可以改变世界，前提是你要有影响力，即改变心灵、大脑和行为的能力。本书提供的方法简单实用，能有效帮助我们领导变革，改变世界。

——穆罕默德·尤努斯 诺贝尔和平奖获得者

如何影响人类行为是管理者面对的最大挑战。本书对如何推动可持续性行为变革提供了深刻的思考。

——西德尼·陶瑞尔 礼来公司董事长兼首席执行官

影响者要聚焦可以撬动结果的关键行为，同时促进其心灵体验和情绪反应，这符合道家的智慧——无与生相，符合佛家的智慧——色空一融，符合物理学家的智慧——可见与不可见一同构成一个整体。这种全息思维方式有利于我们成为有影响力的人。

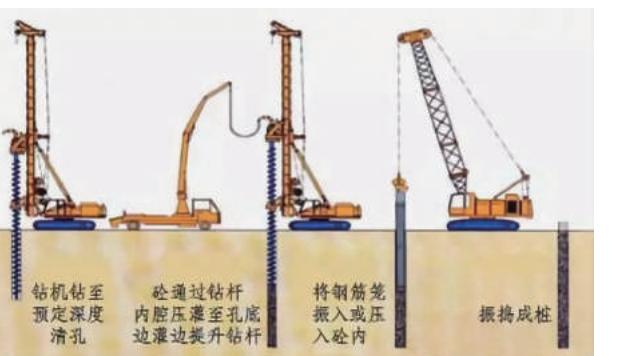
——吴维库 清华大学经管学院领导力与组织管理系教授《情商与影响力》作者

谁都不愿意被人指挥，即使不是管理者也明白这一点。幸运的是，社会学者数十年来都在研究方案。帕特森和他的团队已经将他们的发现汇集在这本令人鼓舞、案例丰富的图书中。

——《哈佛商业评论》

长螺旋钻孔桩施工方法及主要技术保证措施

“长螺旋旋挖钻孔素砼桩”是采用高压砼护壁成孔与灌注砼同时完成，砼连续性好，桩底无沉渣，单桩承载力较高的一种地基处埋工艺。本施工工艺适合支护结构水泥土搅拌桩中间进行套打，过程中列举了一些要求和施工注意事项，不足之处请各位包涵，并批评指正；对基坑土质分类为淤泥质土或地下水位较高时，不适宜采



用此项施工工艺。

示意图

1. 施工步骤

(1) 施工前准备

a. 人员机械进场，按甲方的施工场地总体平面布置要求，接入水、电源点，同时选择桩机和高压输送砼泵的摆放位置，进行设备的安装、调试工作。

b. 派出施工人员进行轴线及桩位的测放工作。

c. 施工设备安装调试完毕后，对技术工人进行技术交底，并按设计要求及施工工艺参数进行试桩工作。

(2) 施工工艺

a. 施工工艺流程：场地平整→测放施工轴线及桩位→移机对位拌制砼→启动桩机，旋转钻进下沉至设计桩底→启动砼输送泵至钻杆充满砼后，边提升边继续压灌砼至设计桩顶→钢筋笼下放→移至下一桩位重复上述工序施工→桩头保护及桩体养护→质量检测。

b. 移机对位，准确调平桩机，确保钻头对中及桩机的垂直度。

c. 成桩：启动桩机，旋转钻进至设计桩深位置，启动砼泵输送砼至钻杆充满砼后，边提升边压灌砼，边提升钻具至设计桩顶高程后成桩。

(3) 工艺要求

① 钻进成孔：根据本工程场地地层以粉质粘土或土质处理后硬固的土质（如水泥土搅拌桩）为主的特点，钻进过程中应严格执行控制钻进速度，并做到在钻进时每隔一定时段（或一定深度）停钻继续旋转排土一定时间（约15~30秒），并根据地质资料放缓进尺速



度，避免孔内埋钻及断钻杆等恶性事故的发生。

② 砼拌制：本工程采用机械化运送商品砼至施工现场，灌注方式采用高压砼输送泵灌注，每根桩使用的砼必须做一组标准试件送检部门进行砼抗压强度检测。

③ 砼灌注：在桩机钻进成孔后，灌注砼时应严密观察排气阀门的封闭情况，在确保砼完全充满钻杆且排气阀门完全封闭后，再边灌砼边提升钻具成桩，同时严格按单桩砼施工用量输送砼，避免材料浪费或因输送量不足造成断桩或桩头下沉现象的发生。砼灌注

完成后用高压清水对钻杆内孔进行清理。



混凝土泵送



提升混凝土灌注及仪表显示情况

④ 钢筋笼下放：待混凝土浇筑完成后立刻开始钢筋笼下放，钢筋笼下放采用振动锤振动插入。



振动锤和钢筋笼起吊



振动锤笼子下放

2. 质量保证措施

1. 按甲方提供的控制轴线和控制点，根据设计图纸测放素砼桩施工轴线，控制点及施工桩位，在施工前由专人复核检查桩位，确保桩位准确。

2. 施工使用的商品砼须具有出厂合格证，并分批抽样检测，合格后方可使用。

3. 桩机对准桩位，使用线锤及水平尺准确调平桩机，保证成桩桩位准确，桩身垂直，桩位偏差不大于5cm，垂直度偏差不大于1‰。

4. 每班施工前检查钻头直径，保证钻头直径≥700mm，否则需要更换钻头。

5. 施工中密切注意桩机进度标尺，严格按照施工技术要求进行施工，保证桩端达到设计要求深度。

6. 商品砼进场后要严格检查，混凝土要均匀，和易性要好，坍落度控制在16~20cm之内，灌注过程中，要勤测量，勤记录，以准确掌握灌注高度和埋管深度，避免夹层、断桩及塌孔等质量事故产生。

7. 随时检查砼输送泵输送砼是否均匀连续，严禁向砼中注水，在施工过程中因故中断灌注时，应作接桩处理，接桩长度≥0.50m。

8. 在施工过程中如实做好施工报表记录，认真填写施工日志，发现异常情况应及时汇报，以便采取适当措施解决问题，严禁盲目施工。

9. 施工中质监人员应随时跟班监督施工，确保每一根桩均按设计及施工技术要求进行施工，并及时对每天所施工的桩进行现场核对检查，避免漏桩和重桩现象。

10. 在开工前召集所有施工人员进行工序技术交底，保证施工按设计要求进行。

11. 施工时必须严格执行国家现行有关施工技术规范及规程。

12. 工程完工后，在机械开挖基坑至桩头部时必须改用人工开挖、清理桩头至基础底面标高，避免机械开挖破坏桩体，造成桩身折断。

13. 施工完毕后，必须按验收规范做各项质量检测试验，合格后再进行上部结构施工。

14. 施工所出土方及时安排车辆外运。

15. 避开雨天钢筋笼焊接，防止影响其焊接质量。

文 / 周浦公租房项目部 仇庆龙
审稿人 / 副总经理 李兆根



文 / 本刊编辑部摘录自 新浪网



新华社北京8月27日电?为深入贯彻党的二十大精神,落实中央人才工作会议部署,全方位培养和用好青年科技人才,中共中央办公厅、国务院办公厅近日印发了《关于进一步加强青年科技人才培养和使用的若干措施》(以下简称《若干措施》)。

《若干措施》强调,要坚持党对新时代青年科技人才工作的全面领导,用党的初心使命感召青年科技人才,激励引导青年科技人才大力弘扬科学家精神,传承“两弹一星”精神,继承和发扬老一代科学家报国的优秀品质,坚持“四个面向”,坚定敢为人先的创新自信,坚守科研诚信、科技伦理、学术规范,担当作为、求实创新、潜心研究,在实现高水平科技自立自强和建设科技强国、人才强国实践中建功立业,在中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴进程中奉献青春和智慧。

《若干措施》提出,要引导支持青年科技人才服务高质量发展。鼓励青年科技人才深入经济社会发展实践,结合实际需求凝练科学问题,开展原始创新、技术攻关、成果转化,把论文写在祖国大地上。落实事业单位科研人员创新创业等相关政策,支持和鼓励高等学校、科研机构等选派科研能力强、拥有创新成果的青年科技人才,通过兼职创新、长期派驻、短期合作等方式,到基层和企业开展科技咨询、产品研发、成果转化、科学普及等服务,服务成效作为职称评审、职务晋升等的重要参考。

《若干措施》明确,支持青年科技人才在国家重大科技任务中“挑大梁”、“当主角”。国家重大科技任务、关键核心技术攻关和应急科技攻关大胆使用青年科技人才,40岁以下青年科技人才担任项目(课题)负责人和骨干的比例原则上不低于50%。鼓励青年科技人才跨学科、跨领域组建团队承担颠覆性技术创新任务,不纳入申请和承担国家科技计划项目的限项统计范围。稳步提高国家自然科学基金对青年科技人才的资助规模,将资助项目数占比保持在45%以上,支持青年科技人才开展原创、前沿、交叉科学问题研究。地方科



育青年科技人才。

《若干措施》提出,要更好发挥青年科技人才决策咨询作用。高等学校、科研院所、企业等各类创新主体要积极推荐活跃在科研一线、负责任讲信誉的高水平青年科技人才进入国家科技评审专家库。国家科技计划(专项、基金等)项目指南编制专家组,科技计划项目、人才计划、科技奖励等评审专家组,科研机构、科技创新基地等绩效评估专家组中,45岁以下青年科技人才占比原则上不低于三分之一。高层次科技战略咨询机制、各级各类学会组织应根据需要设立青年专业委员会,推动理事会、专家委员会等打破职称、年龄限制,支持青年科技人才多层次参与学会组织治理。

《若干措施》要求,要提升科研单位人才自主评价能力。高等学校、科研院所、国有企业等要根据职责使命,遵循科研活动规律和人才成长规律,建立和完善青年科技人才评价机制,创新评价方式,科学设置评价考核周期,减少考核频次,开展分类评价,完善并落实优秀青年科技人才职称职务破格晋升机制。高等学校、科研院所、国有企业主管部门要坚决破除“四唯”和“帽子”倾向,正确看待和运用论文指标,形成既发挥高质量论文价值,又坚决反对单纯以论文数量论英雄的氛围。合理设置机构评价标准,不把论文数量和人才称号作为机构评价指标,避免层层分解为青年科技人才的考核评价指标。

《若干措施》要求,要减轻青年科技人才非科研负担。持续推进青年科技人才减负行动。科技项目管理坚持结果导向、简化流程,高等学校、科研院所健全完善科研助理制度,切实落实科研项目和经费管理相关规定,避免在表格填报、科研经费报销等方面层层加码,不断提升信息化服务水平,提高办事效率。减少青年科技人才个人科研业务之外的事务性工作,杜绝不必要的应酬活动,保证科研岗位青年科技人才参与非学术事

混凝土面收光与覆膜的比较

现浇混凝土在工程中用量很大,收面工序在实际施工中因施工人员认识与习惯等因素的存在,分歧较大。常用的收面方式有原浆收光和覆膜养护两种。两种方式各有优势和缺点,结合自己在施工过程中的一些实际情况,对两种方式做一些分析和比较。

一、收光

收光就是结构楼面或建筑地坪混凝土浇筑后,经过布料、振捣、刮平等工序粗平后,在混凝土终凝前采用机械圆盘抹光机先提浆,再收光。

优点:1.混凝土表面成型较好,平整光洁,在提浆和压光操作时,表面形成一层细密的水泥浆保护层,有利于锁住混凝土内部的水份防止水份快速蒸发,避免混凝土表面出现干缩裂缝。2.一般结构混凝土自身强度较高,配筋较多,原浆收光面无空鼓,无起砂或减少裂缝,有较高的强度。原浆收光表面可作为良好的防水和环氧地坪施工,可代替水泥砂浆找平层。

缺点:1.对混凝土终凝时间掌握要求较高,混凝土终凝时间受混凝土原材料、外加剂、气温、天气等外界因素影响,不易掌握。

面积较大时,需要多台机械设备同时施工。操作过早,混凝土未硬化,表面强度低,对机械操作带来许多不便。操作过晚,容易磨不动,且影响混凝土的强度。2.对气温、温度有较高的要求,如施工期间下雨,则无法收光。温度过高,来不及收光等。3.对现在采用装配式楼板的结构楼地面,打磨不利于现浇与叠合板结合。4.对保养的要求相应较高,保养不及时或不到位,容易产生表面开裂和起皮,需要另外进行养护。

二、覆膜

覆膜就是结构楼面或建筑地坪混凝土浇筑后,经过布料、振捣、刮平等工序后,在混凝土收水后采用塑料薄膜直接覆盖,利用混凝土表面水泥浆液张力将薄膜吸附在混凝土表面,起到保湿保水作用。

优点:1.工序简单,容易操作,省工省时,混凝土浇筑后,经过



振捣和粗平后,基本就可以覆盖薄膜,无需太多等待(当然最好根据天气情况而定),对初凝没有更高的要求。2.养护效果好,采用覆膜养护的楼板,混凝土楼板很少有裂缝,结构防渗漏效果好。3.雨季施工,可防止下雨,不需要再采取特殊的措施防止水泥浆流失。4.覆膜养护的结构往往因保温、保气的效果好,其面层强度往往较高,表面不容易起砂。

缺点:1.观感不是很好,后续表面比较粗糙。会有轻微的脚印或压痕等。2.小面积、有管道等地方,覆膜往往不能到边,往往需要认真的人员仔细操作。3.平整度可能差,因覆膜操作一般在振捣后,相应的混凝土表面比较松软,仅靠刮平,不可能做到二次精平。4.不利于正常的施工放线,要采取其他办法代替弹线定位。

采用收光的宜用于:后道工序对混凝土表面平整度、光洁度要求较高的,二次找平厚度较薄的,施工质量有一定风险的。如:

结构类的有防水要求的垫层、有结构找坡的屋面、有防水的车库结构顶板等;建筑类的有环氧的混凝土地坪、室内混凝土交付地坪等。

采用覆膜的宜用于:结构楼板以及非找坡的结构屋面;混凝土道路基层;有建筑找平的地下室楼板以及有特殊要求的地下室顶板等。

另外,特殊条件需特殊的措施:如:高温、大雨和冬季等。

鉴于两种方式是有利有弊,鱼与熊掌不可兼得。为保证施工质量,应根据结构、建筑以及工序的具体要求的不同而选择相应的各自的方式方法。

文/松江安置房项目部 王文平
审稿人/副总经理 李兆根

浅谈混凝土裂缝成因及控制措施



混凝土强度。特别是地下室墙板、梁等关键部位,不按规范要求施工,不敢振捣,怕模板爆模。一些大梁钢筋较多,混凝土进入难等,也会造成混凝土不实。楼板浇筑,现在往往不太使用平板振捣,加上目前许多都是装配式的项目,现浇厚度大大减少,很容易使楼板不密实。现在的项目,施工工期基本都相当紧张,在楼板混凝土还没有一定的强度,上面就要施工,由于不注重方式方法,造成集中堆载等不利环节存在。轻则产生裂缝,重则影响结构安全。

4.运输:由于混凝土是从工厂搅拌后,需运输到现场。路途的距离和时间也会影响混凝土的质量,比如,路途较远,堵车等因素的存在,使得混凝土在搅拌车内的时间过长,可能导致混凝土离析或初凝。

5.养护:要混凝土的质量得到保证,养护工作很重要。平板养护相对比较容易操作,可以采用覆盖、浇水养护等措施。墙板养护相得到很好的落实,加上拆模过早,又没有采取养护措施,从而造成墙板裂缝。

6.温度:通常在同一环境下,温度本身不容易产生裂缝,产生裂缝的主要原因主要体现在昼夜温差变化较大;建筑项目施工周期长;养护工作不到位;水泥溶解过程中的水化热等。

二、控制裂缝的部分措施

1.材料和配比方面:混凝土毕竟是工厂生产的,在选择厂商上,要认真进行考察,了解厂商的信誉度和实力。在浇筑混凝土前,应提前到厂商那里查看原材料的质量,多多加强对厂商的过程监督。有条件可派监督员。

2.施工过程控制:浇筑混凝土前,做好技术交底,严格按照相关要求施工。加强振捣人员的配备和跟踪监督。提前做好施工难度的摸排,重点部位重点监督,做好振捣排序工作,对较深的墙

板,进行分层浇筑,把控好分层时间,防止冷缝,杜绝漏振。平板浇筑,一定要使用有效的平板振动器。做好水灰比的控制,严格按照配比单的要求进行,杜绝现场加水。收面,能有效控制表面毛细孔的封闭,切实做好收面工作,随时做好抹光或覆膜工作。后续施工,应采取相应的保护措施。比如:增加间隙时间,让混凝土有凝结过程;分散荷载和材料放置位置,垫置保护材料,杜绝放置在板中心位置。

3.运输及使用量分析:在选择厂商时,除把控信誉和实力外,还要重点考虑厂商与项目的距离和交通。防止距离太远或交通不便,影响混凝土到场质量。做好混凝土使用计划,提前与厂商沟通,包括用量和车辆安排,防止车辆不足或车辆积压,造成现场等料或混凝土离析,造成冷缝或混凝土强度减低。

4.温度及养护控制:要根据天气和现场的具体情况,提前做好养护工作,包括材料、人员安排等。对竖向的、养护困难的部位,应制定相应的养护应对措施。模板拆除,严格按照要求执行,必须等待混凝土同条件试块强度达到相关要求。竖向模板可延时拆模时间,有模板依附,既能提高混凝土强度,减少温差,起到养护作用,还能有效防止混凝土开裂和渗水。

有效防止混凝土裂缝,关键在于人的正确认识和规范操作。因此,人决定一切。上述内容,只是我对于混凝土裂缝的问题的肤浅理解和认识。关于混凝土裂缝问题的分析和理会远远不止这些,所以要进一步提升相应的认知,还需不断的借鉴和学习。减少通病的发生,不断提升施工质量。

文/松江安置房项目部 王文平
审稿人/副总经理 李兆根